

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

Э.И. Позубенкова

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ



Пенза 2020

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

Э.И. Позубенкова

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Учебное пособие
для студентов экономического факультета,
обучающихся по специальности
38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация №1 Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности,
направленность (профиль) программы
Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности организаций

Пенза 2020

УДК 338.24 (075)
ББК 65.291. 21 (я 7)
П 47

Рецензент – доктор экон. наук, доцент И.А. Бондин

Печатается по решению методической комиссии экономического факультета от 25.05.2020, протокол № 11.

Позубенкова, Эльвира Исмаиловна
П 47 Управление организацией: учебное пособие /
Э.И. Позубенкова. – Пенза: РИО ПГАУ, 2020. – 169 с.

В учебном пособии рассмотрены основные понятия дисциплины «Управление организацией», содержание процесса менеджмента фирмы, используемый в нем инструментарий. В пособии представлены практические задания, тестовые материалы, вопросы для самодиагностики, задания для выполнения контрольных работ, способствующие лучшему освоению курса.

Учебное пособие предназначено для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, направленность (профиль) программы Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности организации, квалификация «Экономист».

© ФГБОУ ВО
Пензенский ГАУ, 2020
© Э.И. Позубенкова, 2020

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Тема 1 Исторические особенности управления организацией	6
Тема 2 Менеджмент как искусство управления, вид деятельности и аппарат управления.....	14
Тема 3 Эволюция менеджмента.....	29
Тема 4 Разнообразие моделей менеджмента организации.....	49
Тема 5 Опыт управления организацией за рубежом, возможности и пути его использования в России.....	58
Тема 6 Цели и функции управления организацией.....	74
Тема 7 Основные типы структур управления.....	98
Тема 8 Коммуникационный менеджмент организации.....	107
Тема 9 Стратегический менеджмент организации.....	117
Тема 10 Мотивационные механизмы управления организацией	138
Тема 11 Управленческие решения в управлении организацией.....	152
Глоссарий.....	162
Литература.....	166