

УДК 796 : 33

П 41

Рецензенты:

– доктор педагогических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН  
Н. Н. Чесноков

– кандидат педагогических наук, доцент Н. А. Ушакова

### **Побыванец В. С.**

П 41 Спортивный менеджмент : учеб. пособие / В. С. Побыванец,  
С. И. Изаак. – М. : Физическая культура, 2009. – 144 с.

ISBN 978-5-9746-0122-4

В учебном пособии изложены теоретические основы спортивного менеджмента, типология и институционализация физкультурно-спортивных организаций, в том числе физкультурно-спортивные организации образовательных учреждений. Представлены подходы проектирования оздоровительной среды в условиях высшего учебного заведения и практическая реализация проектной модели в Российском университете дружбы народов; модели учебного физкультурно-оздоровительного Центра МГУ им. М.В. Ломоносова, Центра учебно-спортивной подготовки Московского авиационного Института (Государственного технического университета), спортивно-оздоровительного комплекса Московского государственного строительного университета.

Учебное пособие предназначено для студентов и аспирантов образовательных учреждений физической культуры и спорта, слушателей ИПК, а также может быть интересна для широкого круга специалистов в области спортивного менеджмента, руководителей физкультурных и спортивных организаций.

УДК 796 : 33

ISBN 978-5-9746-0122-4

© Побыванец В. С., Изаак С. И., 2009

© Издательство «Физическая культура», 2009

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Список используемых сокращений .....	3
Введение .....	4
<b>Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА .....</b>	<b>6</b>
1.1. Сущность спортивного менеджмента .....	7
1.2. Целеполагание в управлении спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работой .....	13
1.3. Принципы спортивного менеджмента .....	17
1.4. Государственная поддержка развития физической культуры и спорта – современный принцип спортивного менеджмента .....	19
1.5. Процесс спортивного менеджмента и технология принятия решения .....	25
1.6. Менеджмент физкультурно-спортивных мероприятий .....	32
1.7. Организация платных дополнительных образовательных услуг по физической культуре (в вузе) .....	33
<b>Глава 2. ТИПОЛОГИЯ И ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ .....</b>	<b>37</b>
2.1. Институционализация физкультурно-спортивных организаций .....	37
2.2. Типология физкультурно-спортивных организаций .....	38
2.3. Типы организаций, выделяемые по взаимодействию подразделений. ....	49
<b>Глава 3. ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ .....</b>	<b>55</b>
3.1. Организация и руководство физическим воспитанием в высших учебных заведениях .....	55
3.2. Организационные формы физкультурно-спортивной деятельности в учреждениях высшего профессионального образования .....	57

3.2.1. Характеристика организационных форм физкультурно-спортивной деятельности.....	57
3.2.2. Российский студенческий спортивный союз .....	59
3.2.3. Московский городской спортивный клуб «Буревестник».....	62
3.3. Состояние и развитие контрольно-нормативного обеспечения учебных программ по физическому воспитанию в вузах .....	66
3.4. Пути совершенствования системы педагогического контроля за физическим состоянием студентов в вузе.....	68
3.5. Проектирование оздоровительной среды в условиях высшего учебного заведения и практическая реализация проектной модели в Российском университете дружбы народов.....	72
3.5.1. Обоснование необходимости создания физкультурно-оздоровительного комплекса в условиях вуза .....	72
3.5.2. Модель физкультурно-оздоровительного комплекса «Дружба» .....	79
3.5.2.1. Наименование структурного подразделения.....	79
3.5.2.2. Общие положения .....	79
3.5.2.3. Состав и структура управления .....	80
3.5.2.4. Цель, задачи, предмет и виды деятельности ....	81
3.5.2.5. Права.....	83
3.5.2.6. Финансово-хозяйственная деятельность .....	83
3.5.2.7. Взаимоотношения (служебные связи) .....	84
3.5.2.8. Ответственность .....	84
3.5.3. Спортивный клуб «Дружба».....	84
3.5.4. Спортивно-массовая, физкультурно-оздоровительная работа и экономическая деятельность физкультурно- оздоровительного комплекса «Дружба» .....	87
3.6. Модель учебного физкультурно-оздоровительного Центра МГУ им. М.В. Ломоносова .....	93
3.6.1. Общие положения .....	93
3.6.2. Права центра .....	94
3.6.3. Цели, задачи и виды деятельности.....	95
3.6.4. Финансовая и хозяйственная деятельность.....	95

3.6.5. Контроль за деятельностью центра и отчетность.....	96
3.6.6. Структура центра .....	96
3.6.7. Правовой статус .....	97
3.7. Модель Центра учебно-спортивной подготовки Московского авиационного Института (Государственного технического университета).....	99
3.7.1. Общие положения .....	99
3.7.2. Правовой статус .....	99
3.7.3. Состав и структура управления .....	100
3.7.4. Имущество и средства .....	101
3.7.5. Цель, задачи, предмет и виды деятельности .....	102
3.7.6. Финансово-хозяйственная деятельность .....	103
3.7.7. Учет, отчетность и контроль финансово- хозяйственной деятельности .....	104
3.7.8. Трудовые отношения .....	104
3.8. Модель спортивно-оздоровительного комплекса Московского государственного строительного университета .....	105
3.8.1. Общие положения .....	105
3.8.2. Управление СОК МГСУ.....	109
3.8.3. Финансово-хозяйственная деятельность .....	111
3.9. Модель научно-методического, физкультурно- оздоровительного центра «Квантум-сатис» Омского государственного технического университета .....	112
Библиографический список.....	115
Приложения.....	120