

Серия “Учебные издания для бакалавров”

А. М. Гаджинский

ПРАКТИКУМ ПО ЛОГИСТИКЕ

*9-е издание,
переработанное и исправленное*

Москва

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»
2017

УДК 658.8
ББК 65.40
Г13

Рецензент:

Л. Б. Миротин — доктор технических наук, профессор.

Г13 **Гаджинский А. М.**
 Практикум по логистике / А. М. Гаджинский. —
 9-е изд., перераб. и испр. — М.: Издательско-торго-
 вая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 320 с.
 ISBN 978-5-394-02363-7

Настоящий практикум разработан по наиболее общим темам, включенным в дисциплину «Логистика». В него входят как задачи и деловые игры по перечисленным темам, так и тестовые вопросы по всему курсу данной дисциплины.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по укрупненной группе направлений подготовки «Экономика и управление», студентов образовательных организаций среднего профессионального образования, а также практических работников сферы распределения, закупок, транспорта, организации торговых и производственных процессов.

УДК 658.8
ББК 65.40

© А. М. Гаджинский, 2009

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельца авторских прав.

ISBN 978-5-394-02363-7

Содержание

Предисловие	8
Тема 1. Логистика как наука и сфера профессиональной деятельности	9
Тема 2. Анализ полной стоимости в логистике	21
<i>Задание 1. Выбор схемы транспортировки нефтепродуктов</i>	<i>23</i>
<i>Задание 2. Рационализация товародвижения спиртных напитков</i>	<i>28</i>
Тема 3. Управление запасами с применением анализа ABC и XYZ.....	35
<i>Задание 1. Дифференцировать ассортимент по методу ABC.....</i>	<i>38</i>
<i>Задание 2. Определить величину снижения затрат на содержание запасов в результате использования дифференцированных нормативов среднего запаса</i>	<i>45</i>
<i>Задание 3. Дифференцировать ассортимент по методу XYZ.....</i>	<i>46</i>
<i>Задание 4. Построить матрицу ABC-XYZ-анализа, сделать предложения по системам управления запасами для товарных позиций групп AX, AY, AZ, а также группы B и группы C</i>	<i>51</i>
Тема 4. Выбор территориально удаленного поставщика на основе анализа полной стоимости	56
<i>Задание. На основе анализа полной стоимости принять решение о целесообразности закупки той или иной позиции в городе N</i>	<i>57</i>
Тема 5. Контроль в сфере закупочной деятельности и принятие решения по размещению заказов.....	64

<i>Задание.</i> Произвести оценку поставщиков № 1 и № 2 по результатам работы для принятия решения о продлении договорных отношений с одним из них.....	66
---	----

Тема 6. Управление материальными потоками на основе пооперационного учета логистических издержек	74
---	-----------

<i>Задание 1.</i> Расчет величины суммарного материального потока на складе	79
---	----

<i>Задание 2.</i> Расчет стоимости грузопереработки на складе	85
---	----

<i>Задание 3.</i> Дифференциация факторов, определяющих объем складской грузопереработки.....	87
---	----

<i>Задание 4.</i> Ранжирование факторов по степени влияния на стоимость складской грузопереработки	88
--	----

Тема 7. Размещение товаров на складе	93
---	-----------

<i>Задание 1.</i> Выделение значимого (с точки зрения количества внутрискладских перемещений) ассортимента склада и размещение его в “горячей” зоне	95
---	----

<i>Задание 2.</i> Определение возможного сокращения количества перемещений на складе в результате размещения значимого ассортимента в “горячей” зоне	98
--	----

Тема 8. Определение размеров склада	99
--	-----------

<i>Задание.</i> Определить площадь склада на основе расчета потребности в грузовой площади и заданного значения коэффициента грузовой площади склада	100
--	-----

<i>Приложение к теме 8</i>	106
----------------------------------	-----

Тема 9. Определение потребности в складской технике (электропогрузчиках)	110
---	------------

<i>Задание.</i> Определить потребность склада в электропогрузчиках для осуществления операции разгрузки и погрузки	110
--	-----

**Тема 10. Определение места расположения
распределительного склада, обеспечивающего
минимальные затраты по доставке товаров..... 114**

Задание 1. Методом определения центра тяжести
грузопотоков найти ориентировочное место для
расположения склада, снабжающего магазины 115

Задание 2. Определить узел транспортной сети
прямоугольной конфигурации, в котором размещение
распределительного склада обеспечит минимум
 грузооборота транспорта по доставке грузов
в обслуживаемую сеть 118

Задание 3. Методом частичного перебора найти узел
транспортной сети, рекомендуемый для размещения
склада, снабжающего эти магазины 123

**Тема 11. Определение места расположения
операционного объекта логистики
с учетом комплекса факторов 125**

Задание 1. Определить местоположение создаваемого
завода, обеспечивающего его конкурентоспособность
за счет лучших показателей будущих логистических
затрат 125

Задание 2. Определить местоположение регионального
распределительного центра производственной
компании с учетом комплекса значимых факторов 128

**Тема 12. Принятие решения о строительстве собственного
склада, аренде склада или о передаче функции
складирования логистическому оператору,
а также выбор на карте местности
предпочтительного пункта дислокации
этого склада 132**

Задание 1. Обосновать решение по созданию
распределительного центра компании 134

Задание 2. Определить на карте местности пункт, где
организация распределительного центра была бы
предпочтительной 140

Тема 13. Определение затрат на доставку различных грузов автомобильным транспортом в случае совместной перевозки	143
<i>Задание.</i> Определить затраты на доставку различных товаров автомобильным транспортом в случае их совместной перевозки	147
Тема 14. Разработка маршрутов и составление графиков доставки товаров автомобильным транспортом	152
Деловая игра	152
<i>Задания к деловой игре</i>	<i>159</i>
Тема 15. Определение оптимального срока замены транспортного средства	172
<i>Задание.</i> Определить срок замены транспортного средства методом минимума общих затрат	173
Тема 16. Взаимосвязь закупочной и распределительной логистики в процессе международных поставок грузов	177
<i>Задание.</i> Изучить базисные условия поставок (см. приложение к заданию) и заполнить таблицу взаимосвязи закупочной и распределительной логистики в процессе международных поставок грузов	177
<i>Приложение к заданию.</i> Базисные условия поставки	178
Тема 17. Прогнозирование в логистике	188
<i>Задание.</i> Выполнить сравнительную характеристику “наивного” прогноза и прогноза, выполненного методом долгосрочной средней (продукт А, тенденция отсутствует; продукт В, тенденция есть)	191

Тема 18. Управление запасами в логистике	194
<i>Задание 1.</i> Пользуясь приведенными в табл. 18.1 исходными данными, определить превышение фактических расходов, связанных с созданием и поддержанием запасов, над минимальными расходами в случае заказа партии оптимального размера.....	198
<i>Задание 2.</i> Пользуясь приведенными в табл. 18.2 исходными данными, определить продолжительность срока расхода одной доставляемой партии товара (дней).....	200
<i>Задание 3.</i> Пользуясь приведенными в табл. 18.3 исходными данными, определить.....	200
Тема 19. Показатели управления запасами	205
<i>Задание 1.</i> Пользуясь приведенными в табл. 19.1 исходными данными, определить размер среднего запаса за полугодие (ед.)	205
<i>Задание 2.</i> Пользуясь приведенными в табл. 19.2 исходными данными, определить время обращения складского запаса (дней)	206
<i>Задание 3.</i> Пользуясь приведенными в табл. 19.3 исходными данными, определить скорость товаро- оборота (оборачиваемость) за полугодие (в размах)	207
Тесты по курсу логистики	208
Тест. Стоит ли вам выбирать профессию менеджера по логистике?	308
Логистика. Вопросы для подготовки к экзамену	311
Проектирование товаропроводящих систем в торговле на основе логистики. Вопросы для подготовки к экзамену	314
Примерный перечень тем рефератов, курсовых и аттестационных работ по логистике	317
Литература	319