

ББК 65.052.201.2я73  
У 743

**Рецензенты:**

канд. экон. наук, доцент, *И.Г. Карпутова*,  
канд. экон. наук, доцент *Е.В. Хоменко*

Работа подготовлена на кафедре АУФ для студентов,  
обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 – Экономика  
(бакалавриат), профиль «Бухгалтерский учет и финансы»

**Усачева О.В.**

У 743 Управленческий учет для бизнес-решений : учебное пособие /  
О.В. Усачева, В.А. Яцко; под ред. О.В. Усачевой. – Новоси-  
бирск : Изд-во НГТУ, 2020. – 168 с.

ISBN 978-5-7782-4283-8

Разработано в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта. В пособии представлены современные методики управленческого учета, раскрываются базовые понятия, акцентируется внимание на затратах и их роли в процессе принятия управленческих решений, показана взаимосвязь между системой учета и бюджетированием. Теоретический материал подкреплён примерами, а для закрепления полученных знаний и формирования практических навыков предлагаются контрольные вопросы, тесты и задания по типовым операциям учетной работы бухгалтерии организации.

Предназначено для студентов, обучающихся по направлению 38.03.01 «Экономика», профиль «Бухгалтерский учет и финансы», а также актуально для студентов профиля «Бизнес-информатика», изучающих дисциплину «Бухгалтерский и управленческий учет», в части управленческого учета. Пособие может быть использовано широким кругом читателей, интересующихся вопросами бухгалтерского учета.

**ББК 65.052.201.2я73**

**ISBN 978-5-7782-4283-8**

© Усачева О.В., Яцко В.А., 2020  
© Новосибирский государственный  
технический университет, 2020

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	5
<b>Глава 1. Современная концепция управленческого учета .....</b>	<b>7</b>
1.1. Роль управленческого учета в деятельности организации и основные этапы его развития .....	7
1.2. Сущность, содержание, принципы, задачи и назначение управленческого учета .....	10
1.3. Сравнительная характеристика управленческого, финансового и налогового учета .....	12
1.4. Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений .....	14
Контрольные вопросы .....	16
Тестовые задания .....	17
Практические задания .....	18
<b>Глава 2. Затраты организации: понятие, виды, поведение .....</b>	<b>19</b>
2.1. Понятие и классификация затрат .....	19
2.2. Поведение затрат. Коэффициент реагирования затрат .....	24
Контрольные вопросы .....	31
Тестовые задания .....	31
Практические задания .....	33
<b>Глава 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости         продукции (работ, услуг) .....</b>	<b>35</b>
3.1. Обоснование выбора метода учета затрат с учетом отраслевой специфики .....	35
3.2. Обезличенный (котловой) метод учета затрат на производство продукции (работ, услуг) .....	40
3.3. Простой (попроцессный) метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): сущность, сфера применения, учетные записи .....	41
3.4. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимо- сти продукции (работ, услуг): сущность, сфера применения, учетные записи .....	43

3.5. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): сущность, сфера применения, учетные записи .....	51
Контрольные вопросы .....	59
Тестовые задания .....	59
Практические задания .....	60
<b>Глава 4. Системы учета и контроля затрат .....</b>	<b>63</b>
4.1. Системы учета затрат: в зависимости от оперативности учета и контроля затрат: учет фактических и нормативных затрат .....	63
4.2. «Система «стандарт-кост» как инструмент планирования, учета и контроля .....	68
4.3. Учетно-аналитическая система «директ-костинг» .....	70
Контрольные вопросы .....	76
Тестовые задания .....	77
Практические задания .....	78
<b>Глава 5. Технология бюджетирования в организации .....</b>	<b>81</b>
5.1. Понятие и характеристика бюджетирования .....	81
5.2. Структура системы бюджетирования производственной организации. Последовательность и порядок составления бюджетов .....	87
Контрольные вопросы .....	122
Тестовые задания .....	122
Практические задания .....	123
<b>Глава 6. Анализ в системе управленческого учета .....</b>	<b>124</b>
6.1. Информационная основа управленческого анализа .....	124
6.2. Анализ в принятии управленческих решений .....	126
6.3. Имитационное моделирование в управленческом учете .....	148
Контрольные вопросы .....	152
Тестовые задания .....	153
Практические задачи .....	155
Заключение .....	160
Библиографический список .....	161
Приложения .....	164