УДК 658.012.4 ББК 65.9(2)30-5 Б15

## Репензенты:

*М.Н. Павленков* – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой социально-экономических дисциплин Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского;

Л.М. Путятина – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг высокотехнологичных отраслей промышленности» ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (НИУ)».

## Бадалова, Анна Георгиевна.

**Б15** Управленческий инструментарий промышленного риск-менеджмента: монография / А.Г. Бадалова, С.С. Демин, В.Г. Ларионов, К.П. Москвитин; под ред. А.Г. Бадаловой. — 3-е изд. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. — 144 с.: ил.

ISBN 978-5-394-05033-6.

В монографии изложены модели, инструменты и методы управления отдельными наиболее актуальными видами рисков, представляющих наибольший интерес для обеспечения устойчивого развития и стабильного функционирования промышленных предприятий, — производственными, управленческими рисками, рисками развития предприятия и экологическими рисками.

Предложены методики, модели и методы управления частными видами рисков, связанных с деятельностью промышленных предприятий и входящих в указанные группы рисков.

Предложенный управленческий инструментарий предназначен для менеджеров предприятий, консультантов и исследователей, занимающихся прикладными задачами управления рисками, для преподавателей, аспирантов, магистров, а также слушателей специализированных программ переподготовки и повышения классификации в области инновационного, стратегического менеджмента и риск-менеджмента.

© Бадалова А.Г., Демин С.С., Ларионов В.Г., Москвитин К.П., 2020

ISBN 978-5-394-05033-6

## СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	5
ГЛАВА 1. ПРИКЛАДНОЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РИСКАМИ	6
1.1. Инструменты оценки и управления техническими	
рисками промышленных предприятий	6
1.2. Инструменты оценки и управления рисками	
технического перевооружения предприятия	19
ГЛАВА 2. ПРИКЛАДНОЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННІ	
ПРЕДПРИЯТИЙ	
2.1. Инструментарий управления рисками инновационного развития промышленных предприятий	22
2.2. Модели оценки и методы управления рыночными риска при осуществлении промышленными предприятиями инвестиционной деятельности	
ГЛАВА 3. ПРИКЛАДНОЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ	
УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ МЕНЕДЖМЕНТА	
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	59
3.1. Инструменты комплексной оценки рисков действия менеджмента промышленного предприятия	59
3.2. Методы и модели оценки и управления кадровыми рис промышленных предприятий	
ГЛАВА 4. ПРИКЛАДНОЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ	
УПРАВЛЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ	105
ГЛАВА 5. ИНСТРУМЕНТАРИЙ РЕГЛАМЕНТАЦИИ	
ПРОЦЕССОВ МЕНЕДЖМЕНТА РИСКОВ СОВРЕМЕННЬ	
ПРЕДПРИЯТИЙ	
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	137
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	139