



**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
ЕЛЕНА БУЛАНОВА

**ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР**  
ВИКТОР БУЛАНОВ

**ВЕДУЩИЙ ДИЗАЙНЕР-ВЕРСТАЛЬЩИК**  
ОЛЬГА СЕРЕБРЯКОВА

**КОРРЕСПОНДЕНТ**  
ЕЛЕНА БУЛАНОВА

**ФОТОГРАФ**  
ЕВГЕНИЙ СЕРЕБРЯКОВ

**ИЗДАТЕЛЬ**  
МАРАТ УДОВИЧЕНКО

**ДИРЕКТОР**  
АЛЕКСЕЙ УДОВИЧЕНКО

Тираж 1000 экз.

ПРАВА НА ИЗДАНИЕ ЖУРНАЛА  
ПРИНАДЛЕЖАТ ООО «ОБРАЗ»  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ  
ПИ № ФС77-26294 ОТ 23 НОЯБРЯ 2006 ГОДА  
www.obraz.co

**КОНТАКТЫ РЕДАКЦИИ**

E-mail: cu@obraz.co  
Тел.: +7 (495) 940-69-74 доб. 14  
www.Corporate-Universities.ru  
www.obraz.co  
www.facebook.com/corporate.universities  
www.facebook.com/groups/CorpUni

**ОТПЕЧАТАНО**

в типографии «САМ ПОЛИГРАФИСТ»  
+7 (495) 545-37-10  
г. Москва, Протопоповский пер. дом 6

Редакция не несёт ответственности  
за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов.

Перепечатка и любые формы  
публикации материалов,  
опубликованных в журнале  
«КОРПОРАТИВНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ»,  
допускаются только с письменного  
согласия редакции.

**СТРАНИЦА РЕДАКТОРА**

.....2

**ЛИЦО С ОБЛОЖКИ**

**Формирование культуры  
ответственности у кадрового резерва**

Владимир Соловьёв, *EVERYCO*  
.....3

**ТЕМА НОМЕРА**

**Кадровый резерв:  
о необходимости и нюансах**

Татьяна Васильева, *EQuator* .....5

**Ловушки кадрового резерва**

Ольга Ларкина, *Бизнес Школа LERNER* .....8

**ПРОВЕРЕНО НА ПРАКТИКЕ**

**Кадровый резерв**

Ольга Новосадова, *ТСЗ ГРУПП* .....12

**7 преимуществ точной оценки  
руководителей**

Екатерина Демина,  
*«Объединённая металлургическая  
компания»* .....16

**Особенности системы отбора  
и обучения кадрового резерва  
как фактор мотивации к обучению**

Мария Тихонова, *Независимый эксперт* .....21

**ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДИКИ**

**Комплексный подход к программам  
развития кадрового резерва  
внутри компаний**

Мария Дрепа, *PUZZLE-Training* .....28

**Инструкция по формированию кадрового  
резерва компании**

Ксения Поплавская, *World Gym* .....31

**Талантами не рождаются,  
таланты обучаются**

Андрей Крупин, *Мастерская Андрея Крупина  
(МАК)* .....40

**СОВЕТЫ ЭКСПЕРТОВ**

**Резервист: оставить нельзя повысить**

Антон Краснобабцев, *Key Solutions* .....43

**Создание Кадрового резерва  
в компании – чей KPI, T&D или Бизнеса?**

Наталья Петрова и Елена Петрова,  
*Your FORMULA*  
.....48

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ**

**Размышляя о харизме лидера**

Александр Овчинников,  
*Независимый эксперт* .....51

**Лидер VS Руководитель**

Майкл Вейдер, *ГК «Оргпром»* .....53

**ОСОБЫЙ ВЗГЛЯД**

**Корпоративная культура  
в условиях кризиса:  
страх и или новые горизонты?**

Наталья Ечкалова, *СК «Согласие»*  
и  
Ольга Сагирова, *Проект «К.Р.У.Г.  
Консалтинг. Развитие. Управление.  
Геномика»* .....55

**ЧТО? ГДЕ? КОГДА?**

**Модель HR-бизнес-партнёрства  
в стратегии управления персоналом**

По материалам сайта  
компании *BuroAkzent* .....62

**ПОДПИСКА** .....64