

# Коммерсантъ



Среда 13 марта 2024 №43 (7733 с момента возникновения)



спорт | Гонщик «Формулы-1» Фелипе Масса требует через суд признать его победителем Гран-при 2008 года и возместить упущенные доходы — 12

новости | В нескольких регионах России прошли обыски у художников по делу иноагента Петра Верзилова —4

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

## Кадры вещают все

### Как лидеры России представились в Кремле

12 марта президент России Владимир Путин в своем Представительском кабинете в Кремле встретился с победителями конкурса «Лидеры России», которые, считает специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников, вели себя с президентом как сериальные герои. И это работало.

— Получение конкретной должности — это не самоцель тех мероприятий, в которых вы принимали участие,— рассказывал Владимир Путин своим собеседникам в Представительском кабинете, где поставили стулья в несколько рядов, и это было необычно: тут обычно не так.— Тем не менее 470 человек уже так или иначе работают на высоких должностях и в федеральном центре. У нас, по-моему, шесть заместителей федеральных министров, в регионах пять заместителей губернаторов, и губернаторы даже есть, десять человек работают на уровне глав муниципалитетов... в Госдуме, в Совете Федерации, в наших крупных компаниях с госучастием...

Нет, конечно, не самоцель. Просто цель. На этой встрече было произнесено много теплых слов. Их говорил президент, еще больше их говорили президенту. Старшие товарищи, похоже, объяснили накануне участникам встречи, что президенту нравятся личные истории, а уж если в них задействованы женщины и дети — все, это уже успех. И каждый участник встречи рассказывал президенту более или менее личную историю — а как же. И главное, это и правда работало. Участники и участницы СВО, топ-менеджеры крупных компаний, чиновники... Цель была, очевидно, в том, чтобы окончательно убедить всех и в том числе друг друга: «Россия — в надежных руках» (так говорил Владимир Путин).

Времени действие производило впечатление сериала. Каждый выступающий — одна серия с некоторой, чаще все же влоей, интригой и развязкой, а также с беспронзрышными фразами, бьющими куда надо, то есть по идее прямо в зрительское сердце. А если необходимо — в душу (разница есть).

Да, вот так надо готовить такие встречи. И следует быть объективным: первая же участница, Юлия Шугина, заведующая отделением хирургии новорожденных в Московском областном перинатальном центре, была на своем месте. Для начала она оказалась способна без видимого напряжения поддерживать диалог с президентом. То есть не зря пришло ее время быть первой. Остальные, может, и не справились бы с задачей задать тот самый тон, который затем, по окончании мероприятия, позволили бы президенту именно что душой и сердцем одобрить это мероприятие.

— А хорошие какие все-таки ребята у нас! — что-нибудь вроде этого наверняка сказал он (нет, это не точно).

Юлия Шугина рассказала, конечно, про свою семью («Начинала я как операционная санитарка. После второго курса университе-



«Лидеры России» ничего не скрывали от корреспондентов России ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

та ночью мыла инструменты, полы и изредка имела волшебную возможность постоять как ассистент у операционного стола, за что я очень сильно благодарна своим коллегам из Смоленска»).

— Хирургия новорожденных?.. — переспросил президент. — То есть вы делаете операции новорожденным деткам?..

Деткам. Да, деткам. Но ведь выяснилось, что не просто деткам:

— Я оперирую детей, многие из которых едва умещаются на ладошке,— уточнила она.

То есть, видимо, недоношенным.

— Господи, вам не страшно? — переспрашивал Владимир Путин.

Да, она взяла однозначно верную ноту в разговоре.

Ее история и правда укладывалась в сериальный монолог. И он звучал. В нем было и неверие друзей, что все получится, и непонимание команды, и плечо боевой подруги, и главное, да, главное:

— Когда ты понимаешь, что это первый долгожданный ребенок за 20 лет бесплодия или это первая удачная попытка ЭКО из восьми, девяти...

Спасаем мы малышей не только на базе своего перинатального центра, мы реализуем...

— В основной операции на суставах, да? — уточнял Владимир Путин.

— Нет! — Юлия Шугина смеялась громко и от всей души (и странно: вроде смеялась она над словами президента, а казалось, что и ничего такого — А. К.). — В основном это операции на кишечнике! У нас есть такие аспекты, как болезнь выживших недоношенных — некротизирующий энтероколит...

Да, девушка, которая рассказывает про такое, может позволить себе смеяться надо всем остальным.

И снова о личном, просто по таймингу:

— В тот момент мне очень не хватало знаний немедицинских: в менеджменте, в экономике, где-то не хватало дипломатии... — вздохнула Юлия Шугина. — За этими знаниями я пришла на конкурс «Лидеры России» для того, чтобы развиваться дальше.

Пауза.

— Пришла не одна... Пришла с любимым мужчиной. Несмотря на то что он не смог прорваться дальше регионального этапа, для нас с ним этот конкурс стал игрой с ненулевой суммой. Он получил будущую жену — суперфиналиста пятого сезона и огромное желание участвовать в шестом сезоне и раз-

виваться, я — грант на обучение, который позволит мне подтянуться!

Да, немного жестко по отношению к любимому мужчине, но по-другому никак.

— Будем считать, что он вас просто толкнул наверх,— Владимир Путин получал удовольствие.

— Да. А это же очень важно, чтобы у тебя было окружение, которое тебе помогает, которое тебя поддерживает!

Вот оно. Юлия Шугина, кажется, проговорилась. Любимый мужчина был для нее окружением. Ну что ж. У них, суперфиналисток, только так.

— Здорово! — воскликнул Владимир Путин. — А какие амбиции у вас? Что вы хотели в ближайшее время сделать?

Не было впечатления, что Юлия Шугина не ждала этого вопроса.

— Я бы, конечно, хотела поруководить какой-нибудь многопрофильной детской клиникой, а может быть, ее создать с нуля.

Не было впечатления, что Владимир Путин не ждет такого ответа. Он только уточнил, решая что-то для себя:

— Именно в Московской области?

— Нет, я не привязываюсь к региону,— понимающе кивнула ему Юлия Шугина.

## Размещайтесь поудобней

Швеция и Финляндия не планируют развертывать ядерное оружие, но отношение к нему уже изменили

Власти вступившей в НАТО Швеции вчера пообещали в мирное время не размещать на своей территории американское ядерное оружие. Оформлять соответствующий запрет законодательно они, однако, не планируют, называя дискусию на эту тему «преувеличенной» и «неактуальной». Власти вступившей ранее в НАТО Финляндии, чьи законы запрещают ввозить в страну и размещать на ее территории ядерное вооружение, наоборот, не исключают проведения реформы по смягчению своего законодательства. „Ъ“ проследил, как менялось отношение Швеции и Финляндии к этому вопросу по мере их интеграции в Североатлантический альянс.

### «Без колебаний»

Глава МИД Швеции Тобиас Билльстрём во вторник заявил, что его страна, на днях официально вступившая в НАТО, не планирует размещать на своей территории американское ядерное оружие. «В мирное время мы не видим причин иметь ядерное оружие на нашей территории. В этом вопросе мы будем следовать по пути Норвегии и Дании», — сказал он в интервью турецкому информагентству Anadolu. Отметив, что ни одна страна — член НАТО «не обязана иметь ядер-

ное оружие на территории против своей воли», Тобиас Билльстрём назвал дискусию о возможном появлении соответствующего вооружения на территории Швеции «преувеличенной».

Флаг Швеции, ставшей 32-й страной — членом альянса, был поднят на площадке перед штаб-квартирой НАТО в Брюсселе в этот понедельник. Заявку на вступление в блок шведы подали одновременно с финнами в мае 2022 года на фоне военной операции России на Украине. В итоге у Финляндии путь к членству занял чуть меньше года, а у Швеции — почти два. Теперь все Скандинавские страны являются членами НАТО.

Норвегия и Дания, упомянутые шведским министром (а также не упомянутая им пятая скандинавская страна — Исландия), в 1949 году вошли в число 12 государств — основателей НАТО. И все три сделали это с оговорками, объявив, что на их территории не будет иностранных баз, военной деятельности НАТО, а также ядерного оружия. Первые два ограничения были пересмотрены достаточно быстро (на территории Исландии и датской Гренландии есть американские базы, и все три страны регулярно принимают у себя военные учения альянса), но третье по-прежнему соблюдается.

мировая политика — С6

## НПЗ достали с воздуха

Атака на завод в Нижнем Новгороде приведет к снижению выпуска бензина

Атака беспилотника на Нижегородский НПЗ ЛУКОЙЛА привела к остановке его крупнейшей установки первичной переработки, снизив мощности завода вдвое. Хотя частично это может быть компенсировано за счет загрузки других установок, рынок может потерять объем бензина и дизтоплива, эквивалентный около 2,5% внутрироссийского потребления. Это сделает более сложной задачу правительства по сдерживанию цен на топливо в текущем году: биржевые котировки 12 марта уже перешли к росту.

Стоимость основных видов топлива выросла на бирже 12 марта на фоне повреждения Нижегородского НПЗ ЛУКОЙЛА, одного из крупнейших в Центральной России. Цена бензина АИ-95 на бирже СПБМТСБ выросла в европейской части России на 1,3%, до 59,4 тыс. руб., бензин АИ-92 подорожал на 1,4%, до 47,6 тыс. руб. Летнее дизтопливо подорожало на 1,4%, до 60,8 тыс. руб. за тонну.

Рост котировок произошел на фоне атаки беспилотника на Нижегородский НПЗ ЛУКОЙЛА, на котором из-за пожара пришлось остановить крупнейшую из четырех установок первичной переработки (ЭЛОУ АВТ-6). В Минэнерго и ЛУКОЙЛу не прокомментировали ситуацию.

АВТ-6 имеет мощность 25 тыс. тонн нефти в сутки, или 53% всей мощности первич-

ной переработки Нижегородского НПЗ. Всего завод способен перерабатывать 17 млн тонн нефти в год. В прошлом году, по данным „Ъ“, Нижегородский НПЗ переработал 15,8 млн тонн нефти и произвел 4,9 млн тонн бензина и 5,6 млн тонн дизтоплива, что соответствует выпуску 13,4 тыс. и 15,4 тыс. тонн в день. Нижегородский НПЗ считается одним из самых современных в России и занимает четвертое место по объемам переработки.

В результате повреждения АВТ-6 завод может лишиться половины мощности первичной переработки. Повышение загрузки других установок позволит сократить потери выпуска — они составят около трети объемов переработки, считают собеседники „Ъ“. При этом сейчас на НПЗ уже остановлена одна из двух установок каталитического крекинга, что снизило мощности по выпуску высокооктанового бензина с 400 тыс. тонн в месяц до примерно 250 тыс. тонн.

В первую декаду марта Нижегородский НПЗ производил в среднем около 8 тыс. тонн бензина и 11 тыс. тонн дизтоплива в сутки, перерабатывая порядка 37 тыс. тонн нефти. Таким образом, если переработка снизится на треть, потери могут составить около 2,8 тыс. тонн бензина и 3,6 тыс. тонн дизтоплива в сутки.

деловые новости — С9

## деловые новости

07 Трудно из себя строить  
Российские производители стали вводить квоты на продажу материалов

07 Не отчуждые же друг другу люди  
Можно ли наказать супругу банкрота за продажу общего имущества

08 Финансовые маркетплейсы буксуют на старте  
Активно развивается только тройка крупнейших

08 Золото дорожает к изъятиям  
Котировки растут на антироссийских заявлениях

09 Роботчий класс  
В реестр отечественного ПО добавили RPA-роботов

10 «Телеспорт» не в счет  
Налоговики приостановили банковские операции компании

## Ставочным порядком

### Число посетителей игорных зон удвоилось

Посещаемость казино и игорных зон в выходные, приуроченные к 23 февраля и 8 Марта, выросла в этом году в 2,2 раза, подсчитали в профильной ассоциации. Участники рынка объясняют увеличение числа гостей расширением праздничных дней: у посетителей было два периода длинных выходных. При этом внутренний турпоток в регионы, где расположены игорные зоны, вырос умеренно, на 10–15%. По словам экспертов, его сдерживает увеличение числа поездок за рубеж.

Казино и игорные зоны, входящие в Ассоциацию операторов индустрии развлечений и игорного бизнеса России (АИРИС), за время гендерных праздников в 2024 году посетили 51,5 тыс. человек, сообщили „Ъ“ в организации. Она вела подсчет за шесть дней суммарно: 23–25 февраля и 8–10 марта. Общее число посетителей оказалось в 2,2 раза больше, чем в период тех же праздников в 2023 году (22,8 тыс.). Тогда он включал пять выходных и праздничных дней, четыре из которых — подряд (23–26 февраля).

Росту посещаемости, по словам представителей ассоциации, способствовало «удачное расположение мартовских и февральских праздников», а также общая тенденция к увеличению количества гостей в период выходных и отпусков. В АИРИС называют показатель рекордным с 2019 года, но не уточнили, какая именно посещаемость была до пандемии. В те же праздники в 2020 и 2021 годах, когда они захватывали два периода по три нерабочих дня, игорные зоны посетили 24,8 тыс. и 20 тыс. человек соответственно. В период гендерных праздников в 2022 году посещаемость снизилась до 12 тыс. человек.

Ранее ассоциация отчитывалась о росте посещаемости и вне периода праздников. Ее представители поясняли, что казино стали развивать непрофильные мероприятия — концерты, деловые события и т. п. (см. „Ъ“ от 11 сентября 2023 года). В 2023 году в целом участники АИРИС привлекли 1,46 млн посетителей (на 14% больше, чем годом ранее), объем налоговых отчислений превысил 2 млрд руб.

Статистика ассоциации собрана по игорным зонам «Красная Поляна» и «Сибирская Монета», казино Tigre de Cristal в зоне «Приморье» и казино Sobranie в зоне «Янтарная». Представитель другого резидента «Янтарной», зала игровых автоматов Magic Crystal, также отмечает рост посещаемости, но гораздо меньший — на 6,6%, до 871 человека: «То, как праздничные дни выпали в этом году, увеличило длину уикенда». В казино «Шамбала» (зона «Приморье») не ответили на запрос „Ъ“.

деловые новости — С10

Подписной индекс 50060 П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ  
О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ,  
БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ОТНОШЕНИЯХ  
В TELEGRAM-КАНАЛЕ  
«КОММЕРСАНТА»

