

В. А. ЛУКОВ

# **СОЦИАЛЬНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ**

Учебное пособие

*11-е издание, стереотипное*

Допущено Министерством образования  
Российской Федерации в качестве учебного пособия  
для студентов высших учебных заведений, обучающихся  
по специальности 350500 – Социальная работа

Москва  
Издательство «ФЛИНТА»  
2021

УДК 316.3/4  
ББК 60.5  
Л84

**Автор:**

*Луков Валерий Андреевич* — доктор философских наук, профессор, заместитель ректора Московской гуманитарно-социальной академии, член Экспертного Совета Комитета Государственной Думы по труду и социальной политике

**Рецензенты:**

*В.Ф. Левичева*, доктор философских наук, профессор  
*Б.Ф. Усманов*, доктор социологических наук, профессор

**Луков В.А.**

Л84

Социальное проектирование : учебное пособие / В.А. Луков. — 11-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2021. — 240 с. — ISBN 978-5-89349-543-0. — Текст : электронный.

Учебное пособие проф. В. А. Лукова содержит систематическое изложение теоретических принципов и технологии разработки социального проекта, оценки его жизнеспособности и организационных основ его реализации. Автор развивает оригинальную теорию социального проектирования на основе выдвинутого им тезаурусного подхода.

Для студентов вузов по специальности «Социальная работа», а также аспирантов, преподавателей факультетов социальной работы, социологии, менеджмента вузов, специалистов социальной сферы, практиков в области социального проектирования.

УДК 316.3/4  
ББК 60.5

ISBN 978-5-89349-543-0

© Луков В.А., 2016

© Издательство «ФЛИНТА», 2016

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|   |           |
|---|-----------|
| ПРЕДИСЛОВИЕ .....   | 3         |
| <i>Глава 1. ТЕОРИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ .....</i>   | <i>7</i>  |
| <b>§ 1. Понятие социального проектирования .....</b>  | <b>7</b>  |
| Сущность социального проектирования. Контекст общих понятий. Инновация. Социальная субъектность. Жизненные концепции. Ценности и нормы. Установки. Идеал.   |           |
| <b>§ 2. Современные концепции социально-проектной деятельности .....</b>  | <b>15</b> |
| Социальная инженерия. Социальная утопия. Антиутопии и дистопии. Поиск путей оптимизации социального проектирования. Объектно-ориентированный подход. Проблемно-ориентированный подход. Субъектно-ориентированный (тезаурусный) подход. Философия социального проектирования.      |           |
| <b>Вопросы для повторения и практические задания .....</b>  | <b>33</b> |
| <i>Глава 2. СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ .....</i>   | <i>35</i> |
| <b>§ 1. Понятие социального проекта .....</b>   | <b>35</b> |
| Понятие проекта, применяемое в project management. Определение понятия «социальный проект». Предмет социального проектирования. Новая вещь. Новые свойства старой вещи. Услуга. Организация. Мероприятие. Невещные свойства и отношения как предмет проектирования. Законопроект. |           |
| <b>§ 2. Типология социальных проектов .....</b>   | <b>49</b> |
| «Нормальный» проект. Типы проектов по характеру проектируемых изменений. Инновационные проекты. Поддерживающие проекты.   |           |



Типы проектов по направлениям деятельности. Типы проектов по особенностям финансирования. Инвестиционные проекты. Спонсорские проекты. Кредитные проекты. Бюджетные проекты. Благотворительные проекты. Типы проектов по их масштабам. Микропроекты. Малые проекты. Мегапроекты. Типы проектов по срокам реализации. Краткосрочные проекты. Среднесрочные проекты. Долгосрочные проекты. Престиж-проекты. Псевдопроекты.

**Вопросы для повторения и практические задания . . . . . 84**

### **Глава 3. РАЗРАБОТКА СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТА . . . . . 93**

#### **§ 1. Социальный проект как текст . . . . . 93**

Жизненный цикл проекта. Структура текстового описания проекта. Рождение замысла проекта. Самоанализ. Концепция проекта. Актуальность проекта. «Дерево проблем». Цель проекта. «Дерево целей». Проблемно-целевой ромб. Задачи проекта. Содержание работы. Обоснование проекта. Ожидаемые последствия. Жизнеспособность проекта. Планирование проекта. Правило ресурсов. Правило времени. Правило места. Правило последствий. Способы планирования. Составление бюджета. Окончательная форма проекта как текста.

#### **§ 2. Методы коллективной работы над проектом . . . . . 129**

Мозговая атака. Метод синектики. Деловая игра. Метод фокальных объектов. ТРИЗ. Метод контрольных вопросов. Метод создания сценариев.

**Вопросы для повторения и практические задания . . . . . 143**

### **Глава 4. ОЦЕНКА ЖИЗНЕСПОСОБНОСТИ ПРОЕКТА . . . . . 145**

#### **§ 1. Социальная диагностика . . . . . 145**

Необходимость диагноза и прогноза. Особенности социальной диагностики. Социальный показатель. Ошибки при установлении социальных показателей. Норматив. Критерий минимальности. Критерий оптимальности. Прескрипторы. Способы социальной диагностики.

#### **§ 2. Социальное прогнозирование . . . . . 156**

Понятие прогноза. Прогноз и глобалистика. Особенности прогнозирования социальных явлений и процессов. «Эффект Эдипа». «Эффект Пигмалиона». Технология социального прогнозирования. Поисковый прогноз. Нормативный прогноз. Прогнозирование и про-

блема управления рисками. Основные способы социального прогнозирования. Экстраполяция. Моделирование. Экспертиза.

**§ 3. Социальная экспертиза . . . . . 173**

Понятие социальной экспертизы. Цель и задачи социальной экспертизы. Предмет социальной экспертизы. Организация социальной экспертизы. Модели социальной экспертизы. Экспертиза конкурсных проектов. Эксперты. Методы отбора экспертов. Уменьшение субъективности экспертных оценок. Методы социальной экспертизы. Метод экспертной оценки. Метод фокус-групп. Ситуационный анализ. Метод «Делфи». Методы активизации инновационных решений. Методы обработки данных. Контент-анализ. Метод «репертуарных решеток». Создание экспертных систем. Итоги социальной экспертизы. Форма представления социальной экспертизы. Эффективность социальной экспертизы.

**Вопросы для повторения и практические задания . . . . . 197**

**Глава 5. РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТА . . . . . 199**

Защита проекта. Тактика презентации проекта. Организационный механизм реализации проекта. Функциональная структура управления. Матричная структура управления. Проектное управление. Консорциум. Кадровое обеспечение. Повышение готовности персонала к реализации проекта. Контроль за реализацией проекта. Коррекция проекта по итогам мониторинга. Завершение работ. Ликвидация проекта. «Руины» проектов. Незавершенные и неосуществленные проекты. Моральные вопросы реализации проектов.

**Вопросы для повторения и практические задания . . . . . 217**

**ОБЩИЕ ВЫВОДЫ . . . . . 218**

**ПРИМЕЧАНИЯ . . . . . 221**

**ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА . . . . . 231**

**ПРЕДМЕТНЫЙ УКАЗАТЕЛЬ . . . . . 233**