

Министерство образования и науки Российской Федерации  
ФГБОУВПО «Сибирский государственный технологический университет»

Лесосибирский филиал

А. И. Чуваева, А.И. Фролова

# **Организация производства на предприятиях отрасли**

Учебное пособие



Красноярск

2013

Министерство образования и науки Российской Федерации  
ФГБОУВПО «Сибирский государственный технологический университет»  
Лесосибирский филиал  
А. И. Чуваева, А.И. Фролова

## Организация производства на предприятиях отрасли

Утверждено редакционно-издательским советом в качестве учебного пособия для проведения практических занятий студентами специальности 080502.65 Экономика и управление на предприятиях целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности, направлений 080100.62 Экономика профиль подготовки «Экономика предприятий и организаций» и 080200.62 Менеджмент профиль подготовки «Производственный менеджмент» очной, заочной и очно-заочной форм обучения

Красноярск  
2013

УДК: 65.012.2:674  
ББК 65.290-80я7

Чуваева, А.И. Организация производства на предприятиях отрасли: учебное пособие для проведения практических занятий студентами специальности 080502.65 Экономика и управление на предприятиях целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности, направлений 080100.62 Экономика профиль подготовки «Экономика предприятий и организаций» и 080200.62 Менеджмент профиль подготовки «Производственный менеджмент» очной, заочной и очно-заочной форм обучения / А. И. Чуваева, А.И. Фролова – Красноярск: СибГТУ, 2013.- 80 с.

Представлены научные основы организации производства на предприятиях отрасли. Теоретические положения производственного процесса на предприятиях отрасли, его содержания, структура и цикл. Цель учебного пособия - помочь приобрести студентам теоретические знания и практические навыки в ходе обучения.

Представленные тесты, практические и ситуационные задачи сгруппированы по основным темам дисциплины «Организация производства на предприятиях отрасли».

Рецензент доцент Е.В. Мельникова (научно-методический совет СибГТУ).

Отв. редактор В.А. Лукин

Редактор РИЦ Л.М. Буторина

---

Подписано в печать 1.02.2013

Формат 60х84 1/16.

Уч. – изд. л. 5,0 Тираж 50 экз. Изд.10/10 Заказ №

---

Редакционно-издательский центр СибГТУ

660049, Красноярск, пр.Мира, 82

© А. И. Чуваева, А.И. Фролова? 2013  
© ФГБОУВПО «Сибирский государственный технологический университет», Лесосибирский филиал, 2013

## Содержание

Введение.....	4
1 Научные основы организации производства.....	6
1.1 Организация производства как область научного знания и сфера практической ее деятельности.....	6
1.2 Основные этапы формирования организации производства .....	10
1.3 Предмет организации производства как науки .....	11
2 Организация производственных процессов на предприятиях отрасли.....	22
2.1 Теоретические основы организации производственного процесса .....	22
2.1 Содержание и структура производственного процесса .....	23
2.2 Производственный процесс деревообрабатывающих предприятий.....	27
2.3 Производственный процесс лесохимических предприятий .....	30
2.4 Производственный цикл .....	33
2.5 Простые технологические процессы.....	38
2.6 Сложный технологический процесс.....	44
3 Методы организации производства.....	48
3.1 Поточное производство .....	48
3.2 Синхронизация поточной линии.....	52
4 Производственная мощность предприятия .....	60
4.1 Общие положения .....	60
4.2 Производственная мощность лесопильного производства.....	66
4.3 Производственная мощность древесноплитных производств.....	67
4.4 Производственная мощность сушильного цеха и пиломатериалов.....	71
Заключение .....	78
Библиографический список.....	79
Приложение А .....	81

## Введение

В условиях рыночных отношений центр экономической деятельности постепенно перемещается в основное звено всей экономики - в сферу производства.

Дисциплина «Организация производства на предприятиях отрасли» имеет тесную взаимосвязь с такими дисциплинами, как «Экономика предприятия», «Организация, нормирование и оплата труда», «Экономика отрасли», «Экономика производства» и др.

Целью учебного пособия – дать необходимый и достаточный объем знаний для организации промышленного производства, планирования производственных процессов. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- сформировать знания о средствах, законах и правилах ведения хозяйства;
- изучить методы рационального использования материальных и нематериальных ресурсов;
- овладеть приемами экономического анализа.

Для студентов специальности 080502.65 «Экономика и управление на предприятиях целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности», очной формы обучения общий объем 200 часов, изучается в шестом семестре. Общий объем лекционного курса 34 часа, семинарских 51 часа. Нормативный объем самостоятельной работы установлен для дисциплины в объеме 115 часов. Самостоятельная работа включает написание рефератов. Заочная форма обучения изучает «Организация производства на предприятиях отрасли» в одиннадцатом семестре, где предусматривает общий объем часов 200. Лекционного курса 22 часа, семинарских 22 часа и самостоятельной работы в объеме 156

часов. Очно-заочная форма обучения изучает в четвертом семестре дисциплину, где предусматривает общий объем часов 200. Лекционного курса 24 часа, семинарских 22 часа и самостоятельной работы в объеме 154 часов. По окончании изучения данной дисциплины студенты очной, заочной и очно-заочной формы обучения сдают экзамен и курсовой проект.

Для студентов по направлению 080100.62 Экономика профиль подготовки «Экономика предприятий и организаций» очной формы обучения общий объем 180 часов. Изучается в течение пятого семестра. Общий объем лекционного курса 36 часов и семинарского 54 часа. Нормативный объем самостоятельной работы установлен для дисциплины в объеме 90 часов. Для заочной формы обучения изучается в течение шестого и седьмого семестра. Общий объем 180, лекционного курса 10 часов. Практические занятия планируются в объеме 20 часов. Нормативный объем самостоятельной работы установлен в объеме 150 часов. Для сокращенной формы обучения в четвертом семестре предусматривается общий объем 180 часов. Лекционного курса 18 часа, семинарских 36 часа и самостоятельной работы в объеме 126 часов. По окончании изучения данной дисциплины студенты очной, заочной и сокращенной формы обучения сдают экзамен и курсовой проект.

Для студентов по направлению 080200.62 Менеджмент профиль подготовки «Производственный менеджмент» очной формы обучения общий объем 180 часов. Изучается в течение пятого семестра. Общий объем лекционного курса 36 часов, семинарского 54 часа и лабораторных работ 36 часов. Нормативный объем самостоятельной работы установлен для дисциплины в объеме 54 часов. Для заочной формы обучения изучается в течение шестого и седьмого семестра. Общий объем 180, лекционного курса 10 часов. Практические занятия планируются в объеме

8 часов и лабораторных работ в объеме 8 часов. Нормативный объем самостоятельной работы установлен в объеме 154 часов. Для сокращенной формы обучения в пятом семестре предусматривается общий объем 180 часов. Лекционного курса 18 часа, семинарских 10 часа, лабораторных работ 8 часов и самостоятельной работы в объеме 144 часов. По окончании изучения данной дисциплины студенты очной, заочной и очно-заочной формы обучения сдают экзамен и курсовой проект.

Данное учебное пособие содержит такие разделы как «научные основы организации производства» «организация производственных процессов на предприятиях отрасли», «методы организации производства» и «производственная мощность предприятия».

## 1 Научные основы организации производства

1.1 Организация производства как область научного знания и сфера практической ее деятельности

*Организация производства как область научного знания.*

Организация производства как область научного знания характеризуется наличием собственного объекта и предмета изучения. Основными принципами организации производства являются:

- соответствие организации производства ее целям;
- соответствие форм и методов организации производства уровню материально-технического базиса;
- комплексность;
- соответствие организации производства конкретным производственно-техническим условиям;
- научная обоснованность;

- непрерывное совершенствование организации производства.

Содержанием организации производства являются методы и способы обеспечения производственных связей на основе установленных закономерностей создания и функционирования производственной системы предприятия. Содержание организации производства как области научного знания формирует собственный понятийный аппарат, отражающий специфику предприятия.

В круг теоретических проблем, изучаемых организацией производства, включаются следующие: предмет организации производства; место организации производства в системе наук; система закономерностей и принципов организации производства; формы и методы организации производства; теоретические аспекты эффективности организации производства.

Место организации производства в системе научного знания обусловлено тем, что она относится к числу прикладных экономических наук, исследующих основные закономерности механизма функционирования производства. Прикладной аспект организации производства обусловлен тем, что научно обоснованные методы и способы установления производственных связей применяются в практике управления с учетом отраслевых особенностей и конкретных условий производства на предприятии.

Методом организации производства является общеметодологический диалектический метод, наиболее полно реализующийся в системном подходе к объекту и предмету исследования. Организация производства непосредственно базируется на экономической теории (теории производства), теории организации и теории управления. В соответствии с природой производственных связей организация производства непосредственно связана с технологией производства, а также