

Издается с 1983 г.

3/2012

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

**ПРОБЛЕМЫ
ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ
УПРАВЛЕНИЯ**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС
С.ТУМУР-ОЧИР**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук

Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук

Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук

Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук

Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук

Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН

Валерий ЦВЕТКОВ,
член-корреспондент РАН

Ответственный секретарь –
Юлия НАУМОВА

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

СОДЕРЖАНИЕ

3/2012

МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

8 Анатолий Тодосийчук

Международное научно-техническое сотрудничество:
цели и задачи

Раскрыты цели и значения международной торговли технологиями. Определены задачи, которые необходимо решить для совершенствования сотрудничества России с другими странами в научно-технической сфере.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

15 Владимир Якунин

Ценностное целеполагание в государственном управлении

Рассматривается новая проблема в сфере теории государственного управления – роль ценностного фактора. Автор приходит к выводу, что учет специфических ценностных наборов, присущих конкретной нации и цивилизации, представляет собой ключевой элемент успешного государственного управления.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

29 Татьяна Миролубова

Стратегическое планирование в регионе:
механизм реализации

Анализируется стратегический подход к планированию в сфере социально-экономического развития в регионе. Для успешной реализации планов предлагается система, обеспечивающая эффективную деятельность исполнительных органов власти.

40 Алексей Новичихин, Виктор Фрянов

Социально-экономические системы топливно-сырьевого региона:
механизмы адаптивного управления

Приводится перечень критических факторов, необходимых для успешного адаптивного управления социально-экономическими системами топливно-сырьевого региона. Предложены механизмы адаптивного управления для обеспечения устойчивого функционирования и развития в современных условиях.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

47 Дмитрий Елисеев, Владимир Дорошенко

Корпоративные структуры в золотодобывающей промышленности
России: особенности функционирования

Рассмотрены ресурсная база и особенности функционирования российской золотодобывающей промышленности на современном этапе. Проанализированы основные типы и специфика построения организационно-управленческих структур ведущих российских корпораций в данной отрасли.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

56 Евгений Боровиков

Российская энергетика: вопросы инновационного развития

Показаны проблемы, стоящие на пути инновационного развития в российской энергетике. По мнению автора, государственное планирование и система заказа в данной области требуют совершенствования.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

61 Николай Коргин, Дмитрий Новиков, Александр Райков

Технологии сетевой экспертизы

Раскрывается специфика сетевой экспертизы, выделяются ее основные преимущества и недостатки, формулируются условия для ее эффективного применения. Описывается одна из наиболее интересных технологий – экспертная самоорганизация сетевого сообщества.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

70 Татьяна Салимова, Елена Савелова

Стратегическое планирование в системе менеджмента качества

Рассматриваются место и роль стратегического планирования в системе менеджмента качества. Раскрываются эволюционный путь развития и современные тенденции теории общего менеджмента и менеджмента качества.

75 Мария Поликарпова

Управление качеством работы промышленного предприятия

Представлена методика, позволяющая анализировать удовлетворенность потребителей качеством продукции и уровнем сервиса. Результаты анализа служат основой для формирования корпоративных программ, направленных на повышение качества обслуживания.

ПРЕДПРИЯТИЕ

82 Ольга Алехина, Федор Удалов, Дмитрий Губанов

Управление промышленным предприятием:
стратегический и оперативный аспекты

Исследуются причины того, что оперативные задачи имеют приоритет в работе руководителя. Показано, что в целях повышения качества менеджмента необходимо функционально разделять стратегическое и оперативное управление.

89 Лидия Кочурова

Инновационное развитие предприятия: модель издержек

Представлена модель инновационно-воспроизводительных издержек предприятия, ядром которой является фонд инновационных издержек. По мнению автора, такая модель позволяет создать условия, необходимые для построения инновационной экономики.

СОДЕРЖАНИЕ

3/2012

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

95 Сергей Неизвестный

Проектный менеджмент: человеко-ориентированный подход

Рассматривается человеко-ориентированный подход, применяемый в проектном менеджменте. Показаны его преимущества по сравнению с производственно-ориентированным подходом.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

103 Любовь Куярова, Надежда Макатрова

Влияние пола на лидерство: результаты социологического опроса

Анализируются результаты социологического опроса о влиянии стереотипов на оценку деятельности женщин-руководителей. Представлены факторы, влияющие на восприятие лидерских качеств женщин со стороны руководителей и подчиненных.

УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

113 Анна Комарова

Проектное управление знаниями: сущность и подходы

Рассматриваются методологические аспекты, отражающие сущность современного подхода к управлению знаниями, основанного на использовании проектного менеджмента. Даны основные характеристики классических подходов к менеджменту.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

120 Валерий Захаров, Екатерина Голикова

Иностранные инвестиции в экономику России: за и против

Обоснована точка зрения авторов на роль, которую играют иностранные инвестиции в экономике инвестируемого государства. Описаны формы инвестиционного изъятия.

126 Академику Н.Я. Петракову – 75 лет

INTERSTATE GOVERNANCE

8 Anatolii Todosiychuk

International Scientific-Technical Cooperation: Goals and Tasks

The goals and significance of international trade in technologies are unveiled. Tasks to be solved in order to improve cooperation between Russia and other countries in the scientific-technical area are defined.

STATE GOVERNANCE

15 Vladimir Yakunin

Value-Oriented Goal-Setting in State Governance

The author focuses on the role of the value factor as a new problem in state governance theory and comes to the conclusion that recognition of specific sets of values inherent to a particular nation and civilization makes the key element of successful state governance.

REGIONAL DEVELOPMENT

29 Tatyana Mirolyubova

Strategic Planning in the Region: Implementation Mechanism

Strategic approach to planning in the regional socioeconomic development sphere is analyzed. To successfully carry out plans a system providing for efficient functioning of executive bodies is proposed.

40 Alexei Novichikhin, Victor Fryanov

Socioeconomic Systems in a Region Rich in Fuel and Raw Materials: Mechanism of Adaptive Management

Critical factors are listed needed for adaptive management of socioeconomic systems to be successful in a region which is rich in fuel and raw materials. Mechanisms of adaptive management are proposed to ensure stable operation and development under modern conditions.

CORPORATE GOVERNANCE

47 Dmitri Eliseev, Vladimir Doroshenko

Corporate Structures in Russia's Gold-Mining Industry: Operation Specifics

The authors analyze the resource base and specific features of Russian gold-mining industry performance at the present stage as well as main types and specificity of organizational management structures within leading Russian corporations operating in this industry.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

56 Yevgeni Borovikov

The Russian Energy Sector: Innovative Development Issues

The author discusses problems faced by the Russian energy sector in its innovative development. He argues that state planning and the ordering system applied in the sector need to be improved.

INFORMATION TECHNOLOGIES

61 Nikolai Korgin, Dmitri Novikov, Alexander Raykov

Technologies of Network Testing

The authors disclose the specificity of network testing, identify its main advantages and flaws, formulate conditions for its efficient application. Expert self-organization in networking community as one of most interesting technologies is described.

MANAGEMENT AND MARKETING

70 Tatyana Salimova, Elena Savyolova

Strategic Planning in Quality Management System

The place and role of strategic planning in the quality management system as well as the evolutionary development path and present-day trends prevailing in the general management and quality management theory are explored.

75 Maria Polikarpova

Managing Operation Quality of Industrial Enterprise

The author presents a methodology which allows to analyze the product quality and the service satisfaction degree of consumers. The findings are basic to design corporate programs aimed at improving the service quality.

ENTERPRISE

82 Olga Alyokhina, Fyodor Udalov, Dmitri Gubanov

Industrial Enterprise Management: Strategic and Operative Aspects

The authors research the causes of operative tasks being a priority in CEO's work. They show that to upgrade the management quality strategic and operative management should be functionally separated.

89 Lidia Kochurova

Innovative Enterprise Development: Cost Model

In the article a model of enterprise innovative and reproductive costs (with innovative costs fund as its core) is described. The author claims that the model allows to create conditions necessary to develop an innovative economy.

PROJECT MANAGEMENT

95 Sergei Neizvestny

Project Management: Human-Oriented Approach

A human-oriented approach applied in project management is displayed and its advantages – compared to the production-oriented approach – are shown.

PERSONNEL MANAGEMENT

103 Lyubov Kuyarova, Nadezhda Makatrova

Gender Impact on Leadership: Sociological Survey Results

The authors explore the results of a sociological survey on the impact of stereotypes in assessing female leaders' activities. Factors are presented which influence the perception of female leaders' qualities by their supervisors and inferiors.

KNOWLEDGE MANAGEMENT

113 Anna Komarova

Project Knowledge Management: Essence and Approaches

Methodological aspects are presented which reflect the essence of present-day project management-based approach to knowledge management. Principal characteristics of classical approaches to management are given.

VIEWPOINT

120 Valeri Zakharov, Ekaterina Golikov

Foreign Investment in Russian Economy: Pro and Contra

The authors substantiate their position on the role foreign investment plays in the recipient economy. Divestment forms are displayed.

126 Academician N.Ya.Petrakov Is 75.