

УДК 001.5
ББК 60
С72

Переводчик М. Попов
Научный редактор А. Балаев
Редактор О. Улантимова

Бек Дон, Ларсен Тедди, Солонин Сергей и др.

С72 Спиральная динамика на практике: Модель развития личности, организации и человечества / Дон Бек, Тедди Ларсен, Сергей Солонин и др. ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2019. — 382 с.

ISBN 978-5-9614-1914-6

Идея «бирюзовых» компаний как целостных, эволюционирующих, живых организаций захватила бизнес-сообщество. Существуют ли такие компании на самом деле и можно ли перенять их опыт? Как построить компанию нового типа — без традиционной иерархии и бюрократии, эффективную и гибкую? Почему руководителям принципиально важно понимать, какие ценности доминируют в человеке, коллективе или обществе? На все эти вопросы отвечает спиральная динамика — модель эволюции ценностных систем. Она описывает инструменты, которые помогут выйти за пределы старых, авторитарных моделей лидерства и менеджмента.

«Спиральная динамика на практике» — результат многолетней работы социопсихолога и геополитика Дона Бека и его коллег из разных стран. Здесь вы найдете примеры использования этой теории на микро- и макроуровнях: от решения конфликтов на предприятии до программы по стабилизации геополитической обстановки на Ближнем Востоке.

Книга будет интересна руководителям и специалистам по организационному управлению, а также политикам, психологам и социологам.

УДК 001.5
ББК 60

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru

© 2018 Don Beck, Teddy Hebo Larsen, Sergey Solonin, and Rica Cornelia Viljoen

All rights reserved. Authorised translation from the English language edition published by John Wiley & Sons Limited. Responsibility for the accuracy of the translation rests solely with ООО «Альпина Паблишер» and is not the responsibility of John Wiley & Sons Limited. No part of this book may be reproduced in any form without the written permission of the original copyright holder, John Wiley & Sons Limited.

© Издание на русском языке, перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2019

ISBN 978-5-9614-1914-6 (рус.)
ISBN 978-1-119-38718-3 (англ.)

СОДЕРЖАНИЕ

БЛАГОДАРНОСТИ.....	9
ПРЕДИСЛОВИЕ	
РОННИ ЛЕССЕМА.....	11
ВСТУПЛЕНИЕ.	
ДОКТОР ДОН БЕК.....	15
РИСУНКИ И ТАБЛИЦЫ	
КАК КАРТА ЭТОЙ КНИГИ.....	21

ЧАСТЬ I СПИРАЛЬНАЯ ДИНАМИКА — ОСНОВЫ

1. ВВЕДЕНИЕ. О ЗАМЫСЛЕ И СТРУКТУРЕ ЭТОЙ КНИГИ.....	27
2. АРХИТЕКТОР ЭКЗИСТЕНЦИАЛЬНОЙ ЛЕСТНИЦЫ — КЛЕР ГРЕЙВЗ.....	39
3. КНИГА КОДОВ.....	55
4. ЕСТЕСТВЕННЫЙ ДИЗАЙН — ПОСТОЯННО ОБНОВЛЯЮЩАЯСЯ ЭКОЛОГИЯ.....	75

ЧАСТЬ II СПИРАЛЬНАЯ ДИНАМИКА В ГЛОБАЛЬНОМ АСПЕКТЕ

5. НАЗАД В БУДУЩЕЕ — ВОЗВРАЩАЕМСЯ В «ПЛАВИЛЬНЫЙ КОТЕЛ» ЮАР.....	99
6. РАСКРЫВАЯ ВОЗМОЖНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ИССЛЕДОВАНИЕ СИТУАЦИИ С ИЗРАИЛЕМ И ПАЛЕСТИНОЙ.....	119
7. СТРАНЫ СЕВЕРНОЙ ЕВРОПЫ И СОЗНАНИЕ ВТОРОГО ПОРЯДКА: НЕОБХОДИМОСТЬ НАЛИЧИЯ ЛИДЕРОВ ВТОРОГО ПОРЯДКА В ПЕРИОДЫ НЕСТАБИЛЬНОСТИ.....	163

ЧАСТЬ III РАЗВИТИЕ В СОЦИАЛЬНОМ КОНТЕКСТЕ

8. ВЛИЯНИЕ КАПИТАЛА НА СТАБИЛЬНОЕ БУДУЩЕЕ.....	193
9. ПРИМЕНЕНИЕ СПИРАЛЬНОЙ ДИНАМИКИ: ПРЕОДОЛЕВАЯ ГРАНИЦЫ.....	211
10. ПРОБЛЕМА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ВОВЛЕЧЕННОСТИ ЛЮДЕЙ В РАЗЛИЧНОЙ РАБОЧЕЙ СРЕДЕ: ПРИМЕНЕНИЕ СПИРАЛЬНОЙ ДИНАМИКИ В МЕЖДУНАРОДНОМ КОНТЕКСТЕ.....	243

ЧАСТЬ IV СПИРАЛЬНАЯ ДИНАМИКА PLUS

11. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	271
------------------------------------	-----

ЧАСТЬ V ПУТЬ ВПЕРЕД ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА

12. ЗАЧЕМ НУЖНА СПИРАЛЬНАЯ ДИНАМИКА?.....	315
ПОСЛЕСЛОВИЕ НАУЧНОГО РЕДАКТОРА	337
ОБ АВТОРАХ.....	349
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ.....	361
БИБЛИОГРАФИЯ	371
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	379