

УДК 338.24(075.8)
ББК У291.9-09я73-1
Ш679

Рецензенты:

отдел региональной промышленной политики
и экономической безопасности Института экономики УрО РАН
(заведующий отделом доктор экономических наук,
профессор О. А. Романова);

А. В. Душин, кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой экономики и менеджмента
Уральского государственного горного университета

Научный редактор

А. В. Гребенкин, доктор экономических наук, профессор
(Уральский федеральный университет)

Шкурко, В. Е.

Ш679 Управление рисками проектов : [учеб. пособие] / В. Е. Шкурко ; [науч. ред. А. В. Гребенкин] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. — 184 с.

ISBN 978-5-7996-1266-5

В учебном пособии приведены теоретические основы проектного подхода, раскрыта методология оценки и управления рисками проектов. Рассмотрены современные способы оценки рисков, которые включают в себя не только угрозы, но и возможности проекта. Показаны традиционные вероятностно-статистические методы оценки рисков, а также модели, базирующиеся на нечетко-множественном подходе.

Для студентов бакалавриата и магистратуры, осваивающих дисциплины «Управление рисками проектов», «Управление проектами», «Бизнес-планирование», «Управление инновационными процессами» и др.

УДК 338.24(075.8)
ББК У291.9-09я73-1

ISBN 978-5-7996-1266-5

© Уральский федеральный университет, 2014
© Шкурко В. Е., 2014

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	3
1. Проектный подход в контексте управления рисками	5
1.1. Введение в риск-менеджмент проектов	5
1.2. Риски и основные ограничения проекта	8
1.3. Риски и дополнительные факторы	26
1.4. Цикл управления рисками проектов	37
<i>Контрольные вопросы и задачи</i>	57
2. Риски проекта: теоретические аспекты, методика расчета	59
2.1. История зарождения и становления риск-менеджмента	59
2.2. Анализ существующих методик оценки рисков (возможностей)	83
<i>Контрольные вопросы и задачи</i>	105
3. Современные подходы к оценке рисков	109
3.1. Проблемы применения традиционного вероятностного подхода к оценке рисков	109
3.2. Нечетко-множественный подход	110
3.3. Потенциал проекта как критерий целесообразности выполнения проекта	114
3.4. Опционный подход в риск-менеджменте	150
<i>Контрольные вопросы и задачи</i>	155
Список рекомендуемой литературы	178