УДК 658.5 ББК 65.29 Т33

Авторский коллектив:

А. П. Агарков — доктор экон. наук, профессор — введение, 1.1, 1.2, 1.4, 1.5, 1.6, 1.11, 1.12, 2.2, 2.3, 2.5, 2.6, 2.13, 2.14;

Р. С. Голов — доктор экон. наук, профессор — 1.3, 1.13, 2.1, 2.9;

А. М. Голиков — канд. техн. наук, профессор — 1.7, 1.8, 2.11, 2.12;

А. С. Иванов — канд. техн. наук, профессор — 1.9, 2.10;

С. В. Сухов — канд. техн. наук, профессор — 1.10, 2.7, 2.8;

С. А. Голиков — канд. техн. наук — 2.4.

Рецензенты:

Б. М. Жуков — доктор экономических наук, профессор, Российский университет кооперации (Краснодарский филиал);

А. Н. Фомичев — кандидат экономических наук, профессор, РАНХиГС.

T33

Теория организации. Организация производства: Интегрированное учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков и др.; под общ. ред. проф. А. П. Агаркова. — 5-е изд., стер. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и \mathbb{K}° », 2023. — 270 с.

ISBN 978-5-394-05205-7

В интегрированном учебном пособии рассматриваются вопросы теории организации, организации производства, менеджмента предприятия на единой методологической основе. Изложены основные законы, принципы и методы организационной деятельности; проектирование организационных систем и структур; особенности организации сервисной и предпринимательской деятельности; логистические методы в организации, а также практические вопросы организации производства как основы менеджмента, создания организационно-экономических систем (ОЭС), блочно-модульный принцип их организации и пути совершенствования ОЭС на предприятиях.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент".



Подписано в печать 10.08.2022. Формат $60 \times 84\ 1/16$. Печать офсетная. Бумага офсетная № 1. Печ. л. 17,0. Тираж 100 экз.

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°» 129347, Москва, Ярославское шоссе, д. 142, к. 732 Тел.: 8 (495) 668-12-30, 8 (499) 182-01-58 E-mail: sales@dashkov.ru — отдел продаж; office@dashkov.ru — офис; http://www.dashkov.ru

ISBN 978-5-394-05205-7

© Колл. авторов, 2009

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2009

Содержание

| Введение | 5 |
|--|-----|
| | |
| Раздел 1. ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | |
| 1.1. Основные понятия и их взаимосвязи в теории организации | 15 |
| 1.2. Анализ основных направлений развития отечественной | |
| теории организации | 29 |
| 1.3. Анализ зарубежных достижений в теории организации | 42 |
| 1.4. Системный подход и организация | 50 |
| 1.5. Законы организации | 62 |
| 1.6. Принципы и методы организационной деятельности, | |
| ее рационализации | 85 |
| 1.7. Проектирование организационных систем и рационализация | |
| организационной структуры предприятий | 92 |
| 1.8. Особенности организации деятельности сервисных | |
| и предпринимательских структур1 | .06 |
| 1.9. Организационная и корпоративная культура 1 | 14 |
| 1.10. Логистика в организации | .19 |
| 1.11. Проблемы и перспективы развития теории организации 1 | .25 |
| 1.12. Направления взаимодействия организации и менеджмента 1 | .30 |
| 1.13. Научные основы создания интегрированных | |
| организационных структур инновационного | |
| предпринимательства1 | 41 |
| Контрольные вопросы к разделу 1 | .62 |
| Литература к разделу 1 | .68 |
| | |
| Раздел 2. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА | |
| НА ПРЕДПРИЯТИЯХ1 | 170 |
| 2.1. Организация производства как система научных знаний | |
| и область практической деятельности1 | .70 |
| 2.2. Предприятие как системная | |
| социально-экономическая организация1 | .73 |

Ä

| 2.3. Сущность и содержание организационно-экономических | |
|---|-----|
| систем (ОЭС) в рамках системной концепции | |
| организации производства | 176 |
| 2.4. Типы и формы организации производства | 181 |
| 2.5. Организация подготовки производства | 186 |
| $2.6.{ m Opг}$ анизация инновационной деятельности на предприятии . | 192 |
| 2.7. Организация основных производственных процессов | 195 |
| 2.8. Организация производства и материальных потоков | |
| в подразделениях предприятия | 201 |
| 2.9. Организация производственной инфраструктуры | |
| предприятия | |
| 2.9.1. Общие требования | 204 |
| 2.9.2. Организация инструментального хозяйства | 208 |
| 2.9.3. Организация ремонтного и энергетического хозяйства | 213 |
| 2.9.4. Организация транспортного и складского хозяйства | 228 |
| 2.10. Производственная структура предприятия | 234 |
| 2.11. Организация труда и ее взаимодействие | |
| с организацией производства | 236 |
| 2.12. Организация нормирования и оплаты труда | 239 |
| 2.13. Блочно-модульный принцип системной организации | 244 |
| 2.14. Совершенствование организации производства | |
| на предприятии | 257 |
| Контрольные вопросы к разделу 2 | 260 |
| Литература к разлелу 2 | 264 |