

УДК 658.012.12(075)
ББК 65.053я7
Р18

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
Казанского национального исследовательского технологического университета*

Рецензенты:
д-р экон. наук, проф. А. И. Романова
канд. экон. наук, доц. Н. А. Кузьминых

Р18 **Райская М. В.**
Экономический анализ и управление производством (предприятием) :
учебное пособие / М. В. Райская; Минобрнауки России, Казан. нац.
исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2021. – 164 с.

ISBN 978-5-7882-3066-5

Рассмотрены основные элементы экономического анализа, а также ряд аспектов управления производством (предприятием) через призму проектного управления и организации командной работы.

Предназначено для студентов (магистров) высших учебных заведений, обучающихся по инженерным направлениям.

Подготовлено на кафедре бизнес-статистики и экономики.

УДК 658.012.12(075)
ББК 65.053я7

ISBN 978-5-7882-3066-5

© Райская М. В., 2021

© Казанский национальный исследовательский
технологический университет, 2021

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1. ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИКИ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.....	5
1.1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ОРГАНИЗАЦИИ, ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ	5
1.2. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СХЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ	10
1.3. ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ	17
КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ.....	37
2. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ПРОЕКТНЫЙ АНАЛИЗ	39
2.1. ПРЕДМЕТ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И ПРОЕКТНОГО АНАЛИЗА....	39
2.2. ВИДЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА	44
2.3. УРОВНИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА	47
2.4. МЕТОДЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА	52
2.5. ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНЫЙ АНАЛИЗ.....	54
2.6. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ, ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ	61
2.7. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОГО АНАЛИЗА.....	71
КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ.....	75
3. БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЦЕССА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА.....	77
3.1. СУЩНОСТЬ, ЗАДАЧИ, ПРИНЦИПЫ И ВИДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ	77
3.2. СОДЕРЖАНИЕ ОСНОВНЫХ РАЗДЕЛОВ И ТРЕБОВАНИЙ К БИЗНЕС-ПЛАНУ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА	81
3.3. ПОДХОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ...	90
3.4. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ, ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ, УСЛОВИЯ И ФАКТОРЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА В ТЕЧЕНИЕ ЕГО ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА	102
КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ.....	114
4. СТРАТЕГИЯ И ТЕХНОЛОГИИ ОРГАНИЗАЦИИ КОМАНДНОЙ РАБОТЫ	116
4.1. УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ КОЛЛЕКТИВАМИ И РАБОЧИМИ ГРУППАМИ	116
4.2. ПРОЕКТИРОВАНИЕ КОМАНДНОЙ РАБОТЫ	118
4.3. КОМАНДА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ	130
КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ.....	136
5. ЭФФЕКТИВНОСТЬ КОМАНДНОЙ РАБОТЫ.....	138
5.1. ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОМАНДНОГО ТРУДА НА ПРОИЗВОДСТВЕ'	138
5.2. ХАРАКТЕРИСТИКИ ЭФФЕКТИВНОЙ КОМАНДЫ	148
5.3. СЕРТИФИКАЦИЯ И КАЧЕСТВА ЭФФЕКТИВНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА	154
КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ.....	158
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ И РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ... 160	