

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ

### МЕРОПРИЯТИЯ

## 6 О. В. ИЗУТОВА. Формула финансового суверенитета России

На Московском финансовом форуме 2022 года главная дискуссия — о финансовом суверенитете России, о структурной трансформации экономики — развернулась на пленарном заседании.

### С ЮБИЛЕЕМ!

## 10 В. А. ЖАНДОРОВ. В условиях Крайнего Севера

Республика Саха (Якутия) в этом году отметила свой столетний юбилей. Самый большой регион России обладает огромными природными богатствами. Но жить и работать здесь непросто. Статья об особенностях бюджета в условиях Крайнего Севера.

## 14 Л. В. ФЕДОТОВА. Финансовый штаб Ростовской области

В 2022 году Ростовская область празднует юбилей — 85 лет со дня образования. Этот год юбилейный и для финансовой системы региона.

## 18 Муниципальное казначейство Ростова-на-Дону

## 20 Т. В. ЮШКОВСКАЯ. Мы умеем считать каждый рубль

### ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

## 22 Т. В. СААКЯН. Методолог до кончиков ногтей

Если взять все постановления, приказы, законы, методические указания, инструкции и так далее, в написании которых участвовала сегодняшняя героиня нашей рубрики «Профессия — финансист», то получится много-многомное издание. Узнали, кто это?



Л. В. ФЕДОТОВА, заместитель губернатора Ростовской области — министр финансов



Т. В. СААКЯН, директор Департамента правового регулирования бюджетных отношений Министерства финансов РФ



С. Х. ТАГАЕВ, заместитель председателя Правительства Чеченской Республики — министр финансов



Д. Е. ШИЛКОВ, аудитор Счетной палаты

### КОЛЛЕГИ

## 26 С. Х. ТАГАЕВ. Об основных результатах деятельности Министерства финансов Чеченской Республики в 2018–2022 годах

В статье представлены основные результаты деятельности Министерства финансов Чечни в 2018–2022 годах в части повышения качества управления региональными финансами, совершенствования бюджетного процесса и межбюджетных отношений с муниципальными образованияами республики.

### ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ

## 30 Д. Е. ШИЛКОВ. Лоскутная цифровизация

Около 80% функций, реализованных в различных государственных информационных системах, если не идентичны, то схожи между собой. На это в своем отчете указала Счетная палата РФ.

### ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

## 34 С. Р. МАРВАРОВА. Актуальное о казначейском сопровождении целевых средств

Опыт применения УФК по Республике Башкортостан механизмов казначейского сопровождения бюджетных средств и бюджетного мониторинга.

## 36 В. М. КОСТИНА, М. В. ПРОКИН. Передать функции казначейству

УФК по Алтайскому краю с 1 января 2022 года осуществляет отдельные функции финансовых органов, связанные с исполнением краевого и 708 местных бюджетов.

## 38 В. Н. ИВАНОВ. Дух казначейства

Из 29 лет существования УФК по Новгородской области 16 лет им руководил один человек. Сегодня он поделился с нами воспоминаниями о своей работе.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев  
Первый заместитель генерального директора  
И. Ю. Ярцева

Коммерческий директор  
С. А. Стрельникова

Редакционный совет

**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,  
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,  
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,  
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,  
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,  
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская**  
Редакция [magazine@bujet.ru]

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация  
105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,  
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

[АРЗИ]

Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат  
обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной  
информации

Перепечатка материалов, опубликованных  
в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

**ББК 65.26**

**УДК 336(470)(05)**

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 6 октября 2022 г.

Заказ № 1015

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2022

## НАЛОГИ

- 41 **О. В. ИЗУТОВА. Нужны ли льготы бизнесу? Первые итоги оценки**  
В текущем году запущена в эксплуатацию аналитическая система «Эффективность льгот». Презентация системы состоялась на МФФ-2022.

## ЭКСПЕРТ БФТ

- 44 **Е. В. ЗЕНЦОВА. Новые направления и инструменты трансформации системы ВГФК**  
Последние новации, направленные на совершенствование системы ВГФК, позволили унифицировать и стандартизировать эту деятельность. Как изменились подходы, что рассматривается в качестве приоритетов дальнейшего развития системы?

## МСУ

- 48 **О. В. ИЗУТОВА. Муниципальные финансы: проблематика дня**  
Репортаж с заседания секции «Финансисты муниципальных образований» Союза финансистов России.

## МСУ. ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

- 52 **А. И. ПОЛЬКИН. Бугурусланский район: сельское хозяйство, образование, культура**  
В чем секрет хорошего урожая, как построено взаимодействие администрации с аграриями района — об этом, а также о реализации нацпроекта «Образование» и планах по развитию музея-заповедника писателя Аксакова в нашей статье.

- 56 **В. В. КАРПЕНКО. Илекский район: достижения, цели и задачи**  
В числе основных приоритетов местных властей — развитие экономики, благоустройство, создание современной социальной инфраструктуры и, конечно, привлечение инвестиций.

- 60 **А. М. ТАРАСОВ. Если есть хорошая идея, не стоит ждать, нужно браться за дело**  
В статье рассказано об опыте применения механизма инициативного бюджетирования в Саракташском районе.

- 63 **О. А. УНЩИКОВА. Муниципальный бюджет: проблемы, задачи, решения**  
Статья о проблемах формирования доходной части местного бюджета. Также освещены вопросы модернизации системы образования за счет привлечения дополнительных средств.

- 66 **М. В. ВИТОВА. Не опускать руки и двигаться вперед**  
Особенности исполнения районного бюджета текущего года, уроки пандемии и способы оптимизации расходов.

## ПОБЕДИТЕЛИ

- 70 **Е. А. ЛЕБЕДНОВА. Первомайск: практика развития моногорода**  
«Мы всегда открыты для диалога и готовы рассматривать любые предложения, участвовать во всех проектах» — главная рабочая установка городского округа Первомайск.

- 74 **И. А. ПЛОХИХ. Комплексный подход как гарантия успеха**



Основные подходы к бюджетному процессу в Белоярском районе, примеры реализации проектов, в том числе основанных на инициативах граждан.

## ГОСЗАКАЗ

- 78 **А. В. АЛЕКСАНДРОВА. Как исполнить указ № 252 при закупках по Закону № 44-ФЗ**