

## ОТ ОБУЧЕНИЯ ПЕСОНАЛА К САМООБУЧАЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ

- 5 От организации обучения к обучающейся организации  
(Марат Удовиченко, ОБРАЗ)

## ДИАГНОСТИКА ПОТРЕБНОСТИ В КОРПОРАТИВНОМ ОБУЧЕНИИ

- 14 Диагностика потребности организации корпоративного бизнес-обучения на практике  
(Наталья Краснова, «СИБУР Холдинг» )
- 18 Корпоративный учебный центр: «за» и «против»  
(Сергей Попов, МИР)
- 24 Строим систему корпоративного обучения  
(Анна Абрамова, Банк «Траст» )
- 28 Корпоративное бизнес-обучение как совместный продукт: семь шагов эффективного взаимодействия  
Заказчика и Бизнес-школы  
(Анна Воронина, МИРБИС)

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

- 32 Зачем компании нужен кадровый резерв и как его формировать?  
(Светлана Балдаева, Ассоциации Бизнес Мастерства)
- 37 Модель компетенций как средство управления эффективностью  
(Светлана Гатина, DeTech)
- 45 Корпоративный MBA как ключевая программа управленческого кадрового резерва  
(Марат Удовиченко, ОБРАЗ)
- 53 Система подготовки управленческого кадрового резерва посредством корпоративной системы  
электронного дистанционного обучения в Корпоративном Университете «Северсталь»  
(Елена Погодина, Корпоративный университет «Северсталь»)
- 63 Выдвижение и подбор кандидатов на должности управленцев высшего и среднего звена  
(Руслан Тарусин, «Атлант-М»)

## О КОРПОРАТИВНЫХ УНИВЕРСИТЕТАХ

- 67 Исторический экскурс: как и почему возникли Корпоративные Университеты  
(Николай Силин, Аналитический центр «Маркетинг Плюс»)
- 75 Технологии вовлечения корпоративных университетов в процесс системного развития  
и обучения сотрудников  
(Евгений Калюжный, Делойт, СНГ)
- 81 Корпоративный университет — носитель корпоративных знаний и культуры  
(Вениамин Каганов, Корпоративный университет «Норильский никель»)
- 88 Организация обучения топ-менеджеров в корпоративном университете  
(Ольга Гольщенко, Андрей Афонин, КЭУ РАО «ЕЭС России»)
- 93 Организационная структура Корпоративного университета «Северсталь»  
(Елена Погодина, Корпоративный университет «Северсталь»)

**О КОРПОРАТИВНЫХ УНИВЕРСИТЕТАХ**

- 67 Исторический экскурс: как и почему возникли Корпоративные Университеты**  
(*Николай Силин, Аналитический центр «Маркетинг Плюс»*)
- 75 Технологии вовлечения корпоративных университетов в процесс системного развития и обучения сотрудников**  
(*Евгений Калюжный, Делойт, СНГ*)
- 81 Корпоративный университет — носитель корпоративных знаний и культуры**  
(*Вениамин Каганов, Корпоративный университет «Норильский никель»*)
- 88 Организация обучения топ-менеджеров в корпоративном университете**  
(*Ольга Голышенкова, Андрей Афонин, КЭУ РАО «ЕЭС России»*)
- 93 Организационная структура Корпоративного университета «Северсталь»**  
(*Елена Погодина, Корпоративный университет «Северсталь»*)
- 102 Процесс построения Корпоративного Университета, опыт РОСНО**  
(*Ольга Балашова, «РОСНО»*)