

Государственное казенное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российская таможенная академия»

# ПЛАНИРОВАНИЕ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

*Учебное пособие*

Москва  
2016

УДК 339.543  
ББК 65.054.1  
ПЗ7

*Рекомендовано*  
*учебно-методическим советом Российской таможенной академии*  
*к использованию в учебном процессе (протокол от 16 марта 2016 г. № 7)*

**Авторы:**

Е.А. ТЕРЕХОВА, заведующий кафедрой экономики таможенного дела, кандидат экономических наук, доцент (разделы 4.3, 4.4, 4.5);  
В.Н. ШАПОВАЛОВА, доцент кафедры экономики таможенного дела, кандидат экономических наук, доцент (разделы 1.1, 1.2, 1.3, 2.1, предисловие);  
Ж.С. ЛЕМЕШЕВА, доцент кафедры экономики таможенного дела, кандидат экономических наук (разделы 4.1, 4.2, 4.6);  
М.О. ГОРЧАК, доцент кафедры экономики таможенного дела, кандидат экономических наук (раздел 2.2);  
И.В. ШАРОЩЕНКО, заведующий кафедрой экономики таможенного дела Дальневосточного филиала Российской таможенной академии, кандидат экономических наук, доцент (разделы 3.1, 3.3, 3.4);  
В.Б. КОРОВИН, начальник отдела планирования и анализа деятельности таможенных органов организационно-инспекторской службы Дальневосточного таможенного управления (раздел 3.2)

**Рецензенты:**

О.В. КАУРОВА, декан факультета подготовки научно-педагогических кадров Российского государственного социального университета, доктор экономических наук, доцент;  
Л.И. САФРОНОВА, начальник финансово-бухгалтерской службы Дальневосточного таможенного управления, полковник таможенной службы

**Планирование в таможенных органах:** учебное пособие / Е.А. Терехова, В.Н. Шаповалова, Ж.С. Лемешева, М.О. Горчак, И.В. Шарощенко, В.Б. Корвин. М.: РИО Российской таможенной академии, 2016. 192 с.

**ISBN 978-5-9590-0874-1**

Учебное пособие поможет студентам лучше ориентироваться в плановой деятельности. Ответы на вопросы, указанные в издании, дадут возможность закрепить теоретические знания, приобрести умения, получить практические навыки самостоятельной работы по данной дисциплине.

Предназначено для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (профиль подготовки: «Экономика предприятий и организаций (таможенная)», квалификация (степень) выпускника: бакалавр).

# СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ .....	5
-------------------	---

## Раздел 1

### МЕТОДОЛОГИЯ И ОРГАНИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ

1.1. Предмет и задачи планирования .....	8
1.2. Методология планирования.....	13
1.3. Показатели планирования.....	21
Тестовые задания для самостоятельной работы.....	24

## Раздел 2

### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

2.1. Сущность и методы стратегического планирования.....	28
2.2. Стратегическое планирование в таможенных органах .....	39
Тестовые задания для самостоятельной работы.....	50

## Раздел 3

### РЕСУРСНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

3.1. Планирование материальных затрат.....	53
3.2. Кадровое планирование.....	56
3.3. Планирование капитального строительства и капитальных вложений .....	66
3.4. Планирование закупок .....	74
Тестовые задания для самостоятельной работы.....	85

## Раздел 4

### ФИНАНСОВО-БЮДЖЕТНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ БЮДЖЕТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

4.1. Особенности финансово-бюджетного планирования в автономных, бюджетных и казенных учреждениях .....	87
--	----

4.2. Принципы и методы планирования бюджетных показателей в таможенных органах .....	95
4.2.1. Принципы и методы планирования и прогнозирования в таможенных органах .....	95
4.2.2. Принципы и методы финансово-бюджетного планирования .....	114
4.2.3. Принципы и методы планирования и прогнозирования доходов и расходов бюджетов .....	117
4.3. Федеральная таможенная служба как главный распорядитель бюджетных средств .....	134
4.4. Методика планирования бюджетных показателей в автономных, бюджетных и казенных учреждениях .....	146
4.5. Контроль над исполнением бюджетных показателей как инструмент оценки эффективности планирования .....	154
4.6. Перспективы развития планирования и прогнозирования бюджетных показателей .....	166
Тестовые задания для самостоятельной работы.....	169
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....	177
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	183