

УДК 347.44(075.8)  
ББК 67.404.2я73  
Ц27

Электронные версии книг  
на сайте [www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)

**Автор:**

**И. В. Цветков**, доктор юридических наук, профессор кафедры коммерческого права и основ правоведения юридического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова.

Ц27 Договорная работа: учебник. — Москва : Проспект, 2014. — 192 с.

ISBN 978-5-392-12267-7

Договор является основным правовым средством ведения бизнеса. В нем заложены огромные экономические и регулятивные возможности, которые, однако, реализуются не сами по себе, а в процессе умело налаженной договорной работы фирмы.

Договорная работа представляет собой сложный упорядоченный комплекс правовых, организационных и иных действий сотрудников фирмы по созданию и практическому применению договорных инструментов. Основную нагрузку в этой работе несут юридические подразделения. Поэтому современный юрист должен знать, как правильно организовать и вести договорную работу на практике. Согласно проведенным опросам такие знания существенно повышают конкурентоспособность выпускников отечественных вузов, делают их востребованными.

Настоящий учебник предназначен для обучения студентов основным правилам и навыкам ведения договорной работы. Он является первым в истории современной России учебным изданием данной направленности. Учебник написан в соответствии с современными требованиями, предъявляемыми к учебной литературе, и Государственным стандартом высшего юридического образования.

Для студентов, аспирантов и преподавателей факультетов правоведения, экономики и менеджмента. Может быть также рекомендован руководителям и специалистам организаций всех форм собственности.

УДК 347.44(075.8)  
ББК 67.404.2я73

*Учебное издание*

**Цветков Игорь Васильевич**

**ДОГОВОРНАЯ РАБОТА**

Учебник

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»  
[www.o-maket.ru](http://www.o-maket.ru); тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение  
№ 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 25.02.2014. Формат 60×90<sup>1/16</sup>.  
Печать цифровая. Печ. л. 12,0. Тираж 50 экз. Заказ №  
ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-12267-7

© И. В. Цветков, 2014  
© ООО «Проспект», 2014

## Оглавление

<b>Предисловие</b> .....	5
<b>Глава 1. ПОНЯТИЕ И РОЛЬ ДОГОВОРНОЙ РАБОТЫ</b> .....	7
1. Договорный инструментарий, его особенности и возможности	7
2. Понятие и целевое назначение договорной работы .....	13
3. Принципы ведения договорной работы .....	14
<b>Глава 2. СОДЕРЖАНИЕ ДОГОВОРНОЙ РАБОТЫ</b> .....	22
1. Подготовительные мероприятия .....	23
1.1. <i>Разработка стратегии договорной деятельности</i> .....	23
1.2. <i>Планирование структуры договорных связей</i> .....	30
1.3. <i>Изучение и отбор потенциальных контрагентов</i> .....	32
2. Заключение договоров .....	38
2.1. <i>Условия, подлежащие согласованию договорными контрагентами</i> .....	39
2.2. <i>Порядок (процедура) согласования договорных условий</i> .....	40
2.3. <i>Оформление достигнутых соглашений</i> .....	48
3. Сопровождение договоров .....	50
3.1. <i>Организация исполнения</i> .....	51
3.2. <i>Контроль исполнения</i> .....	54
3.3. <i>Правовой и экономический мониторинг</i> .....	59
3.4. <i>Принятие корректирующих воздействий</i> .....	59
4. Закрытие договоров .....	66
5. Оценка результатов договорной работы .....	69
<b>Глава 3. СОЗДАНИЕ ДОГОВОРНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ</b> .....	72
1. Оценка оснований формирования договора .....	72
1.1. <i>Субъективные основания</i> .....	73
1.2. <i>Объективные основания</i> .....	76
1.3. <i>Правовые основания</i> .....	77
1.4. <i>Основания, выделяемые в технике договорной работы</i> .....	81
2. Выработка договорных условий .....	93
2.1. <i>Виды договорных условий и их особенности</i> .....	93
2.2. <i>Последовательность разработки условий договора</i> .....	99
3. Переговоры по создаваемым договорам .....	119
<b>Глава 4. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ДОГОВОРНОЙ РАБОТОЙ</b> .....	131
1. Договорная работа как объект управленческой деятельности	131

---

2. Планирование договорной работы . . . . .	134
2.1. <i>Планирование предметной области</i> . . . . .	136
2.2. <i>Планирование по временным параметрам</i> . . . . .	141
2.3. <i>Планирование ресурсов</i> . . . . .	144
3. Организация договорной работы . . . . .	145
3.1. <i>Формирование организационной системы управления</i> . . . . .	147
3.2. <i>Стандартизация процессов договорной работы.</i> . . . . .	157
3.3. <i>Разработка системы локальных правовых актов</i> . . . . .	169
3.4. <i>Подбор и обучение исполнителей</i> . . . . .	177
4. Контроль и регулирование договорной работы. . . . .	180