

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОЛГОГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**И.М. Шор**

**ФИНАНСОВЫЕ СТРАТЕГИИ  
СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ,  
ПРИМЕНЯЮЩИХ АУТСОРСИНГ**

МОНОГРАФИЯ

Волгоград 2012

ББК 65.271.11-93

Ш79

### Рецензенты:

**Л.В. Попова**, д-р экон. наук, проф., зав. кафедрой экономического анализа и финансов Волгоградского государственного аграрного университета;

**С.П. Сазонов**, д-р экон. наук, проф., зав. кафедрой экономики и финансов предприятий Волгоградского государственного технического университета, заслуженный экономист России

**Шор, И. М.**

Ш79      Финансовые стратегии страховых компаний, применяющих аутсорсинг [Текст] : монография / И. М.. Шор ; Федер гос. авт. образоват. учреждение высш. проф. образования «Волгогр. гос. ун-т». – Волгоград : Изд-во ВолГУ, 2012. – 122 с.

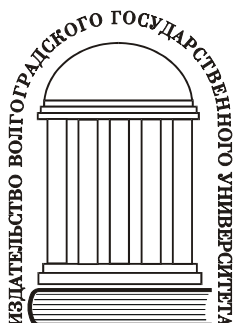
ISBN 978-5-9669-1080-8

В монографии раскрываются методологические подходы к формированию и реализации финансовых стратегий страховых компаний, применяющих аутсорсинг, определяются и обосновываются методические и практические рекомендации, направленные на эффективное использование аутсорсинга в системе стратегического управления финансами страховщика.

Предназначено для специалистов, бакалавров, магистрантов, аспирантов финансово-экономической сферы, ученых, работников страховых компаний, государственных органов страхового контроля и надзора, будет интересно читателям, интересующимся вопросами применения аутсорсинга в страховой деятельности..

**ББК 65.264.11я73**

ISBN 978-5-9669-1080-8



© Шор И. М., 2012

© Оформление. Издательство Волгоградского государственного университета, 2012

## Содержание

<b>Введение.....</b>	<b>4</b>
<b>Глава 1. Научные основы финансовых стратегий страховых компаний.....</b>	<b>6</b>
1.1. Понятие, классификация и направления формирования и использования финансовых ресурсов страховых компаний.....	6
1.2. Результативный подход к управлению финансовыми ресурсами страховых компаний.....	19
1.3. Содержание и алгоритм разработки и реализации финансовых стратегий страховых компаний.....	29
<b>Глава 2. Методическое обеспечение применения аутсорсинга в стратегическом управлении страховыми компаниями.....</b>	<b>43</b>
2.1. Сущность аутсорсинга и финансовое обоснование целесообразности его применения.....	43
2.2. Анализ возможностей применения аутсорсинга в страховой деятельности.....	58
2.3. Управление расходами и доходами страховых компаний на основе аутсорсинга.....	66
2.4. Стратегические решения по внедрению аутсорсинга в деятельность страховых компаний.....	72
<b>Глава 3. Разработка карты и мониторинг финансовых стратегий страховых компаний, применяющих аутсорсинг.....</b>	<b>82</b>
3.1. Карта финансовых стратегий страховых компаний, применяющих аутсорсинг.....	82
3.2. Мониторинг стратегических планов развития финансов страховых компаний, применяющих аутсорсинг.....	97
<b>Заключение.....</b>	<b>104</b>
<b>Список использованных источников.....</b>	<b>109</b>