

УДК 005:658.15 (072)

ББК 65.290-2я73

Б232

Рецензент

доктор экономических наук, профессор *О. Н. Кусакина*

Банникова, Н. В.

Б232 Контроллинг : учебное пособие / Н. В. Банникова, О. М. Лисова, Д. О. Грачева, А. В. Тенищев ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь, 2013. – 64 с.

Рассмотрены теоретические основы контроллинга, его сущность, основные функции и виды. Особое внимание уделено методам и инструментам стратегического и оперативного контроллинга, подробно рассмотрены основные отличия управленческого учета от финансового.

Для студентов, обучающихся по экономическим специальностям, направлениям подготовки «Экономика», «Бизнес-Информатика», «Менеджмент».

УДК 005:658.15 (072)

ББК 65.290-2я73

Рекомендовано к изданию методической комиссией экономического факультета СтГАУ (протокол № 1 от 27 августа 2013 г.).

Содержание

Введение	4
Глава 1. Контроллинг как инструмент управления предприятием	5
1.1. Сущность контроллинга	5
1.2. Причины возникновения и основные этапы развития	8
1.3. Задачи и функции контроллинга	11
1.4. Принципы контроллинга	13
Глава 2. Виды и методы контроллинга	15
2.1. Различия оперативного и стратегического контроллинга	15
2.2. Стратегический контроллинг: методы и инструменты	18
2.3. Оперативный контроллинг: методы и инструменты	23
Глава 3. Управленческий учет как основа контроллинга	28
3.1. Понятие управленческого учета и его отличие от финансового учета	28
3.2. Принципы и функции управленческого учета	32
3.3. Создание системы управленческого учета на предприятии	33
3.4. Отличительные особенности контроллинга и управленческого учета	36
Глава 4. Классификация объектов контроллинга.	37
Управление затратами на предприятии	
4.1. Понятие издержек и их классификация	37
4.2. Теоретические аспекты управления издержками	43
4.3. Понятие центров ответственности и их классификация	50
Список терминов	54
Список используемых источников и литературы	61