

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА»**

В.Д. Коротнев  
Е.Н. Никифорова  
Н.Н. Бекренева

# **Управление АПК**

**Пенза  
2012**

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА»**

**В.Д. Коротнев  
Е.Н. Никифорова  
Н.Н. Бекренева**

**УПРАВЛЕНИЕ  
АПК**

**Учебное пособие с методическими указаниями для студентов за-  
очного отделения, обучающихся по специальности  
080502 – Экономика и управление на предприятии**

**Пенза  
2012**

УДК 631.152  
ББК 65.050.9(2)  
К 68

Рецензент - О.А.Столярова, кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой «Экономика АПК» ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА».

Печатается по решению методической комиссии экономического факультета ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА» от 10 декабря 2012 г., протокол № 42.

Коротнев Владимир Дмитриевич  
К68 Управление АПК: учебное пособие с методическими указаниями/ В.Д.Коротнев, Е.Н.Никифорова, Н.Н.Бекренева. – Пенза: РИО ПГСХА, 2012. – 57 с.

Данное учебное пособие с методическими указаниями по изучению дисциплины «Управление АПК» и заданиями для контрольной работы и курсового проекта.

Учебное пособие предназначено для студентов заочного отделения экономического факультета, обучающихся по специальности 080502 – Экономика и управление на предприятии.

© ФГБОУ ВПО  
«Пензенская ГСХА», 2012  
© В.Д. Коротнев,  
Е.Н. Никифорова  
Н.Н.Бекренева, 2012

## Оглавление

Введе-	
ние.....	4
Раздел 1. Задания и методические указания по изучению дис-	
циплины. Рекомендуемая литерату-	
ра.....	6
Раздел 2. Задания и методические указания по изучению от-	
дельных тем дисциплины и вопросы для самостоя-	
тельной проверки зна-	
ний.....	9
Раздел 3. Задания и методические указания по выполнению	
контрольной рабо-	3
ты.....	2
3.1. Общие требова-	3
ния.....	2
3.2. Темы и планы контрольных ра-	3
бот.....	4
3.3. Оформление и сроки представления контрольной	
рабо-	3
ты.....	8
Раздел 4. Задания и методические указания по разработке	
курсового проек-	3
та.....	9
4.1. Общие требова-	3
ния.....	9
4.2. Объем и оформление курсового проек-	4

та.....	1
..	
4.3. Темы и планы курсовых проек-	
тов.....	4
..	2
Приложе-	5
ния.....	5

## Введение

Менеджмент как современная система управления предприятием, действующим в условиях рыночной экономики, предлагает создание условий, необходимых для их эффективного функционирования и развития производственно-хозяйственной деятельности. Речь идет о такой системе управления, которая порождена объективной необходимостью и закономерностями рыночных отношений хозяйствования, связанными с ориентацией производства на спрос и потребности рынка, на запросы индивидуальных потребителей. Особенность современного менеджмента состоит в его направленности на обеспечение рационального ведения хозяйства на уровне предприятия в условиях дефицита ресурсов и оптимальной адаптации предприятия к рыночным условиям.

Особое место управления в рыночной экономике обусловлено тем, что именно оно должно обеспечить связанность, интеграцию производственных и экономических процессов на предприятии, внутренние ресурсы и внешнюю среду, усиливать адаптивность, конкурентоспособность бизнеса. Знание основ менеджмента, методов построения организации, принятия решений - залог эффективной работы предприятия.

Важнейшей функцией руководства предприятия становится разработка и реализация эффективной стратегии, ориентированной на рыночные критерии. Необходима совершенно новая концеп-