



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВПО «МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Р.К. Горшков, А.В. Ульянова

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Москва 2013

УДК 658:69
ББК 65.311
Г 70

СЕРИЯ ОСНОВАНА В 2008 ГОДУ

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор *В.З. Черняк*,
профессор кафедры управления проектами и программами
ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»;

доктор экономических наук, профессор *Н.В. Войтоволский*,
заведующий кафедрой экономического анализа эффективности
хозяйственной деятельности Санкт-Петербургского
государственного экономического университета

*Монография рекомендована к публикации
научно-техническим советом МГСУ*

Горшков, Р.К.

Г 70

Стратегическое планирование и управление на предприятиях
строительного комплекса / Р.К. Горшков, А.В. Ульянова ; М-во об-
разования и науки Росс. Федерации, ФГБОУ ВПО «Моск. гос.
строит. ун-т». Москва : МГСУ, 2013. 184 с. (Библиотека научных
разработок и проектов НИУ МГСУ).

ISBN 978-5-7264-0751-7

Проведены анализ тенденций развития стратегического управления и планирования в строительном комплексе в современных условиях неопределенности; анализ состояния системы планирования на примере строительных предприятий малого и среднего бизнеса (ООО «Группа Компаний «Еврометимпекс»); представлена методика модернизации системы стратегического управления, планирования и контроля на основе концепции бизнес-инжиниринга; разработан механизм управления производством, финансами, бизнес-процессами с целью устойчивого функционирования и развития на рынке строительной отрасли; даны рекомендации по организации информационного и программного обеспечения для эффективной работы системы управления и планирования; предложены практические рекомендации по выбору стратегии развития концепции партнерства компаний частного сектора строительной отрасли с органами государственной власти в целях выполнения различных взаимосвязанных проектов по развитию регионов (городов) и территорий (реконструкция жилых массивов и застройка по новым технологиям, развитие малых городов, жилье для молодых специалистов градообразующих предприятий).

Для студентов строительных вузов специальностей: экономика и управление на предприятии (в строительстве); бакалавр экономики и бакалавр производственного менеджмента; магистр экономики и магистр производственного менеджмента, а также для аспирантов, преподавателей строительных и экономических вузов и факультетов; специалистов, занимающихся вопросами планирования и управления в строительстве.

**УДК 658:69
ББК 65.311**

ISBN 978-5-7264-0751-7

© ФГБОУ ВПО «МГСУ», 2013

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. АНАЛИЗ ОСОБЕННОСТЕЙ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	7
1.1. Тенденции развития стратегического управления и планирования в строительном комплексе в современных условиях неопределенности	7
1.2. Анализ текущего развития системы планирования и организации производства на предприятиях строительной отрасли.....	14
1.3. Инновационный механизм планирования, управления и контроля как важнейший фактор повышения эффективности работы предприятий малого и среднего бизнеса строительной отрасли на примере ООО «Группа Компаний «Еврометимпекс»	23
1.4. Основные направления развития стратегического планирования и управления на предприятиях строительной отрасли в современных условиях рынка	29
2. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ НА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	40
2.1. Анализ модели строительного комплекса в Московском регионе	40
2.2. Анализ содержания плановой деятельности на всех уровнях управления предприятиями строительного комплекса.....	44
2.3. Методологии и программные решения для моделирования структуры и процесса стратегического планирования	53
2.4. Методика повышения эффективности планирования	58
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРАКТИЧЕСКОЙ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА	64
3.1. Организационные положения по развитию системы стратегического планирования и управления на строительных предприятиях малого и среднего бизнеса отрасли.....	64

3.2. Механизм развития и структурирования системы планирования на предприятиях частного сектора строительной отрасли.....	89
3.3. Методология стратегического и тактического планирования на начальном этапе развития плановой службы на примере компании ООО «Группа Компаний «Еврометимпекс»	94
3.4. Разработка рекомендаций по организации информационно-программного обеспечения для эффективной работы служб планирования, управления и контроля.....	99
3.5. Выработка практических рекомендаций по развитию системы стратегий в деятельности предприятий частного строительного сектора в условиях работы по управлению развитием региона (города).....	115
3.6. Обоснование эффективности внедрения проектных предложений на предприятиях строительного комплекса на примере ООО «Группа Компаний «Еврометимпекс»....	127
4. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ВНЕДРЕНИЯ И РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ ОАО «МНИИ «АГАТ» В СОСТАВЕ АГЕНТСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА (ГОРОДА)	153
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	172
Библиографический список	176