

издается с 1995 года

16+



**БДМ**

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

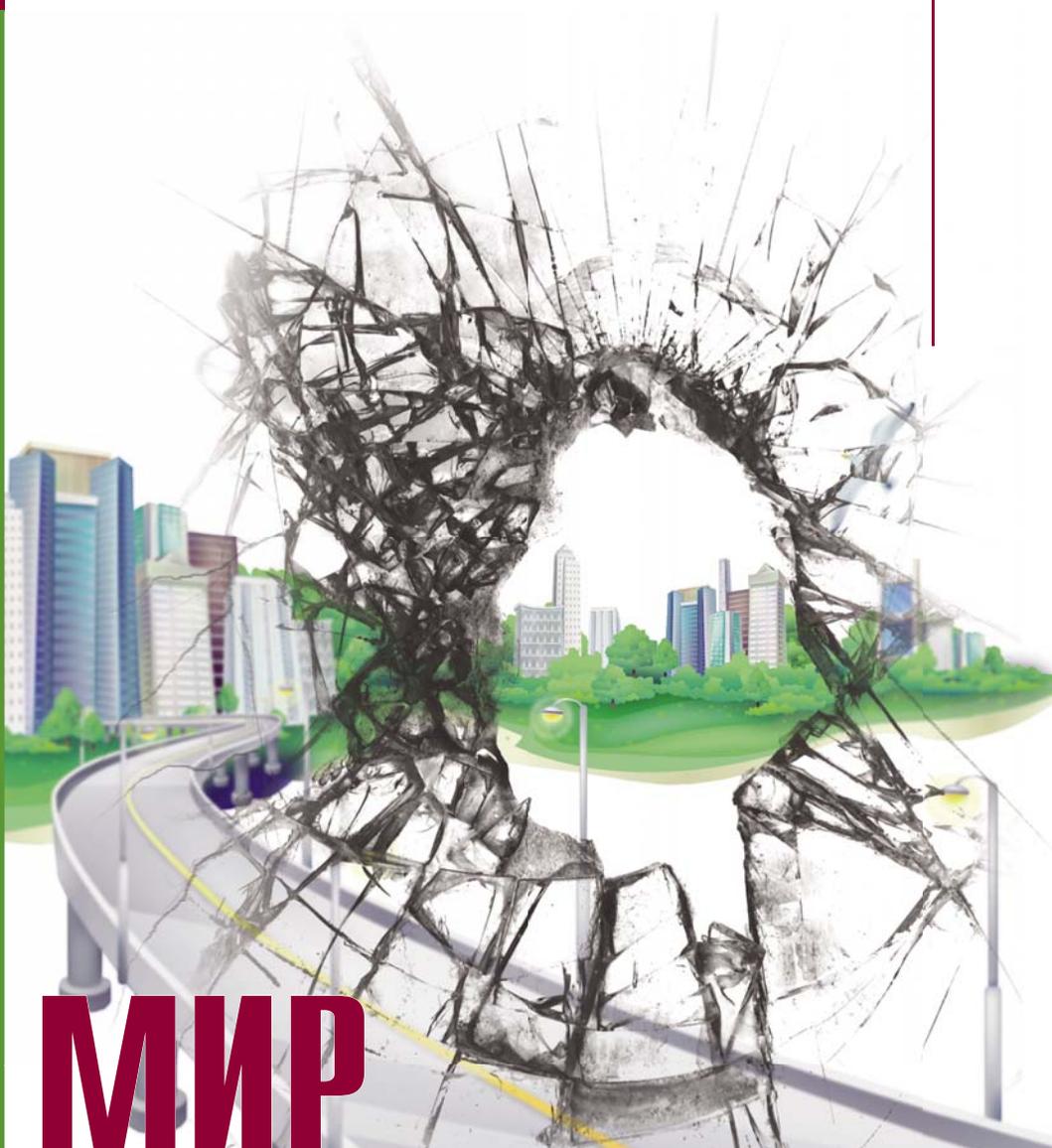
# БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

**РОДОС-2014**  
МИР МЕНЯЕТСЯ  
БЫСТРО

Владимир ЯКУНИН  
**АГРЕССИЯ** —  
КАК ПОСЛЕДНИЙ  
АРГУМЕНТ?

Милош ЗЕМАН  
**«КОНЕЦ ИСТОРИИ»**  
НЕ СОСТОЯЛСЯ

Дмитрий ЧИСТИЛИН  
**ВОЙНА**  
МЕНЯЕТ  
ПРОФЕССИИ



# МИР НА ФОНЕ ВОЙНЫ

№ 11 (239) • ноябрь • 2014

# РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В МОНАКО

23 ноября 2014 года

ВТОРАЯ СЕССИЯ

[www.orgkomitet.com](http://www.orgkomitet.com)

## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ФОРУМА

- Государственная Дума
  - Совет Федерации
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Министерство регионального развития
- Центральный банк РФ

## ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



## СПОНСОРЫ



## ПАРТНЕРЫ





**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



## **Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»**

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учёными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:

миллениум банк зао

Партнёры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации региональных банков России



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Александр ПОГУДИН**

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Аркадий ЛОБАС**

Генеральный директор ЗАО «ФлексСофт», советник президента Ассоциации региональных банков России



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства Bankir.Ru



**Павел САМИЕВ**

Генеральный директор рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Финансовый омбудсмен Ассоциации российских банков



**Александр ТУРБАНОВ**

Профессор Академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**Руслан ГРИНБЕРГ**

Директор Института экономики РАН

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЁР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)



Запад-Восток  
интеракция и развитие



**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР**  
Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей



Информационного агентства Bankir.Ru



Рейтингового агентства «Эксперт РА»



**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
Виталий КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
Людмила КОВАЛЕНКО [kla@bdm.ru](mailto:kla@bdm.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
Марина ТАЛЬСКАЯ [talskaya.marina@yandex.ru](mailto:talskaya.marina@yandex.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**  
Иван ВОРОНЦОВ [ivan@bdm.ru](mailto:ivan@bdm.ru)

**РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**  
Алекс ГРОМОВ [odd-loki@yandex.ru](mailto:odd-loki@yandex.ru)

**РЕКЛАМА**  
Людмила БЕККЕР [ludmilabekker@mail.ru](mailto:ludmilabekker@mail.ru)

**СОБСТВЕННЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ БДМ ПО СЕВЕРО-ЗАПАДУ И ПРИБАЛТИКЕ**  
Леонид ЦИНГИССЕР [leonid.tsingisser@gmail.com](mailto:leonid.tsingisser@gmail.com)

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**  
Елена БАЗАРОВА, Лариса НАЗАРОВА,  
Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР ЖУРНАЛА**  
Главное управление Центрального банка Российской Федерации по Центральному федеральному округу г. Москва

**ВЁРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**  
Александр СОРОКИН

**КОРРЕКТОР**  
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

© — на правах рекламы

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС77-59272 от 18 сентября 2014 года

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство ООО «БДМ. Банки и деловой мир»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»  
Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несёт ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

КАТЕГОРИЯ 16+

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**  
123557, Москва, ул. Климашкина, 12, оф. 3

**ТЕЛЕФОН**  
8(499) 995-33-37

**РЕДАКЦИОННАЯ ПОЧТА**  
[edition@bdm.ru](mailto:edition@bdm.ru)

Формат 60x90/8. Усл. п.л. 13  
Тираж 15 000 экз.

**ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ЛИТЕРА-ПРИНТ»**  
г. Москва, ш. Энтузиастов, 11А, стр. 1  
Тел.: 8(495) 640-83-62, 8(495) 771-34-77,  
8(495) 769-51-80

Оформить подписку на журнал можно в редакции или через каталоги:

**Роспечать** — индекс 79521;

**Пресса России** — индекс 13031;

**Деловая Пресса** — индекс 01402DP;

**Книга-Сервис** — тел. 8(495) 680-89-87;

**Урал-Пресс** — тел. 8(495) 961-23-62.



**Фейсбук группа** —  
<http://www.facebook.com/groups/bdmmagazine>

**Фейсбук страница** —

<http://www.facebook.com/BDMmagazine>



**Твиттер** — <http://twitter.com/BDMmagazine>



**В**ы заметили, что в частных разговорах о большой политике все мы становимся немножко «пикейными жилетами»? Это без обиды — сама себя ловлю на том, что порой сильно хочется посоветовать большим начальникам, как им себя вести, предположим, на мировой арене в интересах родной страны. Но как только это желание становится нестерпимым, напоминаю себе, что политика — это искусство возможного.

Этот номер у нас — как раз «политический», потому что главная его тема — очередной родосский форум «Диалог цивилизаций», где говорили в основном о войне и мире. Почему, думаю, объяснять не нужно. Должна сказать, что форум — хорошая прививка от синдрома «пикейного жилета», поскольку заставляет взглянуть на мир во всей широте и вытащить глубинные причины происходящих событий. Держать такую информацию при себе даже как-то обидно, поэтому каждый год мы и делаем «родосский» номер.

И всё-таки политика в современном мире накрепко завязана с экономикой: цена на нефть, «газовый конфликт», санкции и контрсанкции, падение рубля и многое другое — кто возьмётся разругать этот узел? Но, может, надо не рубить, а терпеливо распутывать? Ведь экономика — тоже искусство возможного, и здесь тоже нужен манёвр. Предположим, повышаем ключевую ставку аж на полтора процента: и — гипотетически — инфляция вверх не лезет, и рубль успокаивается. Ну а то, что экономика останавливается, так она и без того стоит. Только вот гипотеза как-то не оправдывается: рубль опять вниз, как с горки, а инфляции, если судить по ценам, ничего не делается, только подрастает... Мне давно хочется задать кому-то простодушный вопрос: а это обязательно — в жертву макроэкономике приносить реальный бизнес? И кто просчитывает последствия того или иного шага, будь то повышение страховых взносов или налоговый манёвр в нефтянке? И почему немонетарную инфляцию пытаемся безуспешно лечить монетарными методами? Собственно, это я не своё любопытство хочу удовлетворить, а просто транслирую самые популярные вопросы читателей журнала. Стало уже общим местом призывать к тому, чтобы отечественная экономика соскочила, наконец, с нефтяной иглы и диверсифицировалась. Писать об этом сотый раз даже как-то неловко. Но что делать, когда движение в этом направлении если и идёт, то уж очень незаметно. Хотя, похоже, нашу экономику сегодня в силах подтолкнуть именно политика — из-за санкций пришлось вплотную заниматься импортозамещением, причём особо раскачиваться здесь некогда.

Стагнация — явление неприятное, одно слово — застой. Но ждать, пока она пройдёт сама собой согласно всяческим волновым теориям, не стоит.

Людмила КОВАЛЕНКО