

УДК 658.5.011
ББК 65.291.21
Л52

Редактор П. Суворова

Летуновский В. В.

Л52 Менеджмент по Суворову: Наука побеждать / В. В. Летуновский. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Альпина Паблишер, 2012. — 298 с.

ISBN 978-5-9614-1778-4

Автор предлагает уникальную методику обучения руководителей, основанную на принципах прославленного русского полководца А. В. Суворова. По его мнению, на базе суворовской «Науки побеждать» можно создать в компании новую управленческую и деловую культуру, тесно связанную с национальными корнями, а значит, более стабильную и устойчивую к внешним воздействиям. Глазомер (адекватная оценка ситуации), быстрота и натиск, умение, задействовав небольшую группу людей, выполнять грандиозные задачи, обучение действием — вот основные принципы, которые позволили Суворову за 40 лет не проиграть ни одного сражения и которые применимы в условиях поведенческих моделей современного руководителя. Выводы автора подкрепляются примерами из современной российской бизнес-практики.

УДК 658.5.011
ББК 65.291.21

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru.

ISBN 978-5-9614-1778-4

© Летуновский В. В., 2009
© ООО «Альпина Паблишер», 2012

СОДЕРЖАНИЕ

К читателям	5
Предисловие издателя.....	7
Предисловие автора ко второму изданию	11
Наука побеждать <i>Зачем современному руководителю нужен Суворов?</i>	15
Глава 1 Стратегия успеха на все времена <i>И на войне, и в бизнесе</i>	25
Глава 2 Лидерский стиль Суворова <i>Слуга царю, отец солдатам</i>	43
Глава 3 Управленческая система <i>Облик полководца и черты характера</i>	49
Глава 4 Глазомер по-суворовски <i>Как научиться никогда не ошибаться?</i>	61
Глава 5 Продумывание перспективных сценариев <i>Принципы сценарного мышления</i>	75

Глава 6	
Постановка задач	
<i>Так, чтобы выполнили</i>	87
Глава 7	
Действие	
<i>Быстрота и настойчивость (натиск)</i>	103
Глава 8	
Оценка результата	
<i>«Разбор полетов»</i>	125
Глава 9	
Как учил Суворов	
<i>Так, чтоб научились и тому, что нужно</i>	135
Глава 10	
Культура победы	
<i>Как побеждать всегда</i>	155
Глава 11	
За что любили Суворова?	
<i>Так любили, что готовы были жизнь за него отдать</i>	169
Глава 12	
Распределение властных полномочий, или «Геометрия духа»	
<i>О «Божьей планиде» Суворова</i>	179
Глава 13	
Психология управления	
<i>Стопроцентная управляемость</i>	193
Заключение.....	213
Кейсы.....	217
Приложения.....	255
Об авторе.....	293
Литература	295