

УДК 339.18(076)
ББК 65.050.9я7
Ш62

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
Казанского национального исследовательского технологического университета*

Рецензенты:

*канд. экон. наук Л. Р. Гатауллина
канд. техн. наук, доц. Л. Г. Кириллова*

Шинкевич А. И.

Ш62 Экономический анализ логистических систем : учебное пособие / А. И. Шинкевич, Т. В. Малышева, С. А. Башкирцева; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2018. – 132 с.

ISBN 978-5-7882-2358-2

Изложены теоретические, концептуальные и практические вопросы экономического анализа логистических систем, приведен основной понятийный аппарат. Рассмотрены все аспекты экономического анализа логистических систем: классификация видов и методов анализа, информационное сопровождение экономического анализа, использование ключевых показателей эффективности (KPI), формы анализа логистических подсистем, оценка эффективности применения логистических технологий.

Предназначено для студентов, обучающихся по направлению «Менеджмент».

Подготовлено на кафедре логистики и управления.

**УДК 339.18(076)
ББК 65.050.9я7**

ISBN 978-5-7882-2358-2

© Шинкевич А. И., Малышева Т. В.,
Башкирцева С. А., 2018

© Казанский национальный исследовательский
технологический университет, 2018

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ	6
1.1. Основы экономического анализа логистических систем и его взаимодействие с другими науками	6
1.2. Основные задачи и разделы экономического анализа логистических систем	9
1.3. Принципы формирования показателей эффективности управления логистическими системами	11
Глава 2. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, МЕТОДЫ И ВИДЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ	14
2.1. Источники информации для проведения экономического анализа	14
2.2. Общероссийские классификаторы, используемые в процессе экономического анализа логистических систем	16
2.3. Виды и методы проведения экономического анализа логистических систем	21
Глава 3. ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ	24
3.1. Классификация видов анализа логистических систем и их характеристика	24
3.2. Экономико-математические методы экономического анализа логистических систем	28
3.3. Направления экономического анализа в целях оптимизации логистических процессов	32
Глава 4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КРІ) ПРИ АНАЛИЗЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ	39
4.1. Ключевые показатели эффективности (КРІ) для экономического анализа логистических систем	39
4. 2. Показатели эффективности инвестиционного проекта развития логистической системы	51
4.3. Оценка основных показателей эффективности реализации инвестиционного проекта	55

Глава 5. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОДСИСТЕМ	61
5.1 Экономический анализ эффективности транспортно- логистических систем	61
5.2 Экономический анализ эффективности закупочной логистической деятельности	72
5.3 Экономический анализ эффективности складской подсистемы предприятия	79
Глава 6. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ	88
6.1 Анализ эффективности использования инструментов бережливого производства	88
6.2 Анализ логистических рисков и методы их снижения в цепях поставок	96
6.3 Экономический анализ эффективности использования ресурсов в логистической деятельности	105
7. ГЛОССАРИЙ	111
ЛИТЕРАТУРА	128