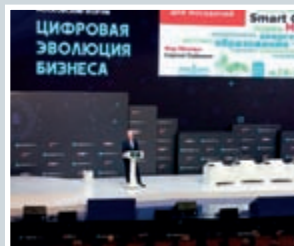


## >>События

12

**RuT<sup>2</sup>UG 2019:**  
укрепляем  
традиции  
платежными  
инновациями



15

«Цифровая  
эволюция  
бизнеса»

## >>Роботизация

16

**Сергей Русанов**

Банк «Открытие»:

«Банки переходят  
в активную фазу роботизации»



18

**Дмитрий Фролов**

Альфа-Банк

Роботы — это благо



19

**Павел Андрианов**

Национальный расчетный  
депозитарий

Новые горизонты  
роботизации



20

Роботизация улучшает качество  
бизнес-процессов

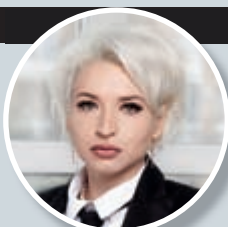
## >>Блокчейн

22

**Анна Смирнова**

Capital Partners Group

Непризнанный биткойн



## >>Потребление

25

Россия заняла седьмое место  
среди восьми наиболее перспективных  
развивающихся рынков

## >>Payments

26

MasterCard: современные  
технологии и решения

28

Новая линейка карточных продуктов  
SCOne от компании АЛИОТ



30

**Елена Биндусова**

СМП Банк:

«Карточный бизнес —  
самый подвижный, технологичный  
и интересный»



## >>Документооборот

33

**Антонида  
Горошинская**

ГК ЦФТ

Как увеличить  
производительность персонала на 20%  
и не потерять ни одного документа?



## >>IT-рынок

36

Agile — это культура  
принятия решений



Журнал основан 11 августа 1994 г.

## >> Аутсорсинг

38

**Андрей Эзрохи**

Bell Integrator:

«Спрос на аутсорсинг неизменно растет»



40

**Денис Сотин**

Росбанк:

«Мы используем аутсорсинг там, где это экономически целесообразно»



## >> Образование

42 Как нивелировать недостатки IT-образования?

## >> Аналитика

46 Российские регионы: где находится потенциал роста?

## >> Безопасность

50

**Василий Гридасов**

Bell Integrator:

«Социальная инженерия — это особенное и жестокое направление»



52

**Сергей Чернокозинский**

ОТП Банк:

«Характер киберугроз остался прежним»



53 Клиенты банков все чаще используют цифровые отпечатки

54 Информационная безопасность на практике

### ШЕФ-РЕДАКТОР:

Д. Н. Логунов  
(log@int-bank.ru)

### ОБОЗРЕВАТЕЛИ:

Михаил Кирьянов,  
Анастасия Любашенко  
Оксана Дяченко  
(dyachenko@int-bank.ru)

### КОРРЕКТОР:

О. Р. Тумановская

### ВЕРСТКА И ОФОРМЛЕНИЕ:

О. В. Царева

### Издатель —

компания «Финанс Медиа»

**Финанс  
Медиа**

### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Д. Н. Логунов  
(log@int-bank.ru)

### ФИНАНСОВАЯ СЛУЖБА:

**бухгалтер**  
Е. М. Сердюк

### КОММЕРЧЕСКАЯ СЛУЖБА:

**директор по развитию**  
Д. Н. Логунов  
(log@int-bank.ru)

### СЛУЖБА МАРКЕТИНГА:

**Event-менеджер**  
Ю. Ю. Аверина  
(marketing@int-bank.ru)

### СЛУЖБА РАСПРОСТРАНЕНИЯ:

**менеджер**  
М. М. Дмитриева  
(secretar@int-bank.ru)

### IT-СЛУЖБА

Р. В. Заргаров

Издание зарегистрировано  
в Минпечати РФ.  
Рег. свидетельство ПИ № 77-12333

Научно-техническое издание

Печать офсетная. Формат 60х90/8.  
Печ. л. 7. Тираж 6000 экз.  
Цена свободная.

ISSN 0201-7296

© «Финанс Медиа», 2019  
Полное или частичное воспроизведение  
или размножение каким бы то ни было  
способом материалов, опубликованных  
в настоящем издании, допускается  
только с письменного разрешения  
компании «Финанс Медиа».

Редакция не несет ответственности  
за сведения, содержащиеся  
в материалах без значка **Б**,  
и за содержание рекламных объявлений.

Редакция принимает к публикации  
статьи, нигде ранее не опубликованные  
и не планируемые к публикации в других  
изданиях.

### АДРЕС ДЛЯ ПЕРЕПИСКИ:

Россия, г. Москва,  
Костомаровский пер.,  
д. 3, стр. 3, оф. 306.  
Тел./факс: (495) 917-08-85.  
URL: <http://www.banktech.ru>