

УДК 658.14/.17(075.8)
ББК 65.291.9-18я73-1
К57

Р е ц е н з е н т ы:

доктор экономических наук, профессор *А.А. Аюпов*
(зав. кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета
Тольяттинского государственного университета);
доктор экономических наук, профессор *В.П. Фомин*
(кафедра бухгалтерского учета и экономического анализа
Самарского государственного экономического университета)

Главный редактор издательства *Н.Д. Эриашвили*,
кандидат юридических наук, доктор экономических наук, профессор,
лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

Когденко, Вера Геннадьевна.

К57 Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Мировая экономика», «Налоги и налогообложение» / В.Г. Когденко, М.В. Мельник, И.Л. Быковников. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 471 с.

И. Мельник, Маргарита Викторовна.

И. Быковников, Илья Леонидович.

ISBN 978-5-238-01690-0

Агентство СІР РГБ

В учебном пособии представлена современная финансовая модель организации, ориентированная на стратегический анализ бизнеса и обоснование управленческих решений через оценку стоимости организации и факторов ее роста. Такая модель позволяет дать характеристику состоянию организации в контексте ее маркетинговой, инвестиционной, операционной и финансовой деятельности, определить направления принятия управленческих решений и оценить их с помощью финансовых прогнозов и оценки стоимости бизнеса.

Для студентов экономических специальностей, а также преподавателей и специалистов в области экономики, финансов, бухгалтерского учета, менеджмента.

ББК 65.291.9-18я73-1

ISBN 978-5-238-01690-0

© ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2010

Принадлежит исключительное право на использование и распространение издания (ФЗ № 94-ФЗ от 21 июля 2005 г.).

Воспроизведение всей книги или любой ее части любыми средствами или в какой-либо форме, в том числе в интернет-сети, запрещается без письменного разрешения издательства.

© Оформление «ЮНИТИ-ДАНА», 2010

Оглавление

От авторов	3
Раздел I. Теоретические основы принятия финансовых решений	5
Глава 1. Содержание финансового менеджмента	6
Глава 2. Внешняя финансовая и правовая среда предпринимательства	28
Раздел II. Краткосрочная финансовая политика	37
Глава 3. Управление рыночной деятельностью	38
3.1. Предварительная оценка рыночной, инвестиционной, операционной и финансовой деятельности	38
3.2. Разработка рыночной стратегии	52
Глава 4. Управление оборотными активами	88
4.1. Оборотные активы и финансовый цикл	88
4.2. Управление оборотным капиталом	99
4.3. Разработка стратегии финансирования оборотных активов	104
4.4. Управление запасами	116
4.5. Управление дебиторской задолженностью	123
4.6. Управление высоколиквидными активами	136
4.7. Оценка эффективности использования оборотных активов	146
Глава 5. Управление операционной деятельностью	169
5.1. Управление персоналом	169
5.2. Управление расходами	181
5.3. Управление налоговой нагрузкой	203
5.4. Управление прибылью	222

Раздел III. Долгосрочная финансовая политика	237
Глава 6. Управление финансовой деятельностью	238
6.1. Эффект финансового рычага	239
6.2. Разработка стратегии финансирования	243
6.3. Разработка дивидендной политики	287
Глава 7. Управление инвестиционной деятельностью	299
7.1. Оценка инвестиционной привлекательности организации	299
7.2. Управление внеоборотными активами	312
7.3. Управление нематериальными активами	318
7.4. Управление основными средствами	323
7.5. Управление финансовыми вложениями	342
Глава 8. Управление риском и эффективностью деятельности организации	359
8.1. Управление совокупным риском	359
8.2. Управление рентабельностью собственного капитала	368
8.3. Управление ростом бизнеса	372
8.4. Показатели оценки бизнес-процессов	377
Глава 9. Разработка и оценка стратегии развития бизнеса	384
9.1. Разработка финансовой стратегии	384
9.2. Управление рисками	406
9.3. Оценка стоимости бизнеса. Анализ факторов стоимости	420
Выводы по анализу ситуации	431
Контрольные вопросы и задания	437
Приложения	449
Библиографический список	466