



ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
ЕЛЕНА БУЛАНОВА

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ВИКТОР БУЛАНОВ

ВЕДУЩИЙ ДИЗАЙНЕР-ВЕРСТАЛЬЩИК
ОЛГА СЕРЕБРЯКОВА

КОРРЕСПОНДЕНТ
ЕЛЕНА БУЛАНОВА

ФОТОГРАФ
ЕВГЕНИЙ СЕРЕБРЯКОВ

ИЗДАТЕЛЬ
МАРАТ УДОВИЧЕНКО

ДИРЕКТОР
АЛЕКСЕЙ УДОВИЧЕНКО

Тираж 1000 экз.

ПРАВА НА ИЗДАНИЕ ЖУРНАЛА
ПРИНАДЛЕЖАТ ООО «ОБРАЗ»
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ
ПИ № ФС77-26294 ОТ 23 НОЯБРЯ 2006 ГОДА
www.obraz.co

КОНТАКТЫ РЕДАКЦИИ

E-mail: cu@obraz.co
Тел.: +7 (495) 940-69-74 доб. 14
www.Corporate-Universities.ru
www.obraz.co
www.facebook.com/corporate.universities
www.facebook.com/groups/CorpUni

ОТПЕЧАТАНО

в типографии «САМ ПОЛИГРАФИСТ»
+7 (495) 545-37-10
г. Москва, Протопоповский пер. дом 6

Редакция не несёт ответственности
за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов.

Перепечатка и любые формы
публикации материалов,
опубликованных в журнале
«КОРПОРАТИВНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ»,
допускаются только с письменного
согласия редакции.

СТРАНИЦА РЕДАКТОРА

2

ЛИЦО С ОБЛОЖКИ

**Формирование культуры
ответственности у кадрового резерва**
Владимир Соловьёв, *EVERYCO*

3

ТЕМА НОМЕРА

**Кадровый резерв:
о необходимости и нюансах**

Татьяна Васильева, *EQuator*5

Ловушки кадрового резерва

Ольга Ларкина, *Бизнес Школа LERNER*8

ПРОВЕРЕНО НА ПРАКТИКЕ

Кадровый резерв

Ольга Новосадова, *ТСЗ ГРУПП*12

**7 преимуществ точной оценки
руководителей**

Екатерина Демина,
«Объединённая металлургическая
компания»16

**Особенности системы отбора
и обучения кадрового резерва
как фактор мотивации к обучению**

Мария Тихонова, *Независимый эксперт*21

ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДИКИ

**Комплексный подход к программам
развития кадрового резерва
внутри компаний**

Мария Дрепа, *PUZZLE-Training*28

**Инструкция по формированию кадрового
резерва компании**

Ксения Поплавская, *World Gym*31

**Талантами не рождаются,
таланты обучаются**

Андрей Крупин, *Мастерская Андрея Крупина
(МАК)*40

СОВЕТЫ ЭКСПЕРТОВ

Резервист: оставить нельзя повысить

Антон Краснобабцев, *Key Solutions*43

**Создание Кадрового резерва
в компании – чей KPI, T&D или Бизнеса?**

Наталья Петрова и Елена Петрова,
Your FORMULA

48

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

Размышляя о харизме лидера

Александр Овчинников,
Независимый эксперт51

Лидер VS Руководитель

Майкл Вейдер, *ГК «Оргфром»*53

ОСОБЫЙ ВЗГЛЯД

**Корпоративная культура
в условиях кризиса:
страх и или новые горизонты?**

Наталья Ечкалова, *СК «Согласие»*
и

Ольга Сагирова, *Проект «К.Р.У.Г.
Консалтинг. Развитие. Управление.
Геномика»*55

ЧТО? ГДЕ? КОГДА?

**Модель HR-бизнес-партнёрства
в стратегии управления персоналом**

По материалам сайта
компании *BuroAkzent*62

ПОДПИСКА64