

УДК 65.011.8  
ББК 65.291.218  
К60

*Издано с разрешения Curtis Brown, Ltd. и литературного агентства Synopsis  
На русском языке публикуется впервые*

**Коллинз, Д., Хансен, М.**  
К60 Великие по собственному выбору / Джим Коллинз, Мортен Хансен ;  
пер. с англ. Л. Сумм. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. — 448 с.

ISBN 978-5-91657-675-7

«Великие по собственному выбору» — результат многолетнего исследования, призванного дать ответ на вопрос, почему одни компании процветают в условиях экономической нестабильности и даже хаоса, а другие гибнут. В ее основе лежат строгие научные выводы: автор формирует гипотезы, которые затем подтверждает или опровергает фактами.

Прочитав эту книгу, вы узнаете об основных принципах создания великого бизнеса, а также о том, какие качества отличают лидеров, справляющихся с негативными ситуациями, от тех, кто пасует перед ними.

УДК 65.011.8  
ББК 65.291.218

*Все права защищены.  
Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.*

*Правовую поддержку издательства обеспечивает  
юридическая фирма «Вегас-Лекс»*

**VEGAS LEX**

ISBN 978-5-91657-675-7

© Jim Collins, Morten Hansen, 2011  
© Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2013.

# СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие к русскому изданию .....	7
Глава 1. Величие посреди хаоса .....	13
Глава 2. Группа 10х.....	30
Глава 3. Двадцатимильный марш .....	69
Глава 4. Сначала пули, ядра потом .....	111
Глава 5. Лидерство над линией смерти.....	157
Глава 6. СМаК .....	194
Глава 7. Отдача от удачи .....	230
Эпилог.....	275
Часто задаваемые вопросы.....	279

## Принципы исследования

Методология .....	302
Отбор компаний в группу 10х.....	320
Отбор компаний для сравнения .....	327

Двадцатимильный марш .....	332
Анализ инноваций.....	335
Сначала пули, ядра потом.....	341
Анализ рисков по ликвидности и балансу.....	345
Анализ категорий риска .....	349
Анализ скорости .....	354
Анализ рецепта СМаК .....	361
Анализ удачи .....	365
Анализ Зала Славы хоккея .....	373
Примечания .....	375
Благодарности .....	429