

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Сибирский федеральный университет

# **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Учебное пособие

Красноярск  
СФУ  
2017

УДК 005.8(07)  
ББК 65.291.217я73  
У677

К о л л е к т и в а в т о р о в : П. С. Зеленский, Т. С. Зимнякова,  
Г. И. Поподько (отв. ред.), О. С. Нагаева, С. Л. Улина,  
М. И. Элияшева

Р е ц е н з е н т ы:

Н. И. Пыжикова, доктор экономических наук, профессор, ректор  
Красноярского государственного аграрного университета;

Н. Г. Шишацкий, кандидат экономических наук, заведующий отде-  
лом прогнозирования экономического развития Красноярского края Ин-  
ститута экономики и организации промышленного производства Сибир-  
ского отделения РАН

У677      **Управление проектами** : учеб. пособие / П. С. Зеленский,  
Т. С. Зимнякова, Г. И. Поподько (отв. ред.) [и др.]. – Красноярск :  
Сиб. федер. ун-т, 2017. – 125 с.  
ISBN 978-5-7638-3711-7

Рассмотрены основы управления проектами, оценка эффективности  
и рисков, а также стандартизация проектной деятельности, особенности форми-  
рования команды проекта и управления проектами в инновационной сфере.

Предназначено для магистров высших учебных заведений по направле-  
нию 38.04.02 «Менеджмент».

Электронный вариант издания см.:  
<http://catalog.sfu-kras.ru>

УДК 005.8(07)  
ББК 65.291.217я73

ISBN 978-5-7638-3711-7

© Сибирский федеральный  
университет, 2017

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	4
1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.....	5
1.1. История развития и основные понятия концепции управления проектами .....	5
1.2. Разработка проекта .....	14
1.3. Функциональные области управления проектом .....	24
1.4. Реализация и завершение проекта.....	29
2. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА .....	36
2.1. Методы оценки экономического эффекта.....	37
2.2 Расчет ставки дисконтирования .....	45
2.3. Методы оценки инфраструктурного эффекта.....	49
3. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА .....	56
3.1. Сущность и виды рисков проекта .....	56
3.2. Оценка рисков проекта .....	63
3.3. Стратегии и меры реагирования на риски.....	73
4. СТАНДАРТИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	80
4.1. Процесс стандартизации проектной деятельности .....	80
4.2. I. СВ IPMA .....	83
4.3. PMBOK .....	86
4.4. PRINCE 2 .....	90
4.5. ISO 21500:2012 .....	92
4.6. DIN 69901.....	93
4.7. P2M.....	94
4.8. ГОСТ .....	95
4.9. Корпоративные стандарты.....	96
5. ФОРМИРОВАНИЕ КОМАНДЫ ПРОЕКТА.....	99
5.1. Набор команды проекта.....	99
5.2. Развитие команды проекта .....	105
6. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ИННОВАЦИОННОЙ СФЕРЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	112
6.1. Понятие инновации. Виды и примеры инноваций .....	112
6.2. Особенности управления инновационными проектами.....	114
6.3. Финансирование и ресурсное обеспечение реализации инновационных проектов .....	120
6.4. Особенности маркетинга инновационных проектов .....	124
6.5. Бизнес-планирование инновационного проекта .....	126
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	130
ГЛОССАРИЙ .....	131