

# GRUNDFOS

## НАСОСНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ №1 В МИРЕ\*

Передовые технические решения для всех типов инженерных систем зданий и сооружений



Реклама. Товар сертифицирован.

### ОТОПЛЕНИЕ



**TP/TPE**  
Одноступенчатые центробежные насосы с соосными патрубками



**MAGNA3**  
Циркуляционные насосы с «мокрым» ротором

### ВОДОСНАБЖЕНИЕ



**Hydro Multi-E**  
Установка повышения давления с частотными преобразователями на каждом насосе



**CME**  
Горизонтальные многоступенчатые насосы



**SP**  
Скважинные насосы

### ВОДООТВЕДЕНИЕ



**Multilift**  
Комплектные канализационные насосные установки



**SEG**  
Канализационные насосы с режущим механизмом

### ПОЖАРУТУШЕНИЕ



**Hydro MX**  
Комплектные насосные установки со шкафом управления Control MX для систем пожаротушения

### ДЕЗИНФЕКЦИЯ



**SMART DIGITAL**  
Цифровые диафрагменные дозирующие насосы

Филиал ООО «Грундфос» в Москве: тел. (495) 564-88-00, 737-30-00

[www.grundfos.ru](http://www.grundfos.ru)

be  
think  
innovate

**GRUNDFOS**

\*ПО ОБЪЕМУ ПРОДАЖ ЦЕНТРОБЕЖНЫХ НАСОСОВ В МИРЕ В 2016 ГОДУ, ПО ДАННЫМ IHS MARKIT TECHNOLOGY ОТ 2017 ГОДА.

иностранных  
лонеров  
30

## Содержание

КРУПНЕЙШИЕ  
КОМПАНИИ  
РОССИИ

ОБЛОЖКА: КРИСТИН РУБЦОВ

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

О ПОЛЬЗЕ ПОДСЛУШИВАНИЯ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

11

МОЛЧАНИЕ ВОКРУГ БЮДЖЕТА

РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ КАК НОВЫЙ  
КОНСЕНСУС

13

Если мы хотим экономически развиваться, то нашей целью должно быть масштабное восстановление промышленного потенциала. А эта цель требует очень определенной новой экономической политики. Протекционизма, особенно в отношении китайских товаров, низких процентных ставок, снижения налогов, минимум нулевого профицита бюджета

## РУССКИЙ БИЗНЕС

РОССИЙСКИЕ ВИНODEЛЫ ПОЛУЧАТ  
КАРТ-БЛАНШ

21

Принятие первого в России закона о виноделии создаст условия для стабильного развития молодой винной отрасли, которая пока еще остается зависимой от импортного сырья

## ВИНО В НЕТВОРЧЕСКОЕ ВРЕМЯ

24

Один из главных дистрибуторов на рынке элитного алкоголя компания Simple намерена освоить массовый сегмент винного рынка, а в дорогом сегменте выйти на конечного потребителя, минуя розницу. Основные ограничения для роста компания видит в запрете на интернет-торговлю алкоголем и в жестких условиях работы с розничными сетями

## ИНТЕРНЕТ В УЗДЕ

30

Очередной обвал акций «Яндекса» — результат усиления государственной политики контроля за интернет-пространством. Регулятору приходится балансировать между мерами по укреплению национальной безопасности и риском нанести ущерб инвестиционной привлекательности крупного ИТ-бизнеса

ДОВЕСТИ ДО ЕДИНИЦЫ: РАСТИТЕЛЬНЫЕ МАСЛА  
ПОЛУЧАЮТ НОВЫЙ НОРМАТИВ

32

В России грядет ужесточение законодательства в отношении показателей безопасности

на масло-сырье. Законодатели спешат и хотят одномоментно пройти путь, на который Европе потребовалось 14 лет. Спешка грозит остановкой российской масложировой отрасли

## КЛАСТЕРОВ МНОГО НЕ БЫВАЕТ

34

В России постепенно формируются инновационные кластеры. Крупнейшие из них находятся в Москве и обеспечивают новыми технологиями и наукоемкой продукцией не только Россию, но и зарубежные страны

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

## ПОЩУПАТЬ ГРАНИЦЫ ЛОЯЛЬНОСТИ

36

Обычная история: после того как клиенты переводят в банк деньги и берут в нем кредит, условия кешбеков радикально ухудшаются. Все потому, что кешбеки и проценты на остаток — это не более чем обдуманный и конечный маркетинговый прием

СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРИГЛАШЕНИЕ  
К СОЦИАЛЬНОМУ ЛИФТУ

40

Премией Банка Швеции памяти Альфреда Нобеля 2019 года отмечены экономисты, предпринявшие искусные попытки мотивировать бедных в развивающихся странах рационально откликаться на усилия стран и международных институтов по борьбе с бедностью

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

## ОТ РОЯ К СОЦИУМУ РОБОТОВ

42

Естественный ход развития техники — создание систем взаимодействующих друг с другом роботов. Для этого ученые изучают поведение социальных насекомых — пчел и муравьев. Активные работы ведут военные в США, но и Россия не остается в стороне

## ПОЛИТИКА

## БЕГУЩИЕ ПО ЛЕЗВИЮ

48

Высокие технологии сделали из гражданских акций жителей Гонконга цифровой протест нового поколения

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РУДИМЕНТ КИТАЯ

51

Гонконг как мировой финансовый центр не нужен ни Западу, ни Китаю. А благодаря затяжным протестам он вскоре перестанет им быть

## ДАМАСК ВОЗВРАЩАЕТ СЕБЕ СИРИЮ

54

## ТЕМА НЕДЕЛИ

РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ  
КАК НОВЫЙ КОНСЕНСУС

Не успели мы посетовать, что проект федерального бюджета не вызывает у общественности сколько-нибудь заметной реакции, хотя и касается фактически каждого гражданина (см. «Не теряя жесткости», «Эксперт» № 41 за 2019 год), как благостное спокойствие нарушила Счетная палата (СП). Она раскритиковала документ, подготовленный правительством. Аудиторы потрясли основы — прогноз социально-экономического развития страны, который лежит в основе расчетов бюджета. СП обнаружила в прогнозе ряд несоответствий реальности и завышенных ожиданий.



Достигнув соглашения с курдами, сирийское правительство сумело вернуть себе контроль практически над всей территорией страны, в то время как турецкая операция зашла в тупик

## КУЛЬТУРА

## ОТ «МЕТРО 2033» К «ТЕКСТУ»

56

В российский прокат выходит фильм «Текст» по одноименному роману Дмитрия Глуховского

ГЕРМАНСКИЙ БИЗНЕС  
В РОССИИ

61

## «ЭКСПЕРТ-400»

71

## ИНДИКАТОРЫ

118

# пилим по России

Проект, объединяющий состоявшихся предпринимателей с теми, кто хочет открыть свое дело в России



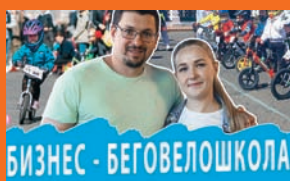
## КАНАТОХОДЕЦ

**ВЫПУСК 58.** «Будущее электрических сетей во всем мире»  
«Лаборатория будущего» — малое инновационное предприятие, занимающееся разработками роботизированных комплексов для энергетики и атомной промышленности. Выручка — 10 млн рублей, рентабельность — 35%.



## ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛОПЕРЕДАЮЩИХ УСТРОЙСТВ

**ВЫПУСК 57.** «Высокотехнологичный бизнес»  
Компания «Теркон» занимается производством двухфазных теплопередающих устройств. Выручка — 20 млн рублей в месяц.



## БИЗНЕС - БЕГОВЕЛОШКОЛА

**ВЫПУСК 56.** «Как открыть беговелошколу».  
Беговелошкола в Вологде приглашает единомышленников старше восьми лет.

Для участия в проекте пишите:  
[pilim.po.rossii@gmail.com](mailto:pilim.po.rossii@gmail.com)  
Подписывайтесь на канал «Пилим по России» на YouTube  
VK: [vk.com/pilimporossii](https://vk.com/pilimporossii)  
FB: [facebook.com/pilim.po.rossii](https://facebook.com/pilim.po.rossii)  
IG: [instagram.com/grishin.pilim/](https://instagram.com/grishin.pilim/)

## ЛЮДИ НОМЕРА



ФОТО: СЕРГЕЙ ЧИЧКОВ

### ДМИТРИЙ ГЛУХОВСКИЙ

«На Западе меня считают русским писателем: абсолютное большинство моих историй разворачивается в Москве. К тому же я попадаю в концепцию классической русской литературы: с внутренними страданиями героя, с его жертвенностью, а это в протестантской морали вещь не очень понятная. Там никто собой не жертвует. Герой меняет систему, а не занимается половиной истории самокопанием. Он идет и делает».

56

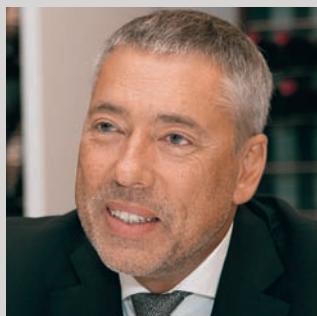


ФОТО: СЕРГЕЙ ЧИЧКОВ

### МАКСИМ КАШИРИН

«Вы приходите в ритейл, и скидка, которую вы должны дать ритейлу, — это 45 процентов, с этого только разговор начинается, а еще промоскидка должна быть, промоперсонал, издержки компании на логистику. Если у вас себестоимость вина 200 рублей, а продаете вы его за 400 с наценкой сто процентов, все, вы в минусе, вы — банкрот, вопрос только когда».

24



ПРЕДОСТАВЛЕНО КУРЧАТОВСКИМ ИНСТИТУТОМ

### ВАЛЕРИЙ КАРПОВ

«Наша основная парадигма — использование моделей социального поведения в групповой робототехнике. Мы предполагаем, что роботы должны уметь образовывать аналоги социальных сообществ — тех, что наблюдаются в живой природе. И исходя из этого проводим исследования в области моделей поведения, способов взаимодействия, которые позволят создавать группу роботов со специфическими свойствами».

42

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

Выпуск вина в России почти не растет в последние годы



производство вина в России, млн дал  
\* Прогноз Минэкономразвития.

По итогам нынешнего года «Кубань-вино» увеличит производство более чем на 10%, до 67,8 млн бутылок.

21



«Линде Газ Рус» построит к 2021 году воздухоразделительную установку для Новолипецкого металлургического комбината, вложив в проект свыше 109 млн евро.

62



Производство цемента в России в этом году вырастет почти на 8%.

64



# Новое поколение решений 1С для цифровизации бизнеса

- 1С:Корпорация
- 1С:ERP. Управление холдингом
- 1С:ERP Управление предприятием

Повышаем эффективность производства и бизнеса от уровня цеха до управления корпорацией:

- управление производством на уровне цеха (MES)
- управление ресурсами предприятий (ERP)
- управление эффективностью группы компаний (CPM)

в единой системе на современной отечественной платформе «1С:Предприятие 8».

Невысокая стоимость владения и возможность получения существенного экономического эффекта с ростом производительности труда и быстрым возвратом инвестиций.

Вопросы по решениям 1С  
для цифровизации бизнеса:  
[solutions@1c.ru](mailto:solutions@1c.ru), +7 (495) 258-44-08.

