

ББК У391.21я7  
Ш146

**Рецензенты:**

кафедра учета и информационных технологий в бизнесе Липецкого филиала  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской  
Федерации»;

И.В. Герсонская, канд. экон. наук, доц. кафедры экономики и финансов  
Липецкого филиала РАНХиГС

**Шамрина, И.В.**

Ш146 Организация проектной деятельности : учебное пособие / И.В. Шамрина,  
Е.С. Маркова, А.Е. Кисова. – Липецк : Изд-во Липецкого государственного  
технического университета, 2023. – 80 с. – Текст : непосредственный.

ISBN 978-5-00175-076-5

Учебное пособие отражает основные темы по дисциплине «Организация проектной деятельности». Рассмотрены понятия инициации и разработки концепции проекта, определение фаз его жизненного цикла, структуризация. Особое внимание уделено вопросам планирования проектов: построение сетевых моделей, бюджета, также раскрываются вопросы контроля и оценки показателей проекта, анализов рисков, методов их нейтрализации.

Данное пособие предназначено для студентов, обучающихся по экономическим и техническим направлениям всех форм обучения при изучении дисциплин «Организация проектной деятельности», «Управление проектами», «Разработка и реализация проектов».

Табл. 33. Ил. 8. Библиогр.: 7 назв.

ББК У391.21я7

Печатается по решению редакционно-издательского совета ЛГТУ.

ISBN 978-5-00175-076-5

© ФГБОУ ВО «Липецкий  
государственный технический  
университет», 2023

© Шамрина И.В., Маркова Е.С.,  
Кисова А.Е., 2023

## Содержание

|   |    |
|---|----|
| Введение .....  | 4  |
| Тема 1. Инициация и разработка концепции проекта .....                  | 5  |
| Тема 2. Определение фаз жизненного цикла проекта и его участников ..... | 8  |
| Тема 3. Структуризация проекта .....                                    | 20 |
| Тема 4. Построение сетевых моделей .....                                | 28 |
| Тема 5. Бюджет проекта .....  | 34 |
| Тема 6. Контроль и оценка показателей проекта .....                     | 49 |
| Заключение.....   | 77 |
| Библиографический список.....   | 79 |