

**УДК 316.354(075.8)  
ББК 60.55я73-1+60.8я73-1  
Я86**

**Р е ц е н з е н т ы:**

доктор юридических наук, профессор *Р.Р. Алиуллов*  
 (Казанский юридический институт МВД России)  
 доктор социологических наук, профессор *В.Б. Коробов*  
 (Академия управления МВД России)  
 доктор экономических наук, профессор *Б.В. Хохлов*  
 (Академия труда и социальных отношений)

Главный редактор издательства *Н.Д. Эриашвили*,  
 кандидат юридических наук, доктор экономических наук, профессор,  
 лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

**Яськов, Евгений Фаддеевич.**

**Я86** Теория организации: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организаций», «Государственное и муниципальное управление» / Е.Ф. Яськов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 271 с.

ISBN 978-5-238-01776-1

Агентство СИР РГБ

Освещен широкий круг вопросов, связанных с теоретическими основами формирования и функционирования организаций как специфических социально-экономических образований.

Рассмотрена эволюция научных взглядов на сущность организаций, их роль в обществе, структурное оформление, раскрыты основные категории. Представлены разделы, посвященные механизму управления организациями и проблемам их бюрократизации.

Изложение материала дается в контексте существующих на практике социально-экономических и правовых проблем. Особое внимание обращается на необходимость инновационного развития организаций и значительную роль человеческого фактора в этом процессе.

Для студентов вузов, слушателей различных форм подготовки и повышения квалификации, а также аспирантов и преподавателей, специализирующихся в области государственного и муниципального управления, а также менеджмента организаций.

**ББК 60.55я73-1+60.8я73-1**

ISBN 978-5-238-01776-1

© ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2010

Принадлежит исключительное право на использование и распространение издания (ФЗ № 94-ФЗ от 21 июля 2005 г.)

Воспроизведение всей книги или любой ее части любыми средствами или в какой-либо форме, в том числе в интернет-сети, запрещается без письменного разрешения издательства.

© Оформление «ЮНИТИ-ДАНА», 2010

# Оглавление

---

<b>От автора</b>	<b>3</b>
<b>Глава 1. Теория организаций в системе научных знаний</b>	<b>5</b>
1.1. Организация: сущность понятия, подходы к исследованию	5
1.2. Теория организации среди управленческих наук	6
1.3. Эволюция научных взглядов на организацию как социальное образование	8
<b>Глава 2. Исходные понятия теории организаций.</b>	<b>27</b>
<b>Свойства организаций</b>	
2.1. Организация: понятие, сущность	27
2.2. Свойства организаций	33
2.3. Виды организаций	36
<b>Глава 3. Среда функционирования организаций</b>	<b>49</b>
3.1. Внешняя среда организаций	49
3.2. Внутренняя среда организаций	58
3.3. Анализ взаимодействия факторов внешней и внутренней среды	63
<b>Глава 4. Структура организаций</b>	<b>70</b>
4.1. Структура организации: понятие, элементы, виды	70
4.2. Модели организационных структур	73
4.3. Переход от бюрократических структур к органическим	77
4.4. Модификация организационных структур	84
<b>Глава 5. Коммуникации в организациях</b>	<b>101</b>
5.1. Коммуникации: понятие, функции, виды	101
5.2. Коммуникационный процесс: содержательная характеристика	105
5.3. Коммуникационные сети	115
<b>Глава 6. Функционирование организаций</b>	<b>121</b>
6.1. Законы организации	121
6.2. Миссия и цели организации	126
6.3. Жизненный цикл организаций	143

<b>Глава 7. Механизм управления организацией</b>	<b>152</b>
7.1. Сущность механизма управления	152
7.2. Компоненты механизма управления организацией: классификация, особенности применения	153
<b>Глава 8. Организационная культура</b>	<b>171</b>
8.1. Организационная культура: функции, структура	171
8.2. Типология организационных культур	178
8.3. Формирование организационной культуры	192
<b>Глава 9. Бюрократизация организаций</b>	<b>196</b>
9.1. Понятие «бюрократия»	196
9.2. Возникновение бюрократии: причины и типы	199
9.3. Особенности российской бюрократии	206
9.4. Бюрократизм как субкультура бюрократии	215
<b>Глава 10. Инновационная функция организаций</b>	<b>232</b>
10.1. Инновации: понятие, сущность, классификация	232
10.2. Инновационный процесс	235
10.3. Организационные формы инновационной деятельности	240
10.4. Управление инновациями	243
<b>Глава 11. Организационное проектирование на примере ОВД</b>	<b>250</b>
11.1. Сущность организационного проектирования	250
11.2. Проектирование организационных структур управления	253
11.3. Проектирование научной организации труда	259
11.4. Проектирование документационного обеспечения управления	266