

УДК 347.44(075.8)
ББК 67.404.2я73
Ц27

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Автор:

И. В. Цветков, доктор юридических наук, профессор кафедры коммерческого права и основ правоведения юридического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова.

Ц27 Договорная работа: учебник. — Москва : Проспект, 2014. — 192 с.

ISBN 978-5-392-12267-7

Договор является основным правовым средством ведения бизнеса. В нем заложены огромные экономические и регулятивные возможности, которые, однако, реализуются не сами по себе, а в процессе умело налаженной договорной работы фирмы.

Договорная работа представляет собой сложный упорядоченный комплекс правовых, организационных и иных действий сотрудников фирмы по созданию и практическому применению договорных инструментов. Основную нагрузку в этой работе несут юридические подразделения. Поэтому современный юрист должен знать, как правильно организовывать и вести договорную работу на практике. Согласно проведенным опросам такие знания существенно повышают конкурентоспособность выпускников отечественных вузов, делают их востребованными.

Настоящий учебник предназначен для обучения студентов основным правилам и навыкам ведения договорной работы. Он является первым в истории современной России учебным изданием данной направленности. Учебник написан в соответствии с современными требованиями, предъявляемыми к учебной литературе, и Государственным стандартом высшего юридического образования.

Для студентов, аспирантов и преподавателей факультетов правоведения, экономики и менеджмента. Может быть также рекомендован руководителям и специалистам организаций всех форм собственности.

УДК 347.44(075.8)
ББК 67.404.2я73

Учебное издание

Цветков Игорь Васильевич

ДОГОВОРНАЯ РАБОТА

Учебник

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»
www.o-maket.ru; тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение
№ 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 25.02.2014. Формат 60×90^{1/16}.
Печать цифровая. Печ. л. 12,0. Тираж 50 экз. Заказ №
ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-12267-7

© И. В. Цветков, 2014
© ООО «Проспект», 2014

Оглавление

Предисловие	5
Глава 1. ПОНЯТИЕ И РОЛЬ ДОГОВОРНОЙ РАБОТЫ	7
1. Договорный инструментарий, его особенности и возможности	7
2. Понятие и целевое назначение договорной работы	13
3. Принципы ведения договорной работы	14
Глава 2. СОДЕРЖАНИЕ ДОГОВОРНОЙ РАБОТЫ	22
1. Подготовительные мероприятия	23
1.1. Разработка стратегии договорной деятельности	23
1.2. Планирование структуры договорных связей	30
1.3. Изучение и отбор потенциальных контрагентов	32
2. Заключение договоров	38
2.1. Условия, подлежащие согласованию договорными контрагентами	39
2.2. Порядок (процедура) согласования договорных условий	40
2.3. Оформление достигнутых соглашений	48
3. Сопровождение договоров	50
3.1. Организация исполнения	51
3.2. Контроль исполнения	54
3.3. Правовой и экономический мониторинг	59
3.4. Принятие корректирующих воздействий	59
4. Закрытие договоров	66
5. Оценка результатов договорной работы	69
Глава 3. СОЗДАНИЕ ДОГОВОРНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ	72
1. Оценка оснований формирования договора	72
1.1. Субъективные основания	73
1.2. Объективные основания	76
1.3. Правовые основания	77
1.4. Основания, выделяемые в технике договорной работы	81
2. Выработка договорных условий	93
2.1. Виды договорных условий и их особенности	93
2.2. Последовательность разработки условий договора	99
3. Переговоры по создаваемым договорам	119
Глава 4. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ДОГОВОРНОЙ РАБОТОЙ	131
1. Договорная работа как объект управленческой деятельности	131

2. Планирование договорной работы	134
2.1. <i>Планирование предметной области</i>	136
2.2. <i>Планирование по временным параметрам</i>	141
2.3. <i>Планирование ресурсов</i>	144
3. Организация договорной работы	145
3.1. <i>Формирование организационной системы управления</i>	147
3.2. <i>Стандартизация процессов договорной работы</i>	157
3.3. <i>Разработка системы локальных правовых актов</i>	169
3.4. <i>Подбор и обучение исполнителей</i>	177
4. Контроль и регулирование договорной работы	180