

УДК 351.758.3(075.9)  
ББК 65.431я75  
А861

Рецензент —  
президент Московской ассоциации кулинаров,  
директор Института кулинарного искусства и сервиса,  
Московского государственного университета технологий и управления  
*Т.Н. Шарова*

**Артемова Е. Н.**  
А861 Планирование на предприятиях ресторанного бизнеса :  
учеб. пособие / Е.Н.Артемова, О.Г.Владимирова. — М. : Изда-  
тельский центр «Академия», 2011. — 176 с. — (Индустрия пита-  
ния).  
ISBN 978-5-7695-7414-6

Рассмотрены основные этапы планирования деятельности предпри-  
ятий ресторанного бизнеса, особенности планирования производства  
продукции и товарооборота, снабжения предприятий сырьем и товара-  
ми, издержек производства и обращения, валового дохода, прибыли и  
оборотных средств. Особое внимание уделено выбору и реализации  
бизнес-проекта, разработке и мониторингу бизнес-плана в ресторан-  
ном бизнесе с приведением конкретных примеров.

Учебное пособие предназначено для студентов учреждений высшего  
и среднего профессионального образования и для повышения квалифи-  
кации специалистов в сфере ресторанного бизнеса.

УДК 351.758.3(075.9)  
ББК 65.431я75

*Оригинал-макет данного издания является собственностью  
Издательского центра «Академия», и его воспроизведение любым способом  
без согласия правообладателя запрещается*

© Артемова Е. Н., Владимирова О. Г., 2011  
© Образовательно-издательский центр «Академия», 2011  
ISBN 978-5-7695-7414-6 © Оформление. Издательский центр «Академия». 2011