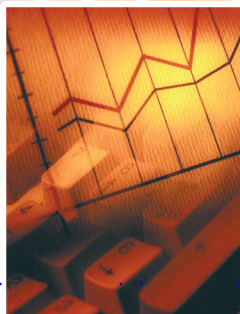


Министерство образования и науки Российской Федерации
Тольяттинский государственный университет
Институт финансов, экономики и управления
Кафедра «Менеджмент организации»

ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Электронный учебник



© ФГБОУ ВПО «Тольяттинский
государственный
университет», 2014

ISBN 978-5-8259-0781-9

УДК 658(075.8)

ББК 65.290-2

Рецензенты:

д-р экон. наук, профессор Самарского государственного
экономического университета *Б.Я. Татарских*;
д-р экон. наук, профессор Института экономики
и предпринимательства (г. Москва) *А.И. Кузнецова*;
д-р экон. наук, профессор Тольяттинского государственного
университета *Е.В. Никифорова*.

Авторы:

Н.М. Мурахтанова, Н.В. Александрова, Е.А. Боргардт,
Н.В. Зубкова, М.О. Искосков, И.В. Краснопевцева,
Е.Г. Смышляева, Т.А. Сюзева, О.М. Сярдова, И.Н. Фирсова,
Л.Л. Чумаков, Е.М. Шевлякова.

*Под общей редакцией кандидата экономических наук, профессора
Н.М. Мурахтановой*

Оперативное управление производством : электронный учебник /
Н.М. Мурахтанова [и др.] ; под общ. ред. Н.М. Мурахтановой. –
Тольятти : Изд-во ТГУ, 2014. – 1 электрон. опт. диск.

В учебнике изложены современные проблемы, задачи, теория и методология оперативного управления производством, отражен передовой опыт управленческой деятельности отечественных и зарубежных предприятий, обеспечивающий минимум знаний, раскрывающих основные организационные и методические решения по управлению производством в системном представлении.

Предназначен для студентов направления подготовки «Экономика» и «Менеджмент» всех форм обучения.

Текстовое электронное издание

Рекомендовано к изданию научно-методическим советом Тольяттинского государственного университета.

Минимальные системные требования: IBM PC-совместимый компьютер; Windows XP/Vista/7/8; ПИИ 500 МГц или эквивалент; 128 Мб ОЗУ; SVGA; Adobe Reader.

Номер государственной регистрации электронного издания

© ФГБОУ ВПО «Тольяттинский государственный университет», 2014

Содержание

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	3
Глава 1. ПРОИЗВОДСТВО КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ.....	11
1.1. Системное представление об управлении производством.....	11
1.2. Цели и задачи управления производством.....	14
1.3. Функции управления производством.....	15
1.4. Процесс управления производством.....	21
1.5. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством.....	24
1.6. Организация управления производством.....	29
Глава 2. ОПЕРАТИВНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ПОДСИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ.....	32
2.1. Цель и задачи оперативно-производственного планирования	32
2.2. Этапы и стадии оперативно-производственного планирования.....	33
2.3. Структура и организационное обеспечение системы ОПП.....	36
Глава 3. НОРМАТИВНАЯ БАЗА ОПЕРАТИВНО- ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ.....	43
3.1. Система календарно-плановых нормативов для ОПП.....	43
3.2. Методика расчета календарно-плановых нормативов для ОПП.....	44
3.3. Планирование и расчет незавершенного производства.....	58
3.4. Расчет и планирование заделов.....	65
3.5. Расчет ритмичности и равномерности выпуска продукции....	79
Глава 4. МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОПЕРАТИВНО-КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА. МЕТОДЫ И СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ.....	85
4.1. Методы оперативно-календарного планирования.....	85
4.2. Системы межцехового оперативного планирования.....	102

Глава 5. ОПЕРАТИВНО-КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ.....	127
5.1. Задачи и факторы оперативно-календарного планирования.....	127
5.2. Формирование производственных программ предприятия и его цехов.....	128
5.3. Методические положения по распределению программы выпуска изделий по плановым периодам года для сборочных цехов.....	134
5.4. Методические положения по формированию номенклатурно-календарных планов выпуска сборочных единиц и деталей для обрабатывающих и заготовительных цехов.....	138
5.5. Методические положения по формированию производственных программ для механосборочных цехов....	141
5.6. Основные методические положения по разработке оперативно-календарных планов внутри цехов.....	155
Глава 6. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЕРАТИВНО-КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В РАЗЛИЧНЫХ ТИПАХ ПРОИЗВОДСТВА.....	172
6.1. Особенности организации оперативно-календарного планирования в единичном производстве.....	172
6.2. Особенности организации оперативно-календарного планирования в серийном производстве.....	184
6.3. Особенности оперативно-календарного планирования в массовом производстве.....	189
Глава 7. ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ДИСПЕТЧИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА.....	193
7.1. Сущность и содержание оперативного управления производством.....	193
7.2. Диспетчирование производства.....	194
Глава 8. ОПЕРАТИВНО-КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ГИБКИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ (ГПС).....	212
8.1. Предпосылки создания и организационная характеристика ГПС.....	212
8.2. Оперативное управление и планирование ГПС.....	218

8.3. Функциональные блоки задач межцехового ОПП и методы их решения.....	230
8.4. Оперативное планирование и управление в условиях гибкого интегрированного производства.....	259
Глава 9. ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ.....	280
9.1. Опыт управления производством японской фирмы «Тойота»	280
9.2. Мировые интегрированные системы оперативного управления производством.....	300
9.3. Оценка зарубежного опыта оперативно-календарного планирования.....	311
Библиографический список.....	326