



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВПО «МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Библиотека научных разработок  
и проектов МГСУ

Гумба Х. М.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ  
ОТРАСЛИ

Москва 2012

УДК 338  
ББК 65.31я73  
Г93

СЕРИЯ ОСНОВАНА В 2008 ГОДУ

Рецензенты:

доктор экономических наук *С.И. Абрамов*,  
профессор кафедры оценки бизнеса в строительстве,  
ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления»;  
доктор экономических наук *В.З. Черняк*,  
профессор кафедры управления проектами,  
ФГБОУ ВПО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»

*Монография рекомендована к публикации  
научно-техническим советом МГСУ*

**Гумба, Х.М.**

Г93 Теоретические основы инновационного развития предприятий строительной отрасли : монография / Х.М. Гумба ; М-во образования и науки Росс. Федерации, ФГБОУ ВПО «Моск. гос. строит. ун-т». — Москва : МГСУ, 2012. — 200 с. (Библиотека научных разработок и проектов МГСУ).

**ISBN 978-5-7264-0625-1**

Рассмотрены теоретические, научные и практические подходы в сфере управления устойчивым развитием строительных предприятий на основе инноваций. Исследованы основы инноваций как главного понятия инновационной деятельности, научные предпосылки и методика оценки эффективности управленческих инноваций, методологические основы формирования и реализации управленческих инноваций в строительной отрасли. Предложен механизм устойчивого развития предприятий в современных условиях хозяйствования.

Для специалистов инновационно-строительной сферы, ученых, практических специалистов, руководителей. Полезна преподавателям, докторам, аспирантам, магистрам и студентам.

**УДК 338  
ББК 65.31я73**

ISBN 978-5-7264-0625-1

© ФГБОУ ВПО «МГСУ», 2012

# ОГЛАВЛЕНИЕ

|  |     |
|--|-----|
| ВВЕДЕНИЕ.....  | 4   |
| Глава 1. <b>Теоретические аспекты управленческих инноваций в современных условиях хозяйствования</b> .....                                 | 5   |
| 1.1. Экономическая сущность инноваций как основного понятия инновационной деятельности .....   | 5   |
| 1.2. Общие предпосылки управленческих инноваций в современной экономике .....  | 15  |
| 1.3. Инновационный аспект управления строительным предприятием .....   | 20  |
| 1.4. Систематизация принципов и классификации управленческих инноваций в строительстве .....   | 31  |
| Глава 2. <b>Основные подходы к формированию методов оценки инновационного развития строительных предприятий</b> .....                      | 45  |
| 2.1. Анализ состояния управленческих инноваций на предприятиях строительной отрасли .....  | 45  |
| 2.2. Методика оценки инноваций строительного предприятия .....   | 61  |
| 2.3. Методика оценки эффективности управленческих инноваций .....  | 69  |
| Глава 3. <b>Стратегические аспекты управленческих инноваций</b> .....  | 77  |
| 3.1. Методология стратегии управленческих инноваций .....  | 77  |
| 3.2. Особенности и классификация стратегий управленческих инноваций .....  | 86  |
| 3.3. Диагностика инновационной ситуации как основа формирования стратегии управленческих инноваций .....                                   | 93  |
| Глава 4. <b>Методические основы формирования и реализации управленческих инноваций строительных предприятий</b> .....                      | 107 |
| 4.1. Методические подходы к формированию управленческих инноваций .....  | 107 |
| 4.2. Модель формирования портфеля управленческих инноваций строительного предприятия .....   | 119 |
| Глава 5. <b>Формирование механизма устойчивого развития строительных предприятий в новых условиях хозяйствования</b> .....                 | 133 |
| 5.1. Структура механизма устойчивого развития строительного предприятия .....  | 133 |
| 5.2. Система показателей оценки устойчивости развития строительного предприятия .....  | 149 |
| 5.3. Процедура повышения устойчивости развития строительного предприятия .....   | 159 |
| 5.4. Программа устойчивого развития строительного предприятия ООО «Высотник» в условиях реализации портфеля управленческих инноваций ..... | 173 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....   | 188 |
| БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....   | 190 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ .....   | 195 |