

Издается с 1983 г.

12/2010

Выходит 12 раз в год

[www.uptp.ru](http://www.uptp.ru)

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ,**  
доктор экономических наук  
**Маргарита МЕЛЬНИК,**  
доктор экономических наук  
**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
кандидат технических наук  
**Вадим ЯКОБС,**  
кандидат технических наук  
**Владимир БОКСЕР,**  
действительный член  
Европейской академии естественных наук  
**Эдуард КОРОТКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Виктор КРИВОВ,**  
доктор экономических наук  
**Дмитрий СОРОКИН,**  
член-корреспондент РАН  
**Игорь КОСТИКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Алексей МАКУШКИН,**  
кандидат экономических наук

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

# СОДЕРЖАНИЕ

# 12/2010

---

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

### 8 Александр Мельник

Повышение энергетической эффективности производства как важное направление развития отечественной экономики

*Анализируется влияние финансового кризиса на экономику России. Показаны причины возникновения и развития кризиса в нашей стране. Особое внимание уделено выявлению влияния энергетического фактора на развитие отечественной экономики в условиях углубления мирового финансового кризиса. Обобщен опыт управления энергетическими затратами в западных странах.*

### 18 Александр Пахомов

Стратегия развития внешнеэкономического комплекса Российской Федерации

*Оцениваются итоги посткризисного развития внешнеэкономического комплекса России и перспективы его трансформации. Особое внимание уделяется первому этапу реализации Внешнеэкономической стратегии Российской Федерации до 2020 года.*

### 30 Игорь Бушмин

Формирование социально ответственного поведения работодателей: региональный опыт

*Рассматривается базовый вариант решения такой задачи, как повышение социальной ответственности работодателей. Исследование выполнено на примере Алтайского края Российской Федерации.*

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 37 Юрий Клоков

Корпоративная культура предпринимательских структур России

*Разъясняются понятие «корпоративная культура» и ее функции. Данное понятие сопоставляется с понятием «корпорационная культура».*

## УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

### 49 Анна Комарова

Проектное управление знаниями: актуальность практического применения

*Описан подход к управлению знаниями, основанный на применении проектного менеджмента. Дана характеристика и описаны преимущества проектного управления знаниями. Определены субъекты, объекты и механизмы применения данного вида управленческой деятельности.*

---

## УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

**55 Надежда Гуськова, Ирина Краковская**

Реализация инновационной стратегии вуза: программа инвестиций в человеческий капитал

*Рассматривается человеческий капитал вузов как важнейший источник их конкурентных преимуществ и фактор инновационного развития высшей школы. В качестве эффективного инструмента стратегического управления человеческим капиталом в рамках инновационной стратегии вузов выступают программы инвестиций в человеческий капитал.*

**63 Валентина Королева, Оксана Логунова, Анатолий Белявский**

Управление подготовкой специалистов в области информационных технологий: компетентностный подход

*Исследуется роль компетентностного подхода в управлении образовательным процессом при обучении бакалавров и магистров. Выявлены расхождения между компетенциями, предпочитаемыми работодателями и указанными в образовательном стандарте.*

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

**70 Наталья Карпова**

Управление финансовыми результатами в организациях оптовой торговли с помощью бюджетирования

*Представлена методика, с помощью которой осуществляется управление затратами и результатами деятельности организации. Методика основана на сопоставлении бюджетизируемых показателей с фактическими, анализе причин отклонений, разработке мер, необходимых для планирования и прогнозирования будущей деятельности.*

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

**78 Нина Коровкина, Екатерина Трушкина**

Оценка зрелости процессов управления ИТ-проектами

*Описана модель, которая позволяет оценить зрелость управления проектами в компании, а также дать рекомендации по его развитию. Результаты оценки уровня зрелости управления проектами в России сопоставляются с уровнем зрелости управления проектами в США.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

**89 Павел Корчагин**

Инновационная активность и инновационная восприимчивость региона: методика рейтингования

*Анализируются методы оценки регионов с точки зрения инновативности, готовности к информационному обществу. Разработаны рейтинговые индексы инновационного развития региона.*

## СОДЕРЖАНИЕ

# 12/2010

**97 Анна Мальцева**

Система сбалансированных показателей оценки для технопарка: микроэкономический аспект

*Обосновывается необходимость применения системы сбалансированных показателей для оценки деятельности технопарка как субъекта экономики. Предлагается рассматривать стратегию деятельности технопарка с позиций корпоративного управления.*

### ПРЕДПРИЯТИЕ

**105 Максим Черкашов**

Девелопмент как вид профессиональной деятельности: проблемы и перспективы

*Формируются проблемы профессионального девелопмента в современной России, который делает первые шаги. Анализируются причины трудностей становления девелопмента, а также факторы, способствующие высокому уровню риска в данной сфере.*

**112 Александр Клепиков**

Использование возможностей технопарков для модернизации предприятий

*В настоящее время важными задачами для России являются обеспечение ускоренного развития высокотехнологичных отраслей экономики и превращение их в одну из основных движущих сил экономического роста страны. Идеи, возникающие в сфере науки, должны быстро доходить до сферы производства и трансформироваться в продукцию и услуги. Одним из основных механизмов для этого служат технопарки.*

**118 Юлия Михеенко, Татьяна Подсыпанина**

Разработка и внедрение системы показателей в компании

*Приведен алгоритм разработки показателей, с помощью которых можно представить полную картину бизнеса. Предложен новый подход к ее формированию, особое внимание уделено принципам эффективного функционирования данной системы.*

**124 Содержание журнала за второе полугодие 2010 г.**

## ECONOMIC POLICY

### **8 Alexander Melnik**

#### **Raising the Energy Efficiency of Production – Most Important Line in National Economic Development**

*The author researches the impact of the financial crisis on Russia, unveils the causes for the origin and development of the crisis in our country. He pays special attention to the influence of the energy factor on the development of national economy under conditions of the deepening world financial crisis and generalizes the expertise in managing energy costs in Western countries.*

### **18 Alexander Pakhomov**

#### **The Development Strategy of the Foreign Economic Complex of the Russian Federation**

*The outcomes of post-crisis development of Russia's foreign economic complex and prospects of its transformation are assessed. Particular attention is paid to the first stage of implementing the Foreign Economic Strategy of the Russian Federation up to the Year 2020.*

### **30 Igor Bushmin**

#### **The Employers' Socially Responsible Behaviour Formation: Regional Experience**

*The author explores the target of raising the employers' social responsibility in its standard variant. The case of the Altai Region of the Russian Federation is basic for the analysis.*

## STATE GOVERNANCE

### **37 Yuri Klovov**

#### **Corporate Culture of Russian Business Organizations**

*In the article the notion of corporate culture and its function is explained and compared with the notion of company culture.*

## KNOWLEDGE MANAGEMENT

### **49 Anna Komarova**

#### **Project Management of Knowledge: The Topicality of Practical Application**

*The author describes the project management-based approach to knowledge management, characterizes and describes the advantages of project management of knowledge. She defines the subjects, objects and mechanisms of applying the above type of managerial activity.*

## HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

### **55 Nadezhda Guskova, Irina Krakovskaya**

#### **Implementing the Innovation Strategy of a Higher Educational Institution**

*The authors deal with human capital of higher educational institutions as the most important source of their competitive advantages and factor of innovative high school development. Programs of investment into human capital act as efficient tools of human capital strategic management within the framework of the innovation strategy of higher educational institutions.*

### **63 Valentina Koroleva, Oksana Logunova, Anatoli Belyavsky**

#### **Managing Expert Training in Information Technologies: Competency-Based Approach**

*The authors investigate the competency-based approach to managing the educational process in bachelor and master programs, identify the divergence between competencies preferred by employers and those indicated in the educational standards.*

## FINANCIAL MANAGEMENT

### **70 Natalya Karpova**

#### **Budgeting-Oriented Management of Financial Performance in Wholesale Businesses**

*The author presents the methodology which helps manage operating costs and performance of an organization. The methodology is founded on: comparing budgeted and actual indicators, analyzing deviation causes, designing measures indispensable to plan and forecast future activities.*

## INFORMATION TECHNOLOGIES

### **78 Nina Korovkina, Ekaterina Trushkina**

#### **How to Evaluate IT Projects Management Maturity**

*The article describes the pattern, which allows to evaluate project management maturity in a company and to formulate recommendations related to management evolution. The results of evaluating the level of project management maturity in Russia are compared to that in the United States.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

### **89 Pavel Korchagin**

#### **Regional Innovative Activity and Innovation Responsiveness: Rating Method**

*In the article methods of assessing regions from the point of view of their innovativeness and commitment to pass over to information society are explored, regional innovative development rating indexes are elaborated.*

---

**97 Anna Maltseva****The Balanced Scorecard for Technoparks: Microeconomic Aspect**

*The author substantiates the need to apply the balanced scorecard system to assess the performance of technoparks as economic agents and suggests to view their operation strategy from the perspective of corporate management.*

## ENTERPRISE

**105 Maxim Cherkashov****Real Estate Development as Type of Professional Activity: Problems and Prospects**

*In contemporary Russia, problems emerge in professional real estate development, now in its first stage of evolution. The author looks into the causes of difficulties experienced in the process of its making, into the factors connected with high risks run in the area.*

**112 Alexander Klepikov****Making Use of the Potential of Technoparks to Modernize Enterprises**

*At present, the most important targets for Russia are: accelerated development of high-tech sectors of the economy, and their transformation into one of the principal driving forces of the country's economic growth. Ideas emerging in the field of science need to be quickly implemented in the sphere of production and turn into products and services. Technoparks represent one of the basic mechanisms to this end.*

**118 Yulia Mikheenko, Tatyana Podsypanina****Elaborating and Introducing the System of Indicators in a Company**

*The authors quote an algorithm to design indicators, which help develop a comprehensive vision of the business. They propose a new approach to system formation, special attention is paid to the principles of efficient operation of the given system.*

**124 2010 second half-year index of the journal**