

В сб. «Национальная безопасность России: проблемы и пути обеспечения». Вып. 6, М.: Изд-во РАГС, 2006, с. 228-238.

## МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ

*Фомин Б.Б., Харченко С.Г.*

Ранее мы подробно обсудили современные подходы к методологии оценке риска<sup>1</sup>, данная статья является логическим продолжением и посвящена методологии управления риском. Термин "управление риском" имеет множество значений, и это может привести в замешательство. Например, "управление риском" может быть использовано как синоним "контроля над риском", хотя сам контроль над риском является важным компонентом управления риском. Управление рисками в области страхования сравнительно недавно значило сохранение лучших обязательств для низших премиальных. Хотя некоторые представители страховой индустрии сейчас имеют более широкий взгляд на управление риском: многие страховые деятели и корпоративные риск-менеджеры рассматривают "риск" исключительно с точки зрения застрахованного юридического лица. Принятие решения о страховании часто предпочтительнее основывается на ограниченной информации, чем на адекватной оценке риска, хотя это положение заметно изменилось за последние 10 лет.

В политике «управление риском» не является часто употребляемым термином. Тем не менее, концепция управления риском является хорошо используемой в политике как фундаментальная часть "выразительного менеджмента", в котором для ограничения потенциального ущерба доверию населения необходимо получить общественное одобрение, и, в конечном счете, выиграть избирательную кампанию. Каждый политик является по сути дела своим собственным «риск-менеджером», с различной степенью успеха. По-видимому, популярность ряда телевизионных шоу Великобритании ("Да, Министр" и "Да, Премьер-министр") возникла в значительной степени от преувеличенного показа политического "управления рисками". Аналогичный вид управления рисками в организациях представляют политические процессы на персональном и профессиональном уровнях.<sup>2,3</sup> Поэтому, значение управления риском для политических процессов является гораздо более сложным и запутанным.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Харченко С.Г. Современные подходы к методологии оценки риска. В сб. «Национальная безопасность России: проблемы и пути обеспечения». Вып. 2(5), М.: Изд-во РАГС, 2005, с. 161-176.

<sup>2</sup> Waring A. *Safety Management Systems*, Chapman & Hall/ITVP, London 1996.

<sup>3</sup> Харченко С.Г. Управление риском: политологический подход. В сб. «Национальная безопасность России: проблемы и пути обеспечения». М.: Изд-во РАГС, 2003 с.193-210.

<sup>4</sup> Waring A. and Glendon A.I. *Managing Risk*. International Thomson Business Press, London, UK, 1998, - 493 p.