

УДК 336.148:332.012.324
ББК 65.291.9-28
М24

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Н.В. Грызунова, профессор кафедры финансов устойчивого развития
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова», доктор экономических наук, профессор;
Н.А. Львова, профессор кафедры теории кредита и финансового
менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный
университет», доктор экономических наук, доцент;
Р.О. Восканян, доцент департамента финансового и инвестиционного
менеджмента факультета «Высшая школа управления»
ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации», кандидат экономических наук, доцент

Мануйленко В.В., Шебзухова М.А.
М24 Система финансового контроллинга в корпорациях: содержание, виды, формы и инструментарий реализации / В.В. Мануйленко, М.А. Шебзухова; под науч. ред. д-ра экон. наук, профессора В.В. Мануйленко. — М.: «Финансы и статистика», 2022. — 326 с.: ил.
ISBN 978-5-00184-075-6

Разработаны теоретико-методологические и методические положения к формированию системы финансового контроллинга в корпорациях и обоснованы направления их практической реализации. В системе финансового контроллинга корпораций реализован альтернативный методический инструментарий, включающий структурно-логическую модель контроллинга результативности стратегии их финансирования, матрицу контроля влияния риск-факторов на значения их финансовых показателей, универсальный инструментарий проведения оперативного, стратегического, прогнозного (сигнального) финансового контроллинга, риск-контроллинга, самоконтроллинга в корпорациях. Это позволит своевременно учесть влияние факторов внешней и внутренней среды, процессов цифровизации на формирование форм, видов и методов финансового контроллинга в условиях новой экономической реальности, обусловленной, с одной стороны, развитием цифровой экономики, а с другой стороны, ликвидацией последствий пандемии коронавируса, геополитической неопределенностью.

Книга построена с использованием значительного аналитического и статистического материала, финансовой отчетности конкретно функционирующих российских корпораций.

Предназначена для руководителей высшего и среднего звена финансового менеджмента (риск-менеджмента), служб финансового контроллинга, внутреннего финансового контроля, экономической (финансовой) безопасности, ревизионных комиссий, специалистов контрольных финансовых служб, сотрудников финансовых служб Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства финансов Российской Федерации, налоговых органов, научных, финансово-контрольных работников, аналитиков, преподавателей, докторантов, аспирантов, магистров, бакалавров финансово-экономических направлений высших учебных заведений, слушателей системы переподготовки и повышения квалификации финансово-контрольной сферы.

УДК 336.148:332.012.324
ББК 65.291.9-28

ISBN 978-5-00184-075-6

© Мануйленко В.В., Шебзухова М.А., 2022
© ООО «Издательство «Финансы и статистика», 2022

REVIEWERS:

N.V. Gryzunova, Professor of the Department of Finance of Sustainable Development Plekhanov Russian University of Economics,
Doctor of Economics, Professor;

N.A. Lvova, Professor of the Department of Credit Theory and Financial Management Saint Petersburg State University,
Doctor of Economics, Associate Professor;

R.O. Voskanyan, Associate Professor of the Department of Financial and Investment Management of the Faculty of Higher School of Management of the Financial University under the Government of the Russian Federation,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Manuylenko V.V., Shebzukhova M.A.

Financial controlling system in corporations: content, types, forms and implementation tools / V.V. Manuylenko, M. A. Shebzukhova; under the scientific editorship of Doctor of Economics, Professor V.V. Manuylenko. – M.: Finansy i Statistika, 2022. – 326 p.: ill.

ISBN 978-5-00184-075-6

Theoretical, methodological and methodological provisions for the formation of a financial controlling system in corporations have been developed and the directions of their practical implementation have been substantiated. In the financial controlling system of corporations, an alternative methodological toolkit has been implemented, including a structural and logical model for controlling the effectiveness of their financing strategy, a matrix for controlling the impact of risk factors on the values of their financial indicators, a universal toolkit for conducting operational, strategic, predictive (signal) financial controlling, risk controlling, self-controlling in corporations. This will allow timely consideration of the influence of factors of the external and internal environment, digitalization processes on the formation of forms, types and methods of financial controlling in the new economic reality caused, on the one hand, by the development of the digital economy, and on the other hand, by the elimination of the consequences of the coronavirus pandemic, geopolitical uncertainty.

The book is constructed using significant analytical and statistical material, financial statements of specifically functioning Russian corporations.

It is intended for senior and middle managers of financial management (risk management), financial controlling services, internal financial control, economic (financial) security, audit commissions, specialists of financial control services, employees of financial services of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, the Ministry of Finance of the Russian Federation, tax authorities, scientific, financial control workers, analysts, teachers, doctoral students, postgraduates, masters, bachelors of financial and economic directions of higher educational institutions, students of the system of retraining and advanced training of the financial and control sphere.

УДК 336.148:332.012.324
ББК 65.291.9-28

ISBN 978-5-00184-075-6

© Manuylenko V.V., Shebzukhova M.A., 2022
© ООО LLC «Publishers «Finansy i Statistika», 2022

Оглавление

Введение	5
Глава 1 Теоретико-методические исследования формирования финансового контроллинга в корпорациях.....	18
1.1. Изучение содержания понятия «финансовый контроллинг», иерархической взаимосвязи терминов «финансовый контроль» и «финансовый контроллинг».....	18
1.2. Классификация форм, видов и методов финансового контроллинга.....	33
Глава 2. Практика организации финансового контроллинга в корпорациях.....	46
2.1. Идентификация и оценка основных направлений финансового контроллинга корпораций на мезоуровне.....	46
2.2. Сравнительная оценка методов оперативного финансового контроллинга корпораций.....	76
2.3. Построение иерархических взаимосвязей между показателями финансовой устойчивости и рентабельности корпораций.....	104
2.4. Реализация релевантных моделей оценки вероятности банкротства в процессе финансового контроллинга корпораций.....	116
Глава 3. Методология проведения финансового контроллинга в корпорациях.....	129
3.1. Концепция системы финансового контроллинга корпораций.....	129
3.2. Методологическое обоснование комплексно-системного инструментария проведения финансового контроллинга в корпорациях.....	136

Глава 4. Реализация альтернативного методического инструментария в системе финансового контроллинга корпораций.....	164
4.1. Структурно-логическая модель контроллинга результативности стратегии финансирования корпораций.....	164
4.2. Матрица контроля влияния риск-факторов на значения финансовых показателей корпораций.....	189
4.3. Универсальный инструментарий проведения оперативного, стратегического, прогностного (сигнального) финансового контроллинга, риск-контроллинга, самоконтроллинга в корпорациях.....	202
Заключение	220
Список литературы	228
Приложение А Результаты исследований по оценке практики организации финансового контроллинга в корпорациях.....	243
Приложение Б Результаты реализации комплексно-системного инструментария к проведению финансового контроллинга в корпорациях.....	295

Contents

Introduction	5
Chapter 1 Theoretical and methodological studies of the formation of financial controlling in corporations.....	18
1.1.Study of the content of the concept of “financial controlling”, the hierarchical relationship of the terms “financial control” and “financial controlling”.....	18
1.2.Classification of forms, types and methods of financial controlling.....	33
Chapter 2 The practice of organizing financial controlling in corporations.....	46
2.1.Identification and evaluation of the main directions of financial controlling of corporations at the meso-level.....	46
2.2.Comparative evaluation of operational financial controlling methods of corporations.....	76
2.3.Building hierarchical relationships between indicators of financial stability and profitability of corporations.....	104
2.4.Implementation of relevant models for assessing the probability of bankruptcy in the process of financial controlling corporations.....	116
Chapter 3 Methodology of financial controlling in corporations.....	129
3.1.The concept of the financial controlling system of corporations.....	129
3.2.Methodological substantiation of complex system tools for financial controlling in corporations.....	136

Chapter 4 Implementation of alternative methodological tools in the financial controlling system of corporations.....	164
4.1.Structural and logical model of controlling the effectiveness of corporate finance strategy....	164
4.2.Matrix for controlling the impact of risk factors on the values of financial indicatorsofcorporations.....	189
4.3.Universal tools for conducting operational, strategic, predictive (signal) financial controlling, risk controlling, self-controlling in corporations.....	202
Conclusion	220
References	228
Enclosure A The results of research on the evaluation of the practice of financial controlling in corporations.....	243
Enclosure B Results of the implementation of complex system tools for financial controlling in corporations.....	295