

УДК 658.7(075)
ББК 65.9(2)40я7
3-34

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
Казанского национального исследовательского технологического университета*

*Рецензенты:
д-р экон. наук, проф. С. А. Ларионов
канд. экон. наук А. А. Фаррахова*

Зарайченко И. А.

3-34 Логистика снабжения : учебно-методическое пособие / И. А. Зарайченко, И. В. Жуковская; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2018. – 188 с.

ISBN 978-5-7882-2487-9

Рассматриваются базовые теоретические и практические вопросы управления снабжением на предприятии (управление поставщиками и их выбор, разработка стратегии закупок и планирование потребности, оценка эффективности снабжения и др.).

Предназначено для бакалавров направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Логистика», изучающих дисциплину «Логистика снабжения».

Подготовлено на кафедре логистики и управления.

**УДК 658.7(075)
ББК 65.9(2)40я7**

ISBN 978-5-7882-2487-9

© Зарайченко И. А., Жуковская И. В., 2018
© Казанский национальный исследовательский
технологический университет, 2018

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	3
1. СНАБЖЕНИЕ В СИСТЕМЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА.....	6
1.1. Логистический подход к организации поставок	6
1.2. Снабжение: стратегический и тактический аспект	9
1.3. Цели и задачи логистики снабжения	11
1.4. Эволюция логистики снабжения.....	14
Контрольные вопросы.....	24
Практические задания и упражнения	25
2. СУБЪЕКТЫ И ОБЪЕКТЫ ЛОГИСТИКИ СНАБЖЕНИЯ.....	30
2.1. Классификация объектов логистики снабжения	30
2.2. Субъекты логистики снабжения.....	40
2.3. Задача «Делать или покупать» («make or buy»).....	43
Контрольные вопросы.....	46
Практические задания и упражнения.....	47
3. ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ ПОСТАВОК ...	52
3.1. Выбор источника поставок.....	52
3.2. Переговоры с поставщиками.....	66
3.3. Управление поставщиками.....	70
3.4. Классификация источников поставок.....	78
3.5. Типы внешних связей логистической системы	83
Контрольные вопросы.....	86
Практические задания и упражнения.....	87
4. УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ	94
4.1. Планирование и прогнозирование потребности в ресурсах	94
4.2. Логистика закупочной деятельности.....	111
4.3. Логистические стратегии закупок	117
Контрольные вопросы.....	134
Практические задания и упражнения.....	135
5. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИКИ СНАБЖЕНИЯ	143
5.1. Показатели эффективности снабжения	143
5.2. Затраты в снабжении	159
Контрольные вопросы.....	164
Практические задания и упражнения.....	165
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	169
ПРИЛОЖЕНИЯ	172