

А
Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
профессионального образования
«Тюменский государственный нефтегазовый университет»

Б.П. Елькин, И.Г. Волынец

ОСНОВЫ ПРОИЗВОДСТВА РАБОТ НА ОБЪЕКТАХ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Допущено учебно-методическим объединением вузов Российской Федерации по высшему нефтегазовому образованию (УМО НГО) в качестве учебного пособия для студентов нефтегазового профиля

Тюмень
ТюмГНГУ
2012

УДК 658.5(075.8)

Б.П. Елькин, И.Г. Волынец

Основы производства работ на объектах нефтегазовой отрасли. Под ред. Елькина Б.П./ Учебное пособие. – Тюмень, ТюмГНГУ, 2012 г. – 226 с.

ISBN

Рецензенты:

Профессор, Доктор технических наук Сенцов С.И.
Профессор, Доктор экономических наук Якименко К.Ю.

В настоящем учебном пособии основное внимание уделено методам и инструментам деятельности инженеров при производстве работ на различных объектах нефтегазового комплекса.

Производство работ рассмотрено на основе системного подхода к деятельности предприятий, которые заняты процессами сооружения и ремонта объектов нефтегазовой отрасли. Освещены основы моделирования технологических процессов производственной деятельности с учетом особенностей сооружаемых объектов и внешней среды. Рассмотрены принципиальные вопросы по обеспечению структурных подразделений предприятий нормативами по организации труда и оплаты работников.

Затронуты основы технологических процессов по обеспечению подразделений предприятий планами, работников стимулами, инженерно-технических работников необходимой и достоверной информацией. Раскрыт механизм воздействия руководителей на работников предприятий различного уровня, рассмотрены этапы и элементарные технологические операции, осуществляемые руководителями в производственных процессах.

Показаны современные подходы к оценке качества продукции предприятий нефтегазовой отрасли, а также основные положения новой для России концепции «Project Management».

Учебное пособие предназначено для студентов по специальности «Нефтегазовое дело», а также для инженерно-технических работников организаций нефтегазового комплекса.

ISBN

© Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего
профессионального образования
«Тюменский государственный
нефтегазовый университет», 2012

ОГЛАВЛЕНИЕ

	стр.
Предисловие	4
Введение	4
1 Производственные системы и системный подход	6
2 Моделирование производственных процессов	27
3 Руководитель и его продукция	48
4 Планирование производства	67
5 Методы воздействия на подсистемы производства	87
6 Обеспечение производства ресурсами	104
7 Организация труда на производстве	126
8 Контроль производства	157
9 Концепция «Project Management»	164
10 Качество продукции и услуг	188
Заключение	221
Список литературы	223

Предисловие

Настоящее учебное пособие написано авторами по материалам чтения лекций по различным дисциплинам организационно-управленческих циклов, включённым в учебные планы и программы подготовки студентов ВУЗов к профессиональной деятельности на производстве, и направлено на оказание определенной помощи в познании взаимодействия подсистем современного предприятия, и роли руководителей и ИТР в этом взаимодействии.

Особенностью данного издания является то, что оно может быть использовано при изучении различных специальных дисциплин, направленных на формирование технологических и организационных профессиональных компетенций выпускника ВУЗа.

Авторы выражают благодарность профессорам Земенкову Ю.Д. и Иванову В.А. за своевременные, весьма ценные, методические замечания, сделанные в процессе подготовки учебного пособия к изданию, а также рецензентам, взявшим на себя не простую, в смысле затрат времени, обязанность оценить направленность и содержание выполненной авторами работы.

Введение

Согласованная и организованная работа всех участников любого сектора экономики России в современных условиях невозможна без знания руководителями и ИТР системного представления о технологических процессах, которые реализуются не только в сфере взаимодействия основных элементов производства, но и в надстройках современных предприятий, в аппарате управления. Особенностью учебного пособия является то, что предприятие рассмотрено как система, подсистемы которой заняты разнообразными технологическими процессами, необходимыми для достижения целей предприятия.

Принципиально важно, что предназначение руководителей предприятий всех уровней, это отлаженная и согласованная работа основных производственных элементов (люди, материалы и машины), от эффективного использования которых зависит успех всего предприятия. В большинстве случаев современные представления о взаимодействиях аппарата управления с основными элементами производства достаточно искажены, особенно в России, т.е. считается, что представители аппарата управления наделены особой властью, силой которой осуществляется вся деятельность. В то же время, совершенно очевидно, что эти взаимодействия обусловлены только объективной необходимостью разделения труда на производстве. Понятно, что представители аппарата управления более образованы, более

подготовлены к деятельности в этой сфере. Изменить существующее положение достаточно сложно, поскольку оно сформировалось исторически, и должно пройти немало лет для того, чтобы принципы властвования были заменены на принципы сотрудничества. Очевидно, что изменение характера указанного взаимодействия между представителями аппарата управления и рабочей средой в сторону большей демократизации позволит существенно поднять потенциал действующих на рынке предприятий.

К сожалению, в учебных планах подготовки специалистов нефтегазовой отрасли вопросам производственной деятельности отведено неоправданно мало времени. В то же время, анализируя существующий государственный стандарт высшего профессионального образования по направлению «Нефтегазовое дело», мы видим, что до 50 процентов знаний, умений и навыков относятся именно к этой стороне жизни современных предприятий нефтегазовой отрасли.

Акцентирование внимания на производственной, в широком смысле, деятельности предприятий нефтегазовой отрасли создаёт необходимые условия для подготовки специалистов высокого уровня, готовых решать сложные проблемы ключевой на сегодня отрасли России.