

УДК 338.45:664(075)  
ББК 65.9(2)304.25я7  
С84

*Печатается по решению редакционно-издательского совета  
Казанского национального исследовательского технологического университета*

*Рецензенты:  
д-р экон. наук, проф. Ф. Ф. Хамидуллин  
канд. техн. наук В. Ф. Хайрутдинов*

**С84** **Стрекалова Г. Р.**  
Управление агропроектами : учебное пособие / Г. Р. Стрекалова,  
Ю. Д. Сидоров, М. А. Поливанов; Минобрнауки России, Казан. нац. ис-  
след. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2019. – 180 с.

ISBN 978-5-7882-2787-0

Рассмотрены вопросы управления агропроектами, организационные меха-  
низмы и технологии управления агропроектами в условиях риска и неопределен-  
ности.

Предназначено для магистрантов, обучающихся по направлению 15.04.02  
«Технологические машины и оборудование».

Подготовлено на кафедре пищевой инженерии малых предприятий.

**УДК 338.45:664(075)**  
**ББК 65.9(2)304.25я7**

ISBN 978-5-7882-2787-0

© Стрекалова Г. Р., Сидоров Ю. Д.,  
Поливанов М. А., 2019  
© Казанский национальный исследовательский  
технологический университет, 2019

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	3
Глава 1. УПРАВЛЕНИЕ АГРОПРОЕКТАМИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ .....	6
1.1. Содержание и сущность проекта и управления проектами .....	6
1.2. Жизненный цикл проекта, типы и виды агропроектов .....	23
1.3. Особенности агропроектов и области применения проектного управления .....	38
<i>Практические ситуации для анализа</i> .....	56
<i>Тестовые задания</i> .....	57
<i>Вопросы для самоподготовки</i> .....	59
Глава 2. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ АГРОПРОЕКТАМИ .....	61
2.1. Государственно-частное партнерство как форма развития агроиндустрии .....	61
2.2. Организация высокоэффективных команд для управления агропроектами .....	66
2.3. Организация взаимоотношений со стейкхолдерами агропроектов .....	72
<i>Практические ситуации для анализа</i> .....	75
<i>Тестовые задания</i> .....	78
<i>Вопросы для самоподготовки</i> .....	80
Глава 3. УПРАВЛЕНИЕ АГРОПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯХ РИСКА И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ .....	81
3.1. Виды проектных рисков, факторы риска и неопределенности в управлении агропроектами .....	81
3.2. Методы анализа и оценки рисков агропроектов .....	97
3.3. Управление основными ограничениями агропроектами в условиях риска и неопределенности .....	104
<i>Практические ситуации для анализа</i> .....	142
<i>Тестовые задания</i> .....	143
<i>Вопросы для самоподготовки</i> .....	145
Тесты для самоконтроля .....	146
Литература .....	157
Глоссарий .....	158
Приложение 1 .....	164
Приложение 2 .....	172

*Ответственный за выпуск Е. В. Крякунова*

Подписано в печать 30.12.2019

Бумага офсетная  
11,25 уч.-изд. л.

Печать цифровая  
Тираж 100 экз.

Формат 60×84 1/16  
10,46 усл. печ. л.  
Заказ 306/19

Издательство Казанского национального исследовательского  
технологического университета

Отпечатано в офсетной лаборатории Казанского национального  
исследовательского технологического университета

420015, Казань, К. Маркса, 68