

В. Р. Веснин

# УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРОЙ

Краткий конспект



Электронные версии книг на сайте  
**[www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)**



• ПРОСПЕКТ •

Москва  
2019

УДК 658.3(075.8)  
ББК 65.050.2я73  
В38

Электронные версии книг  
на сайте [www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)

*Автор:*

**Веснин В. Р.**, доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН, почетный работник высшего профессионального образования.

**Веснин В. Р.**

В38 Управление организационной культурой. Краткий конспект : учебное пособие. — Москва : Проспект, 2019. — 144 с.

ISBN 978-5-392-28432-0

DOI 10.31085/9785392284320-2019-144

Настоящее издание содержит материал спецкурса по организационной культуре. Рассматривается ее сущность, разновидности, методы оценки и пути управления ею. Значительное внимание уделено такому новому, особенно для России, феномену, как корпоративные кодексы, являющиеся одной из форм существования современной организационной культуры.

Учебное пособие предназначено для бакалавров, магистрантов, аспирантов гуманитарного профиля, углубленно изучающих менеджмент, теорию организации, корпоративное управление и другие связанные с ними дисциплины, а также для всех интересующихся вопросами организационной культуры.

УДК 658.3(075.8)

ББК 65.050.2я73

*Учебное издание*

**Веснин Владимир Рафаилович**

**УПРАВЛЕНИЕ**

**ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРОЙ**

**КРАТКИЙ КОНСПЕКТ**

**Учебное пособие**

Подписано в печать 30.01.2019. Формат 60×90 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
Печать цифровая. Печ. л. 9,0. Тираж 1000 (1-й завод 100) экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-28432-0

DOI 10.31085/9785392284320-2019-144

© Веснин В. Р., 2019

© Колотилова Е. А., дизайн обложки, 2014

© ООО «Проспект», 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

### 1. Сущность организационной культуры

Понятие организационной культуры .....	5
Функции организационной культуры .....	15
Свойства организационной культуры .....	19
Характеристики культуры .....	21
Элементы организационной культуры .....	27
Системный подход западных специалистов к элементам культуры .....	35

### 2. Основные разновидности организационной культуры

Основа классификации организационной культуры .....	38
Разновидности организационной культуры .....	40
Национальный фактор в культуре .....	61
Российская деловая культура .....	66
Региональные особенности организационной культуры .....	72

### 3. Корпоративные кодексы как форма реализации корпоративной культуры

Понятие корпоративного кодекса .....	74
Кодексы профессиональной этики (Professional Code of Ethics) .....	77
Кодексы корпоративного управления (поведения) .....	80
Этические корпоративные кодексы .....	84
Создание и внедрение корпоративного этического кодекса .....	90

### 4. Управление организационной культурой

Общие проблемы управления организационной культурой .....	95
Формирование организационной культуры .....	98
Качественная диагностика организационной культуры .....	101
Количественный анализ и оценка организационной культуры .....	106
Поддержка существующей организационной культуры .....	116
Изменение организационной культуры .....	118

Приложение. Корпоративные этические кодексы .....	130
---	-----