

УДК 65.011.2(075.8)  
ББК 65.40я73

Электронные версии книг  
на сайте [www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)

Л69

*Авторский коллектив:*

**Б. А. Аникин**, д-р экон. наук, проф.; **Т. А. Родкина**, д-р экон. наук, проф.; **В. А. Волочиенко**, д-р экон. наук, проф.; **Н. И. Заичкин**, д-р экон. наук, проф.; **А. Д. Межевов**, д-р экон. наук, проф.; **Л. С. Федоров**, д-р экон. наук, проф.; **В. М. Вайн**, канд. техн. наук, проф.; **В. И. Воронов**, канд. техн. наук, проф.; **В. В. Водянова**, канд. экон. наук, доц.; **М. А. Гапонова**, канд. экон. наук, доц.; **И. А. Ермаков**, канд. экон. наук, доц.; **В. В. Ефимова**, канд. экон. наук, доц.; **М. В. Кравченко**, канд. экон. наук, доц.; **С. Ю. Серова**, канд. экон. наук, доц.; **Р. В. Серышев**, канд. экон. наук, доц.; **Е. Е. Филиппов**, канд. экон. наук, доц.; **И. А. Пузанова**, канд. экон. наук, доц.; **М. Ю. Учирова**, канд. экон. наук, доц.; **И. Л. Рудая**, канд. экон. наук, доц.

*Под редакцией* доктора экономических наук, профессора **Б. А. Аникина** и доктора экономических наук, профессора **Т. А. Родкиной**.

*Рецензенты:*

кафедра промышленной логистики МГТУ им. Н. Э. Баумана (зав. кафедрой д-р техн. наук, проф. А. А. Колобов);

**Д. Т. Новиков**, д-р экон. наук, проф. РЭА им. Г. В. Плеханова.

Л69

Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Управление цепями поставок: учебник / под ред. Б. А. Аникина и Т. А. Родкиной. — Москва : Проспект, 2015. — 216 с.  
ISBN 978-5-392-16344-1

Уникальность и оригинальность данного издания состоят в детальном рассмотрении и изложении полного комплекса проблем координированного и интегрированного управления цепями поставок в системной взаимосвязи со спецификой деятельности отдельных функциональных областей логистики. В книге отражены концептуально-методологические и организационно-экономические основы логистики и управления цепями поставок (УЦП), управление основными и функциональными подсистемами логистики и УЦП, управление интеграционными процессами в логистических цепях поставок. Содержится масса практических примеров и хозяйственных ситуаций.

Книга содержит теоретико-методические и практические материалы, в полном объеме обеспечивающие комплекс дидактических единиц по специальности 080506 «Логистика и управление цепями поставок» в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования (ГОС ВПО). Содержание отдельных разделов книги одновременно ориентировано на изучение дисциплины «Логистика» в соответствии с требованиями ГОС ВПО для всех специальностей и специализаций «Менеджмент организации», «Маркетинг», «Управление инновациями».

Рекомендуется студентам, аспирантам, слушателям программы МВА, преподавателям и специалистам в профессиональной квалификации «Логистика и управление цепями поставок».

УДК 65.011.2(075.8)  
ББК 65.40я73

ISBN 978-5-392-16344-1

© Коллектив авторов, 2011  
© ООО «Проспект», 2011

## Оглавление

### Часть 3

#### Управление интеграционными процессами в логистических цепях поставок

<b>Глава 14. Основы управления цепями поставок . . . . .</b>	<b>3</b>
14.1. Предпосылки формирования и развития цепей поставок . . . . .	3
14.2. Основы управления цепями поставок в составе современных концепций управления . . . . .	8
14.2.1. Сущность и характеристика основных элементов цепей поставок . . . . .	8
14.2.2. Основные виды деятельности в цепях поставок . . . . .	8
14.2.3. Основные процессы формирования и реструктуризации цепей поставок товаропроводящих сетей . . . . .	12
14.3. Интеграция цепей поставок . . . . .	15
14.3.1. Интегрирование цепей поставок и основные виды интеграции . . . .	15
14.3.2. Основные характеристики объединений (союзов, альянсов, партнерства) в цепях поставок. . . . .	20
14.4. Логистическая стратегия организации цепей поставок. . . . .	25
14.4.1. Основные аспекты логистической стратегии организации цепей поставок . . . . .	25
14.4.2. Области принятия решений при реализации стратегии организации и функционирования цепей поставок . . . . .	28
14.4.3. Различные формы цепей поставок товаропроводящих сетей . . . . .	29
14.5. Основные аспекты и сущность теории гармонизированных логистических цепей поставок . . . . .	32
14.5.1. Роль и значение логистической единицы в цепях поставок товаропроводящих сетей . . . . .	32
14.5.2. Гармонизированные, негармонизированные и псевдогармонизированные звенья цепей поставок . . . . .	36
14.6. Сущность, принципы построения и структура SCOR-модели цепи поставок . . . . .	43
14.6.1. SCOR-модель, интегрирующая концепции реинжиниринга бизнес-процессов, бенчмаркинга и использования лучшей практики . .	43
14.6.2. Методологическая основа выбора бизнес-приложений в цепях поставок . . . . .	45

14.6.3. Структура и принципы SCOR-модели . . . . .	47
14.6.4. Измерители и основные показатели эффективности функционирования цепей поставок . . . . .	51
<b>Глава 15. Управление проектами в логистике . . . . .</b>	<b>61</b>
15.1. Концепция управления проектами в логистике . . . . .	61
15.2. Классификация логистических проектов. . . . .	63
15.3. Логистические основы управления проектами . . . . .	66
15.4. Жизненный цикл проекта в логистике, основные фазы проекта . . . . .	71
15.5. Организационные структуры управления проектами в логистике. . . . .	77
15.6. Разработка проекта формирования связанной логистической цепи поставок . . . . .	80
15.7. Источники и организационные формы финансирования логистических проектов в логистике . . . . .	82
15.8. Программное обеспечение управления проектами в логистике . . . . .	87
<b>Глава 16. Интегрированное планирование цепей поставок . . . . .</b>	<b>94</b>
16.1. Планирование в цепях поставок . . . . .	94
16.1.1. «Эффект хлыста» и задача интеграции планов . . . . .	94
16.1.2. Виды планирования в цепях поставок. . . . .	97
16.1.3. Процесс интегрированного планирования . . . . .	100
16.1.4. Общая модель планирования и управления цепями поставок . . . . .	100
16.2. Стратегическое планирование поставок . . . . .	102
16.2.1. Логистическая стратегия цепи поставок . . . . .	102
16.2.2. Достижение стратегического соответствия . . . . .	104
16.2.3. Препятствия достижения соответствия в цепях поставок. . . . .	107
16.3. Тактическое планирование цепей поставок . . . . .	108
16.3.1. Синхронизация планов . . . . .	108
16.3.2. Процесс планирования в цепях поставок. . . . .	109
16.3.3. Оптимизация и балансировка планов . . . . .	111
16.4. Информационная поддержка интегрированного планирования. . . . .	114
16.4.1. Информационные технологии планирования цепей поставок . . . . .	114
16.4.2. Системы планирования и операционного учета . . . . .	119
<b>Глава 17. Управление логистическими рисками в цепях поставок . . . . .</b>	<b>123</b>
17.1. Риски в логистической системе: понятие и экономическая сущность . . . . .	123
17.1.1. Понятие риска в логистической системе. . . . .	123
17.1.2. Причины и факторы возникновения риска в логистической системе. . . . .	126
17.1.3. Классификация рисков логистической системы. . . . .	133

17.2. Управление рисками в логистической системе . . . . .	139
17.2.1. Риск-менеджмент в логистической системе . . . . .	139
17.2.2. Организация риск-менеджмента в логистической системе. . . . .	142
17.3. Методика управления рисками в логистической системе . . . . .	159
17.3.1. Анализ риска . . . . .	160
17.3.2. Оценка риска . . . . .	162
17.3.3. Методы управления рисками. . . . .	164
<b>Глава 18. Контроллинг логистических систем . . . . .</b>	<b>166</b>
18.1. Определение, назначение и задачи контроллинга . . . . .	166
18.2. Принципы контроллинга логистической системы . . . . .	170
18.3. Стратегический и оперативный контроллинг . . . . .	172
18.4. Методы и инструменты контроллинга. . . . .	177
18.4.1. Методы и инструменты стратегического контроллинга . . . . .	178
18.4.2. Методы и инструменты оперативного контроллинга . . . . .	194
18.5. Организация (построение) контроллинга. . . . .	200
Литература . . . . .	202