

УДК 65.011  
ББК 65.290-2  
К50

Перевод с англ. Екатерины Ряхиной  
Редактор Елена Чельшева

**Клоусон Дж. Дж.**

К50      **Лидерство третьего уровня : Взгляд в глубину / Джеймс Дж. Клоусон ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2017. — 519 с.**

ISBN 978-5-9614-6501-3

Данное издание представляет собой руководство для тех, кто изучает тему лидерства и хочет выработать продуктивную модель влияния на окружающих. В соответствии с центральной концепцией книги поведение человека складывается из трех уровней: видимой деятельности, сознательного мышления и подсознательных ценностей, убеждений, представлений и ожиданий от окружающего мира. Любое влияние на человека естественным образом затрагивает все три уровня, но в разном соотношении. Концепция «лидерства третьего уровня» применяется в программах обучения руководителей в различных странах мира. Содержание книги испытано как в аудиторных условиях, так и на практике. В структуру книги включены мини-кейсы по практическому применению рассмотренных понятий, а также подробная рабочая тетрадь с заданиями для самостоятельной оценки своих навыков.

УДК 65.011  
ББК 65.290-2

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в Сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru)*

Authorized translation from the English language edition, entitled LEVEL THREE LEADERSHIP: GETTING BELOW THE SURFACE, 5th Edition; ISBN 0132556413; by CLAWSON, JAMES G.; published by Pearson Education, Inc. Copyright © 2012 by Pearson Education, Inc.  
All rights reserved. No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or by any information storage retrieval system, without permission from Pearson Education, Inc.

ISBN 0132556413 (англ.)  
ISBN 978-5-9614-6501-3 (рус.)

© Перевод и оформление. ООО «Интеллектуальная Литература», 2017

# СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ .....	11
<b>ЧАСТЬ I / ВВЕДЕНИЕ</b>	
1 / ЛИДЕРСКОЕ МИРОВОЗЗРЕНИЕ .....	14
2 / РОМБИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ЛИДЕРСТВА В ОРГАНИЗАЦИИ .....	24
3 / УРОВНИ ЛИДЕРСТВА .....	41
<b>ЧАСТЬ II / СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ</b>	
4 / МЕНЯЮЩИЙСЯ КОНТЕКСТ ЛИДЕРСТВА .....	53
5 / СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ .....	76
6 / ЛИДЕРСТВО В ЭТИЧЕСКОМ РАКУРСЕ .....	104
7 / ИННОВАЦИИ И ЛИДЕРСТВО ТРЕТЬЕГО УРОВНЯ .....	124
8 / УСТАВ: ДЛЯ СЕБЯ, ДЛЯ ГРУППЫ, ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ .....	136
<b>ЧАСТЬ III / ЛИДЕР И ЛИЧНОСТЬ</b>	
9 / ЛИДЕРСТВО НАЧИНАЕТСЯ С СЕБЯ .....	156
10 / КУРС МОЛОДОГО ЛИДЕРА: ПОЧЕМУ ЛЮДИ ВЕДУТ СЕБЯ ТАК, А НЕ ИНАЧЕ .....	165
11 / РЭП-МОДЕЛЬ .....	182
12 / ЛИДЕРСТВО И ИНТЕЛЛЕКТ .....	201
13 / РЕЗОНАНС, ЛИДЕРСТВО И СМЫСЛ ЖИЗНИ .....	217
14 / ЛИДЕР МИРОВОГО УРОВНЯ .....	241
<b>ЧАСТЬ IV / РУКОВОДИТЬ ЛЮДЬМИ</b>	
15 / ВЛАСТЬ И ЛИДЕРСТВО: РУКОВОДСТВО ЛЮДЬМИ .....	253
16 / ИСТОРИЧЕСКАЯ СИЛА И СОВРЕМЕННАЯ ПРЯТЯГАТЕЛЬНОСТЬ ЛИДЕРСТВА ПЕРВОГО УРОВНЯ .....	269
17 / ТРУДНОСТИ ЛИДЕРСТВА ВТОРОГО УРОВНЯ .....	278
18 / ЦЕЛЬ И ВОЗДЕЙСТВИЕ ЛИДЕРСТВА ТРЕТЬЕГО УРОВНЯ .....	290
19 / ШЕСТЬ ШАГОВ К ЭФФЕКТИВНОМУ ЛИДЕРСТВУ .....	302
20 / ЯЗЫК ЛИДЕРСТВА .....	326
21 / ЛИДЕРСТВО В КОМАНДЕ .....	339

## **ЧАСТЬ V / ЛИДЕРЫ КАК ОРГАНИЗАТОРЫ**

22 / ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ . . . . .	363
23 / СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ . . . . .	384
24 / УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ . . . . .	396

## **ЧАСТЬ VI / ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

25 / ИТОГИ. . . . .	419
---------------------	-----

## **ЧАСТЬ VII / РАБОЧАЯ ТЕТРАДЬ И УПРАЖНЕНИЯ**

26 / РАБОЧАЯ ТЕТРАДЬ ЛИДЕРСТВА ТРЕТЬЕГО УРОВНЯ . . . . .	431
--	-----

## **ПРИЛОЖЕНИЕ**

ТЕОРИИ ЛИДЕРСТВА. . . . .	492
---------------------------	-----

## **БИБЛИОГРАФИЯ**

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ О ЛИДЕРСТВЕ, УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ И ОРГАНИЗАЦИОННОМ ПОВЕДЕНИИ . . . . .	516
--	-----