

Издаётся с 1983 г.

март

03/2020

Периодическое издание

Выходит 12 раз в год

Научный журнал для
экономистов и управленцев

ptpmag.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Учредитель: Общество с ограниченной ответственностью
«Международная Медиа Группа»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

РУДОЛЬФ Курт,
председатель совета,
д. э. н., профессор
Дрезденской высшей школы FHD,
член правления Европейского общества
коммуникаций и менеджмента
(Лейпциг, ФРГ)

РИЧЧЕРИ Марко,
профессор,
генеральный секретарь
Европейского института социальных,
политических и экономических исследований
(EURISPES, Рим)

ПУРГ Даница,
профессор,
президент Международной ассоциации
школ бизнеса Центральной
и Восточной Европы (CEEMAN),
ректор Института развития
менеджмента IEDC
(Словения)

КУНДРОТАС Виргиниюс,
д. с. н.,
президент Балтийской ассоциации
развития менеджмента (BMDA),
декан Высшей школы Адизеса
(США)

Главный редактор
ПОПОВ Константин Валерьевич,
к. ю. н.

Члены редакционной коллегии

АЙРАПЕТЯН Мамикон Сергеевич,
д. э. н., профессор, директор – научный руководитель
Российско-итальянского центра РАНХиГС
при Президенте РФ

ВИХАНСКИЙ Олег Самуилович,
д. э. н., профессор, декан Высшей школы бизнеса
МГУ им. М. В. Ломоносова

КРАСИЛЬНИКОВ Сергей Александрович,
д. э. н., профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова

МЯСОЕДОВ Сергей Павлович,
д. с. н., профессор, проректор РАНХиГС
при Президенте РФ, президент Российской
ассоциации бизнес-образования

ПОРФИРЬЕВ Борис Николаевич,
академик РАН, д. э. н., профессор,
зам. директора Института народно-хозяйственного
прогнозирования РАН

СОРОКИН Дмитрий Евгеньевич,
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, научный
руководитель Финансового университета
при Правительстве РФ

ФИЛОНОВИЧ Сергей Ростиславович,
д. ф.-м. н., профессор, декан Высшей школы
менеджмента НИУ ВШЭ

ЦВЕТКОВ Валерий Анатольевич,
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, директор
Института проблем рынка РАН

ШВЕЦОВ Александр Николаевич,
д. э. н., профессор, зам. директора
ФИЦ «Информатика и управление» РАН

ЩЕГОЛЕВА Наталья Геннадьевна,
д. э. н., профессор, зав. кафедрой ФГУ
МГУ имени М. В. Ломоносова

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной академии наук Республики Армения
Академия управления при Президенте Республики Беларусь
Международная кадровая академия (Украина)
Институт Европы, России и стран Центральной Азии (КНР)
Союз немецкой экономики в РФ
Представительство немецкой экономики в РФ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

- 6 Карелина Мария Геннадьевна
**Совершенствование процесса управления рисками предприятий
как фактор повышения устойчивости развития российских регионов**
- 24 Котов Александр Владимирович
**Механизмы федеральной поддержки в развитии межрегионального
сотрудничества**

ОТРАСЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 39 Горелова Тамара Петровна
**Научно-образовательные центры как драйверы развития научного
потенциала Российской Федерации**
- 52 Дмитриев Антон Геннадиевич, Володин Владимир Викторович
**Конкурентные структуры целевых рынков сбыта и потенциал
конкурентоспособности аграрных предприятий**

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

- 63 Трифонов Иван Владимирович
**Оценка качества проектных решений при управлении проектами
и программами**

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

- 77 Алавердов Ашот Робертович, Алавердова Татьяна Петровна
**Противодействие неформальному сопротивлению со стороны
сотрудников организации в процессе актуализации ее кадровой
стратегии**
- 88 Пряжникова Елена Юрьевна, Сергеева Ирина Александровна, Мальсагова Дана Муратовна
Современный управленческий потенциал HR подразделения
- 98 Демешко Марина Анатольевна
Проблемы адаптации персонала в коммерческих организациях

СОДЕРЖАНИЕ № 03 / 2020

МЕНЕДЖМЕНТ

- 111 Алексеев Кирилл Николаевич
 Сокращение стоимости внедрения CRM-системы с помощью Agile-подхода
- 120 Кодякова Дина Николаевна
 Автономизация как один из методов гибкого управления в менеджменте

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 129 Косорукова Ольга Дмитриевна
 Финансовые и нефинансовые показатели как факторы формирования стоимости бизнеса: анализ и классификация

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- 142 Карастелев Борис Яковлевич, Пугачева Ева Сергеевна, Лебедев Михаил Анатольевич
 Избыточный долг и денежно-кредитная политика Республики Польша

ПОЗДРАВЛЯЕМ С ЮБИЛЕЕМ!

- 159 Андреев Александр Федорович, Томова Асет Башировна
 История становления и развития факультета экономики и управления РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина

REGIONAL MANAGEMENT AND DEVELOPMENT

- 6 Maria G. Karelina
Improving the risk management process of enterprises as a factor in increasing the sustainability of the development of Russian regions
- 24 Alexander V. Kotov
Federal support mechanisms in the development of interregional cooperation

SECTORAL MANAGEMENT

- 39 Tamara P. Gorelova
Scientific and educational centers as drivers of the development of the scientific potential of the Russian Federation
- 52 Anton G. Dmitriev, Vladimir V. Volodin
Competitive structures of target markets and competitive potential of agricultural enterprises

PROJECT MANAGEMENT

- 63 Ivan V. Trifonov
Assessment of quality of design decisions in project and program management

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

- 77 Ashot R. Alaverdov, Tatiana P. Alaverdova
Opposition to informal resistance from the staff of the organization in the process of mainstreaming its human resources strategy
- 88 Elena Yu. Pryazhnikova, Dana M. Malsagova, Irina A. Sergeyeva
Modern management potential of the HR-подразделения
- 98 Marina A. Demeshko
Personnel adaptation problems in commercial organizations

MANAGEMENT

111 Kirill N. Alekseev

**Reducing the cost of implementing a CRM-system
using the Agile-approach**

120 Dina N. Kodiakova

Autonomization as the Agile practice in management

FINANCIAL MANAGEMENT

129 Olga D. Kosorukova

**Financial and non-financial indicators as factors of formation
of business value: the analysis and classification**

GLOBAL ECONOMY

142 Boris Ya. Karastelev, Mikhail A. Lebedev, Yeva S. Pugacheva

Excessive Debt and Monetary Policy of the Republic of Poland

CONGRATULATIONS ON THE ANNIVERSARY!

159 Alexander F. Andreev, Aset B. Tomova

**History of formation and development of the faculty
of Economics and management of National University
of Oil and Gas «Gubkin University»**