

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**Т.А. ПОЖИДАЕВА**

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННО-  
МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ  
ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ**

Учебное пособие  
для бакалавров и магистров  
направления 080100 «Экономика»

ВОРОНЕЖ 2014

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	4
Глава I. Теоретические основы внутрихозяйственного контроля деятельности организации.....	7
1.1. Место внутрихозяйственного контроля в системе финансово-хозяйственного контроля деятельности организации.....	7
1.2. Принципиальные отличия внутрихозяйственного контроля от внешнего.....	14
1.3. Сущность, содержание и роль внутрихозяйственного контроля в управлении организации.....	19
1.4. Принципы внутрихозяйственного контроля.....	24
1.5. Задачи и направления внутрихозяйственного контроля.....	29
1.6. Классификация форм внутрихозяйственного контроля.....	32
Глава II. Организационные и методические аспекты внутрихозяйственного контроля.....	37
2.1. Субъекты внутрихозяйственного контроля деятельности организации.....	37
2.2. Методы и приемы внутрихозяйственного контроля, их классификация.....	40
2.3. Виды и содержание процедур внутрихозяйственного контроля.....	51
2.4. Объекты, элементы и контрольные точки внутрихозяйственного контроля.....	54
2.5. Сущность и содержание методики внутрихозяйственного контроля.....	56
Список литературы.....	68
Контрольные вопросы.....	70
Тесты.....	71

тельности организации и отличительные особенности от внешнего финансового контроля. Кроме того, охарактеризованы принципы и формы организации внутривоздейственного контроля, его роль в системе управления предприятием, связь внутривоздейственного контроля с другими функциями управления деятельностью организации. Определены направления внутривоздейственного контроля и структурные элементы его системы.

Во второй главе охарактеризованы субъекты и объекты внутривоздейственного контроля, проведена классификация его методов и приемов, раскрыты процедуры, содержание методики, информационное обеспечение и формы представления результатов внутривоздейственного контроля деятельности организации. Рассмотрен подход к разработке методики внутривоздейственного контроля на основе детализации его объектов на элементы и контрольные точки, выявленные исходя из оценки существенных, наиболее значимых областей контрольной деятельности.

# Глава I

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

### 1.1. Место внутрихозяйственного контроля в системе финансово-хозяйственного контроля деятельности организации

Необходимость формирования адекватной рыночным условиям хозяйствования инфраструктуры управления экономическими процессами обуславливает потребность в принципиально новых подходах к трактовке вопросов теории и организации контроля. До настоящего времени не раскрыты основополагающие характеристики содержания финансово-хозяйственного контроля с учетом особенностей современного этапа развития экономических отношений в России, отсутствует строгая классификация видов и форм контроля, практически полностью отсутствуют современные, комплексные разработки методического характера, организующие осуществление контрольной деятельности в разрезе различных ее направлений и объектов. Незавершенность отмеченных аспектов контроля и потребность рыночной системы хозяйствования в адекватных формах его проведения детерминирует необходимость переосмысления старых представлений о контроле и разработке новых подходов к пониманию его сущности, содержания, видов и форм.

*Общее понятие «контроль»* представляет собой систему наблюдения и проверки процесса функционирования и фактического состояния управляемого объекта, осуществляемых для:

оценки обоснованности и эффективности принятых управленческих решений и результатов их выполнения;

выявления отклонений от требований этих решений и нарушений принципов законности, достоверности и целесообразности операций и процессов деятельности управляемого объекта;

вскрытия факторов, причин и условий возникновения неблагоприятных явлений и их устранения.

Это определение позволяет заключить, что контроль выступает кульминационным моментом в цикле управления на том его этапе, когда фактически достигнутые результаты воздействия на управляемый объект сопоставляются с требованиями принятых решений. При выявлении в ходе такого сопоставления отрицательных отклонений, а также различных нарушений в деятельности управляемого объекта вскрываются вызвавшие его факторы, причины и условия, разрабатываются и принимаются меры по устранению этих отклонений и нарушений, предотвращению их возникновения в будущем. Поэтому роль контроля в управлении экономическими процессами активна и выражается в том, что он не ограничивается только выявлением и констатацией допущенных отклонений и нарушений. Представляемая им достоверная и полная информация обеспечивает разработку и принятие обоснованных и эффективных управленческих решений.

Таким образом, раскрывая *сущность контроля*, следует говорить о нем как о самостоятельной функции управления, особом целенаправленном виде практической деятельности, системе активного воздействия на происходящие хозяйственные процессы.

Изучая сущность контроля, следует отметить, что в реальной действительности нет "контроля вообще", а есть контроль конкретного содержания, видов и форм. Если рассматривать контроль в целом как функцию управления, особый целенаправленный вид практической деятельности, то в зависимости от охватываемой контролем сферы управленческой деятельности, его целей и задач можно выделить следующие специализированные виды контроля: административный, правовой, технический, финансово-хозяйственный, экологический и другие. В частности *сферой действия финансово-хозяйственного контроля*, объектом его приложения являются хозяйственные и финансовые операции, в комплексе образующие финансово-хозяйственную деятельность экономических субъектов и исследуемые с це-