

Издаётся с 1983 г.  
сентябрь

9/2020

Периодическое издание  
Выходит 12 раз в год

Научный журнал для  
экономистов и управленцев  
DOI: 10.46486

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ptpmag.ru

Учредитель: Общество с ограниченной ответственностью  
«Международная Медиа Группа»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**РУДОЛЬФ Курт,**  
председатель совета,  
д. э. н., профессор  
Дрезденской высшей школы FHD,  
член правления Европейского общества  
коммуникаций и менеджмента  
(Лейпциг, ФРГ)

**РИЧЧЕРИ Марко,**  
профессор,  
генеральный секретарь  
Европейского института социальных,  
политических  
и экономических исследований  
(EURISPES, Рим)

**ПУРГ Даница,**  
профессор,  
президент Международной ассоциации  
школ бизнеса Центральной  
и Восточной Европы (CEEMAN),  
ректор Института развития  
менеджмента IEDC  
(Словения)

**КУНДРОТАС Виргиниюс,**  
д. с. н.,  
президент Балтийской ассоциации  
развития менеджмента (BMDA),  
декан Высшей школы Адизеса  
(США)

**Главный редактор**  
**ПОПОВ Константин Валерьевич,**  
к. ю. н.

## Члены редакционной коллегии

**АЙРАПЕТЯН Мамикон Сергеевич,**  
д. э. н., профессор, директор – научный руководитель  
Российско-итальянского центра РАНХиГС  
при Президенте РФ

**ВИХАНСКИЙ Олег Самуилович,**  
д. э. н., профессор, декан Высшей школы бизнеса  
МГУ им. М. В. Ломоносова

**КРАСИЛЬНИКОВ Сергей Александрович,**  
д. э. н., профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова

**МЯСОЕДОВ Сергей Павлович,**  
д. с. н., профессор, проректор РАНХиГС  
при Президенте РФ, президент Российской  
ассоциации бизнес-образования

**ПОРФИРЬЕВ Борис Николаевич,**  
академик РАН, д. э. н., профессор,  
зам. директора Института народно-хозяйственного  
прогнозирования РАН

**СОРОКИН Дмитрий Евгеньевич,**  
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, научный  
руководитель Финансового университета  
при Правительстве РФ

**ФИЛОНОВИЧ Сергей Ростиславович,**  
д. ф.-м. н., профессор, декан Высшей школы  
менеджмента НИУ ВШЭ

**ЦВЕТКОВ Валерий Анатольевич,**  
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, директор  
Института проблем рынка РАН

**ШВЕЦОВ Александр Николаевич,**  
д. э. н., профессор, зам. директора  
ФИЦ «Информатика и управление» РАН

**ЩЕГОЛЕВА Наталья Геннадьевна,**  
д. э. н., профессор, зав. кафедрой ФГУ  
МГУ имени М. В. Ломоносова

## АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной академии наук Республики Армения  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь  
Международная кадровая академия (Украина)  
Институт Европы, России и стран Центральной Азии (КНР)  
Союз немецкой экономики в РФ  
Представительство немецкой экономики в РФ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

Издание включено в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Тексты всех статей размещаются на портале Научной электронной библиотеки (НЭБ) <http://www.elibrary.ru>

## СОДЕРЖАНИЕ № 9/2020

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 6      Зельднер А.Г., Сильвестров С.Н., Осипов В.С.  
        **Структура цепочки ценности государственной  
        корпорации: стратегический анализ**
- 18     Невская О.С., Качанова Е.А.  
        **Национализация или приватизация государственного  
        имущества в условиях глобальных вызовов:  
        выбор стратегии**
- 30     Васякин Б.С., Перепечкина Е.Г.  
        **Проблема организации государственного аудита  
        бюджетной сферы**

### МЕНЕДЖМЕНТ

- 43     Жемчугов А.М., Жемчугов М.К.  
        **Построение эффективного предприятия**
- 85     Зайкин Д.И., Косорукова И.В.  
        **Анализ понятия «эффективность» и методов оценки  
        эффективности предприятий**
- 102    Корокошко Ю.В.  
        **Конкурентное позиционирование:  
        анализ и обобщение опыта предприятия**
- 123    Череповская Н.А.  
        **Коммуникации как инструмент эффективного  
        управления**

## СОДЕРЖАНИЕ № 9/2020

### УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

- 139 Трифонов И.В.  
Управление рисками проекта в сфере  
венчурного бизнеса

### УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

- 156 Тайсаева С.Б., Скрипникова Н.Б.  
Интегрирование элементов психологической  
гибкости в систему управления коллективом  
в социальной сфере

### СОЦИОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

- 167 Полякова Е.К.  
Социокультурный феномен управления:  
институционализация и проблемы современности

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

- 178 Шерстнев М.А.  
О макроэкономической нестабильности  
в сырьевой экономике в условиях внешних шоков:  
некоторые вопросы теории и российского опыта

### ОТРАСЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 194 Полевая М.В., Камнева Е.В., Полевой С.А., Симонова М.М.,  
Буянова С.М., Охтова И.М., Бабанова Е.В.  
Необходимость перехода на дистанционный формат  
обучения: результаты исследования

## СОДЕРЖАНИЕ № 9/2020

### STATE AND MUNICIPAL ADMINISTRATION

- 6      Alexey G. Zeldner, Sergey N. Silvestrov, Vladimir S. Osipov  
**Structure of State-owned Corporation's Value Chain:  
Strategic Analysis**
- 18     Olga S. Nevskaya, Elena A. Kachanova  
**Nationalization or privatization of state-owned  
properties in the conditions of global challenges:  
strategy selection**
- 30     Bogdan S. Vasyakin, Elena G. Perepechkina  
**Problems of organizing a public audit  
of the budget sphere**

### MANAGEMENT

- 43     Aleksandr M. Zhemchugov, Mikhail K. Zhemchugov  
**Practical construction of an effective enterprise**
- 85     Dmitry I. Zaykin, Irina V. Kosorukova  
**Analysis of the concept of «efficiency» and methods  
for evaluating the effectiveness of enterprises**
- 102    Julia V. Korokoshko  
**Competitive positioning: analysis and generalization  
of the enterprise's experience**
- 123    Natalya A. Cherepovskaya  
**Communication as an effective management tool**

### PROJECT MANAGEMENT

- 139    Ivan V. Trifonov  
**Project risk management in the field of venture business**

## СОДЕРЖАНИЕ № 9/2020

### HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

- 156 Svetlana B. Taysaeva, Natalya B. Skripnikova  
**Integration of elements of psychological flexibility  
 in the collective management system in the social  
 sphere**

### SOCIOLOGY OF MANAGEMENT

- 167 Eugeny K. Polyakova  
**Sociocultural phenomenon of management:  
 institutionalization and problems of modernity**

### ECONOMIC POLICY

- 178 Mikhail A. Sherstnev  
**On macroeconomic instability in commodity economy  
 in the context of external shocks: some questions  
 of theory and Russian experience**

### INDUSTRY MANAEMENT

- 194 Marina V. Plevaya, Elena V. Kamneva, Sergey A. Plevoy,  
 Margarita M. Simonova, Svetlana M. Buyanova, Irina M. Okhtova,  
 Elizaveta V. Babanova  
**The need for a transition to a distance learning format:  
 research results**

#### ОШИБКА В №8 2020

Из-за технического сбоя на стр. 3, 5, 125 и 126 неверно  
 написана фамилия автора. Правильно следует читать:  
 Оборский Алексей Юрьевич / Alexey Y. Oborsky.