

УДК 65.011.2(075.8)  
ББК 65.40я73  
С79

Электронные версии книг  
на сайте [www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)

**Степанов В. И.**

С79 Логистика : учебник. — Москва : Проспект, 2014. — 488 с.

ISBN 978-5-392-13169-3

В учебнике изложен понятийный аппарат логистики и сформированы основные задачи, решаемые в сферах ее деятельности. Подробно рассмотрены направления функционирования логистики: материально-техническое снабжение, складское и транспортное хозяйство, сбытовая деятельность. Отдельные разделы посвящены управлению запасами продукции, процессу товародвижения и производству продукции, сбытовой деятельности, структурному обеспечению логистической деятельности.

Для студентов, аспирантов и преподавателей вузов, а также практических работников, руководителей и специалистов сферы закупок, транспорта, менеджеров складов торговых и производственных компаний.

УДК 65.011.2(075.8)  
ББК 65.40я73

*Учебное издание*

**Степанов Владимир Иванович**

ЛОГИСТИКА

Учебник

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»  
[www.o-maket.ru](http://www.o-maket.ru); тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение  
№ 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 15.12.09. Формат 70 × 100<sup>1/16</sup>.  
Печать офсетная. Печ. л. 30,5. Тираж 1500 экз. Заказ № 1396.

ООО «Проспект»  
111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».  
143200, г. Можайск, ул. Мира, 93.



9 785392 131693

© В. И. Степанов, 2014  
© ООО «Проспект», 2014

## СОДЕРЖАНИЕ

|  |     |
|--|-----|
| Введение . . . . .   | 3   |
| Глава 1. Теоретические основы и понятийный аппарат логистики . . . . .     | 5   |
| 1.1. Предпосылки и этапы формирования и развития логистики. . . . .        | 5   |
| 1.2. Логистика как система управления товародвижением . . . . .            | 18  |
| 1.3. Логистические цепи на различных уровнях управления. . . . .           | 29  |
| 1.4. Основные современные логистические концепции . . . . .                | 40  |
| 1.5. Этапы и процедуры проведения логистических исследований. . . . .      | 52  |
| Глава 2. Материально-техническое снабжение. . . . .                        | 64  |
| 2.1. Продукция материально-технического назначения . . . . .               | 64  |
| 2.2. Функции и задачи материально-технического снабжения . . . . .         | 78  |
| 2.3. Нормы и нормативы материальных ресурсов. . . . .                      | 88  |
| 2.4. Основные методики нормирования расхода материальных ресурсов. . . . . | 99  |
| 2.5. Планирование материально-технического снабжения . . . . .             | 112 |
| 2.6. Организация закупочной деятельности . . . . .                         | 122 |
| Глава 3. Складское и тарное хозяйство . . . . .                            | 134 |
| 3.1. Назначение и классификация складов . . . . .                          | 134 |
| 3.2. Устройство и оснащение складских комплексов . . . . .                 | 142 |
| 3.3. Технологические процессы на складах . . . . .                         | 151 |
| 3.4. Организация тарного хозяйства . . . . .                               | 164 |
| 3.5. Техничко-экономические показатели работы склада. . . . .              | 174 |
| 3.6. Маркировка и упаковка товаров . . . . .                               | 186 |
| Глава 4. Управление запасами продукции . . . . .                           | 198 |
| 4.1. Назначение и классификация запасов продукции . . . . .                | 198 |
| 4.2. Основные методы регулирования запасов продукции . . . . .             | 212 |
| 4.3. Некоторые модели управления запасами материальных ресурсов. . . . .   | 222 |
| 4.4. Управление товарными запасами в оптовой торговле. . . . .             | 236 |

|   |     |
|---|-----|
| Глава 5. Процесс товародвижения в производстве продукции . . . . .        | 245 |
| 5.1. Типы организации промышленного производства. . . . .                 | 245 |
| 5.2. Системы планирования производственных процессов . . . . .            | 258 |
| 5.3. Лимитирование производственных подразделений материальными ресурсами | 272 |
| 5.4. Организация технического обслуживания производства . . . . .         | 282 |
| 5.5. Управление логистическими цепями в производстве. . . . .             | 295 |
| Глава 6. Транспортная составляющая товародвижения . . . . .               | 302 |
| 6.1. Характеристика магистрального транспорта . . . . .                   | 302 |
| 6.2. Техничко-экономические показатели работы транспорта . . . . .        | 310 |
| 6.3. Формирование затрат и тарифов на транспорте . . . . .                | 321 |
| 6.4. Выбор способа транспортировки грузов . . . . .                       | 333 |
| 6.5. Организация работы внутризаводского транспорта. . . . .              | 344 |
| 6.6. Экспедирование и страхование грузов . . . . .                        | 356 |
| Глава 7. Сбытовая деятельность . . . . .                                  | 365 |
| 7.1. Основные функции сбытовой деятельности. . . . .                      | 365 |
| 7.2. Планирование сбытовой деятельности на предприятиях . . . . .         | 373 |
| 7.3. Организация сбытовой деятельности на предприятиях . . . . .          | 385 |
| 7.4. Оперативное регулирование сбытовой деятельности . . . . .            | 393 |
| 7.5. Оптовая и розничная торговля в сбытовой деятельности . . . . .       | 409 |
| Глава 8. Структурное обеспечение логистической деятельности. . . . .      | 420 |
| 8.1. Информационные коммуникации и системы в логистике . . . . .          | 420 |
| 8.2. Классификация и содержание логистических издержек . . . . .          | 434 |
| 8.3. Ресурсосбережение в логистических цепях . . . . .                    | 445 |
| 8.4. Организация службы логистики на предприятии . . . . .                | 456 |
| 8.5. Эффективность деятельности службы логистики на предприятии . . . . . | 471 |
| Литература . . . . .  | 485 |