

УДК 658.5.011  
ББК 65.291.21  
Л52

Редактор П. Суворова

**Летуновский В. В.**

Л52 Менеджмент по Суворову: Наука побеждать / В. В. Летуновский. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Альпина Паблишер, 2012. — 298 с.

ISBN 978-5-9614-1778-4

Автор предлагает уникальную методику обучения руководителей, основанную на принципах прославленного русского полководца А. В. Суворова. По его мнению, на базе суворовской «Науки побеждать» можно создать в компании новую управленческую и деловую культуру, тесно связанную с национальными корнями, а значит, более стабильную и устойчивую к внешним воздействиям. Глазомер (адекватная оценка ситуации), быстрота и натиск, умение, задействовав небольшую группу людей, выполнять грандиозные задачи, обучение действием — вот основные принципы, которые позволили Суворову за 40 лет не проиграть ни одного сражения и которые применимы в условиях поведенческих моделей современного руководителя. Выводы автора подкрепляются примерами из современной российской бизнес-практики.

УДК 658.5.011  
ББК 65.291.21

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [lib@alpinabook.ru](mailto:lib@alpinabook.ru).*

ISBN 978-5-9614-1778-4

© Летуновский В. В., 2009  
© ООО «Альпина Паблишер», 2012

# СОДЕРЖАНИЕ

К читателям .....	5
Предисловие издателя.....	7
Предисловие автора ко второму изданию .....	11
Наука побеждать <i>Зачем современному руководителю нужен Суворов?</i> .....	15
<b>Глава 1</b> Стратегия успеха на все времена <i>И на войне, и в бизнесе</i> .....	25
<b>Глава 2</b> Лидерский стиль Суворова <i>Слуга царю, отец солдатам</i> .....	43
<b>Глава 3</b> Управленческая система <i>Облик полководца и черты характера</i> .....	49
<b>Глава 4</b> Глазомер по-суворовски <i>Как научиться никогда не ошибаться?</i> .....	61
<b>Глава 5</b> Продумывание перспективных сценариев <i>Принципы сценарного мышления</i> .....	75

## Глава 6

Постановка задач

*Так, чтобы выполнили*..... 87

## Глава 7

Действие

*Быстрота и настойчивость (натиск)* ..... 103

## Глава 8

Оценка результата

*«Разбор полетов»* ..... 125

## Глава 9

Как учил Суворов

*Так, чтоб научились и тому, что нужно*..... 135

## Глава 10

Культура победы

*Как побеждать всегда* ..... 155

## Глава 11

За что любили Суворова?

*Так любили, что готовы были жизнь за него отдать*..... 169

## Глава 12

Распределение властных полномочий,  
или «Геометрия духа»

*О «Божьей планиде» Суворова*..... 179

## Глава 13

Психология управления

*Стопроцентная управляемость*..... 193

Заключение..... 213

Кейсы..... 217

Приложения..... 255

Об авторе..... 293

Литература ..... 295