

Издается с 1983 г.

7/2009

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук

Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук

Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук

Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук

Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук

Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук

Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук

Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН

Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 Алексей Заложнев, Дмитрий Чистов, Евгений Шуремов**Либеральная модель: необходимость системных ограничений**

Описываются некоторые системные ограничения мировой финансовой системы и излагаются возможные способы оптимизации функционирования рынка капиталов, а также методы финансирования реального сектора экономики и системы налогообложения.

17 Гавриил Попов**Глобальная перспектива кризиса 2008**

Конгресс Международного союза экономистов стал хорошей традицией. В нынешней ситуации все рассуждения об экономическом будущем и объективной реальности настоящего неразрывно связаны с проблематикой кризиса. В разных странах реализуются различные комплексы антикризисных мер. Выделяются наиболее важные блоки глобальной социально-экономической и политической перспективы.

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

22 Иосиф Кац**Взаимодействие государства и рынка в переходной экономике**

Динамика производства важнейших видов продукции свидетельствует о значительном падении их объемов по сравнению с 1990 г. Рассматривается успешный опыт использования модели развития, принципиально отличающейся от модели «свободного рынка» и основанной на активном взаимодействии государства и рынка.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

27 Антон Губницын**Участие граждан в местном самоуправлении:
опыт г. Квебека применительно к российским реалиям**

Сопоставляется опыт Канады (на примере г. Квебека) по развитию демократии на местном уровне с участием граждан в местном самоуправлении в Российской Федерации. Это сравнение позволяет выявить ряд серьезных отличий, касающихся как системы местного самоуправления, законодательно установленной органами государственной власти, так и специфики поведения самих граждан.

33 Вадим Гончаров**Федеральная контрактная система: пути эффективного использования**

Рассматриваются различные факторы, влияющие на разработку контрактов в министерстве обороны США. Изучается степень значения этих факторов при выборе основных этапов финансирования НИОКР военного назначения.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

45 Анна Гонова**Приоритетные направления кадровой политики в современных условиях**

Состав, структура и приоритеты кадровой политики соответствуют их ограниченным финансовым ресурсам и стратегии начального экономического развития. Приоритетными задачами промышленного развития являются интеграция кадровой и производственной стратегии, согласование задач развития кадров с финансовыми возможностями предприятия, повышение уровня мотивации труда, совершенствование организационно-экономического механизма управления персоналом. По выделенным направлениям кадровой политики предложены методические рекомендации по их разработке применительно к предприятиям Нижегородской области.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

54 Елена Соколовская

Развитие рынка социального жилья:
экономико-правовые аспекты

Перспективным и необходимым направлением жилищной политики является социальное жилье, которое может быть доступно гражданам с условием ежемесячной выплаты небольшой фиксированной суммы ниже рыночной аренды. Приводятся аргументы в пользу развития жилищного фонда некоммерческого использования как способа обеспечения жильем населения.

61 Юрий Маленков, Светлана Древинг

Формирование конкурентной стратегии развития

Рассматриваются теоретико-методологические проблемы разработки инновационных стратегий развития отраслей, хозяйственных комплексов и кластеров на примере Камчатского рыбохозяйственного комплекса. Изложена методология разработки инновационных стратегий их развития на основе системного подхода. Описана разработка стратегии развития крупного хозяйственного комплекса на примере РХК Камчатского края.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

75 Игорь Фролов

Бюджетирование операционной деятельности дистрибьюторов

Приводимые ранее модели финансового планирования не позволяли рассматривать особенности операционной деятельности для дистрибьюторов. Созданная эталонная модель бюджетирования удовлетворяет потребностям таких компаний.

79 Елена Копылова

Финансовый, налоговый и управленческий учет: интегрированная система

Различие показателей, используемых при составлении бухгалтерской и налоговой отчетности, приводит к снижению оперативности учета и внутреннего контроля. Рассматриваются подходы к организации интегрированной системы финансового, налогового и управленческого учета в целях повышения эффективности управления организацией.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

84 Диляур Девятов, Константин Иванов, Антон Михайлов

Информационная система руководителя как инструмент управления

Особое значение имеют вопросы управления материальными потоками на складе готовой продукции металлургического предприятия. Описан программный алгоритм размещения пачек и приведены результаты работы в одном из листопрокатных цехов Магнитогорского металлургического комбината.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

90 Тимур Зайнашев

BI-системы: повышение качества принятия инвестиционных решений

Сегодня важными являются проблемы информационного обеспечения, возникающие при принятии инвестиционных решений в крупных нефтегазовых компаниях. К таким решениям относятся выбор наиболее эффективных проектов и формирование инвестиционной программы компании. Рассмотрены составные элементы программной системы SAP Netweaver BI 7.0 и предложена архитектура решения по сбору, обработке и загрузке данных в хранилище данных с последующим формированием отчетов, обеспечивающих поддержку и повышение качества принятия инвестиционных решений.

СОДЕРЖАНИЕ

7/2009

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

96 **Ольга Ильина**

Зрелость организационного управления проектами: иерархическая модель

Концепция организационной зрелости является центральным элементом корпоративной системы управления проектами. Иерархическая модель зрелости позволяет на системной структурированной основе по-новому подойти к решению задачи диагностики и совершенствования корпоративных систем управления проектами.

ПРЕДПРИЯТИЕ

102 **Лариса Сырямина**

Организационное управление конкурентоспособностью продукции

Основные требования к организации как функции управления состоят в обеспечении выполнения всех принимаемых решений. Предлагается создать специальную координационную службу по обеспечению конкурентоспособности продукции.

106 **Ксения Зарницына**

Управление проектами на предприятии: оценка эффективности

Оценка экономической эффективности организации системы управления проектами на предприятии основана на классических показателях оценки инвестиционных проектов. Предложена классификация выгод и затрат, связанных с внедрением системы управления проектами, а также методика их экономической оценки.

ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ

112 **Анатолий Барковский**

СЭВ: интеграция плановых экономик

На основе исследований и личного опыта автора рассматриваются малоизвестные факты из истории СЭВ и даются оценки значения деятельности совета для формирования Содружества Независимых Государств.

ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

115 **Александр Конюховский**

Российский менеджмент в условиях кризиса

Нынешний экономический кризис в России – это прежде всего кризис самого российского менеджмента. Этой проблеме был посвящен круглый стол, прошедший в Международном университете в Москве. Участники круглого стола пытались дать оценку причинам кризиса, поразившего российскую экономику.

121 **Надежда Данилова**

Москва как мировой финансовый центр

В Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации прошла Международная научно-практическая конференция «О развитии Москвы как «международного финансового центра». Участники конференции отметили, что Москва как «международный финансовый центр» будет способствовать ускоренному развитию экономики страны.

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

- 8 Alexei Zalozhnev, Dmitri Chistov, Yevgeni Shuremov**
 The Liberal Model:
 Need for Systemic Limitations
Several systemic limitations of the world financial system are described, possible ways of optimizing capital markets operation as well as methods of financing real economy and the tax system are exposed.
- 17 Gavriil Popov**
 The Global Prospect of the 2008 Crisis
Holding a Congress of the International Union of Economists has turned into a good tradition. In the present situation all arguments about the economic future and objective present-day reality are inseparably linked with the problem of crisis. The countries practice differing sets of anti-crisis measures. In the framework of the global socioeconomic and political perspective important blocs are outlined in the paper.

CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

- 22 Iosif Kats**
 The State – Market Interaction in Transition Economy
The production dynamics for most important goods evidences a significant decrease in their volume compared to 1990. The paper regards the successful experience of applying a development pattern radically differing from the 'free market' model and based on a dynamic interaction between the state and the market.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

- 27 Anton Gubnitsyn**
 Citizens' Involvement into Local Self-Government:
 Experience of Quebec and its Application to Russian Realities
The Canadian experience (the case of Quebec City) in developing municipal-level democracy is compared with citizens' participation in local self-management in the Russian Federation. The comparison helps identify a series of significant differences in the self-government system legally introduced by governmental bodies as well as the behavioral specificity of citizens proper.
- 33 Vadim Goncharov**
 The Federal Contractual System:
 Ways of Efficiently Use
Several factors impacting the design of contracts in the US Department of Defense are regarded, the level of importance of these factors in choosing the principal stages of financing military R&D is analyzed.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

- 45 Anna Gonova**
 Priority Directions in Personnel Policy under Modern Conditions
The personnel policy structure and priorities are in correspondence with scarce financial resources of enterprises and the strategy of initial economic development. The priority goals of industrial policy are integration of personnel and production strategies, coordination of personnel development goals and the enterprise financial possibilities, increase in labour motivation level, improvement of the organizational and economic mechanism of personnel management. Methodological recommendations are proposed to design the above avenues of cadre policy applied to enterprises of the Nizhni Novgorod region.

REGIONAL DEVELOPMENT

54 Elena Sokolovskaya

Social Housing Market Development: Economic and Legal Aspects

The most promising and necessary direction in the housing policy is social housing, which may be accessible to citizens with monthly payments of a small fixed rent sum below the market lease level. Arguments are listed in favor of extending housing facilities of non-commercial use as a means to provide dwellings to the population.

61 Yuri Malenkov, Svetlana Dreving

Elaborating a Competitive Development Strategy

Theoretical and methodological problems related to innovation strategies elaboration for branches, economic complexes and clusters with regard to the case of Kamchatka Fishery Complex are discussed. The methodology of designing innovation strategies of their development on system-based approach is presented. The strategy of developing a big economic complex exemplified by the case of the Kamchatka Regional Economic Complex is described.

FINANCIAL MANAGEMENT

75 Igor Frolov

Distributors' Operation Budgeting

Previous models of financial planning quoted did not allow to examine the specificity of distributors' operational activities. The standard budgeting model developed meets the needs of these companies.

79 Elena Kopylova

Financial, Tax and Management Accounting: Integrated System

Divergences in indicators used in financial and tax accounting lower the operability of accounting and internal control. Approaches to create an integrated system of financial, tax and managerial accounting to increase the efficiency of organization management are analyzed.

INFORMATION TECHNOLOGIES

84 Dilyaur Devyatov, Konstantin Ivanov, Anton Mikhailov

The CEO's Information System as Management Tool

Issues related to managing material flows in the metallurgical enterprise's finished products warehouse is of particular importance. The paper describes the software algorithm to store piles in the warehouse, results of applying experimental data software at Magnitogorsk Iron and Steel Combine rolling section are displayed.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

90 Timur Zainashev

BI Systems: Increasing Investment Decision-Making Quality

In big oil and gas companies information problems emerging in investment decision-making are important today. Among these decisions are: the choice of most efficient projects from the investment portfolio and designing the company's investment program. Components of SAP Netweaver BI 7.0 software system are regarded and the decision-making architecture aimed at collecting, processing and saving data in the data bank in order to subsequently form analytical OLAP reports providing support and increasing investment decision-making quality are regarded.

MANAGEMENT AND MARKETING

96 Olga Ilyina**The Organizational Project Management Maturity Model: Hierarchical Model**

The concept of organizational project management maturity is topical in the corporate project management system. A number of organizational project management maturity models possessing both certain advantages and drawbacks have been elaborated in the world. The hierarchical organizational project management maturity model helps approach and solve, in a new way, on a systemically structured basis, the problem of diagnosing and improving corporate project management systems.

ENTERPRISE

102 Larisa Syryamina**Organizational Management of Product Competitiveness**

The principal requirements advanced to the organization as management function consist in providing for fulfilling all decisions taken. The paper suggests a special coordinating service to secure competitiveness of products should be set up.

106 Xenia Zarnitsyna**Enterprise Project Management: Efficiency Assessment**

The assessment of economic efficiency of the project management system organization at the enterprise is based on classical indicators of investment projects evaluation. A classification of benefits and costs linked with implementing the project management system as well as the method of economic evaluation of projects is proposed.

HISTORICAL EXPERIENCE

112 Anatoli Barkovsky**COMECON: Integration of Planned Economies**

Less known facts from COMECON history based on investigations and the author's personal experience are made public, the importance of COMECON activities for the formation of the Commonwealth of Independent States is assessed.

DISCUSSIONS AND DEBATES

115 Alexander Konyukhovsky**Russian Management under Critical Conditions**

The present-day economic crisis in Russia is first of all the crisis of Russian management proper. The problem was central during a round table discussion held at the International University in Moscow. Its participants made an attempt to evaluate the causes of the crisis, which hit the Russian economy.

121 Nadezhda Danilova**Moscow as World Financial Center**

The Finance Academy under the Government of the Russian Federation held an international academic and practical conference "On the Development of Moscow as International Financial Center". Its participants stressed that Moscow as international financial center will enhance the country's accelerated economic development.