

# СЛУЖБА КАДРОВ И ПЕРСОНАЛ

Тем, кто работает с людьми

1/2013



Журнал для работников  
кадровых служб,  
руководителей всех уровней

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЗАНЯТОСТЬ И ТРУДОУСТРОЙСТВО

3. Миграционные потоки уже стекаются в реки
4. **М. ШИШКИНА.** Категорийные менеджеры: особенности спроса
6. Графа «Возраст»: камень преткновения?

### ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

8. **Е. БОРИСОВА.** Почему Наполеон проиграл?
12. **Г. САРТАН.** Командообразование в период изменений
16. **Е. ШЕСТАКОВА.** О плюсах и минусах ротации
20. **М. РЫБАКОВ.** Мы в ответе за тех... кого победили
25. **В. МАЛЬЧИКОВ.** Ремонт бизнеса: начинаем с персонала
29. **Ю. ВИНЧА.** Ветер банковских перемен
33. **О. КАМЕНСКАЯ.** Семейный бренд
36. **О. ЦВЕТОВА.** Корпоративно работаем, нестандартно отдыхаем

### Я РУКОВОДИТЕЛЬ

38. **С. ШЕПИЛОВА.** Включаем многофокусное мышление

### ГОССЛУЖАЩИЕ

43. **И. ОХОТСКИЙ.** Противодействие коррупции: зарубежный опыт

### ПРАКТИЧЕСКАЯ ПСИХОЛОГИЯ

53. **Е. КРЮКОВА.** Босс боссу рознь
58. **М. СИПАТОВА.** Ох уж эти любимчики...

### УЧЕБА И ПОДГОТОВКА

61. **Е. КРЮКОВА.** Одни ищут таланты, другие их растят
66. **Г. РЕЗАПКИНА.** Профориентация: новые горизонты
71. **Е. ДУЛЕНКОВА, О. КУДРЕШОВА, В. ТРЕТЬЯКОВ.**  
Дистанционное обучение мастеров в энергетическом комплексе

### РЕДАКЦИЯ И РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Александр Горбатов**  
шеф-редактор

**Николай Соляник**  
заместитель  
шеф-редактора

**Ирина Каратеева**  
обозреватель

**Максим Топилин**  
министр труда и социальной  
защиты

**Алла Бедненко**  
директор по персоналу  
розничной сети «Эконика»,  
кандидат психологических  
наук

**Елена Борисова**  
генеральный директор  
ООО «Ю-Консалт»,  
С.-Петербург

**Татьяна Кузьмина**  
директор департамента  
по персоналу ГК  
АвтоСпецЦентр, кандидат  
экономических наук

**Виктория Петрова**  
директор по персоналу  
Объединенной компании  
РУСАЛ

**Михаил Ларин**  
директор ВНИИДАД

**Виктор Травин**  
директор Школы кадро-  
вого менеджмента АНХ  
при Правительстве РФ

**Александр Турчинов**  
проректор РАГС  
при Президенте РФ, доктор  
социологических наук,  
профессор

**Валерий Щегорцов**  
президент Академии  
социально-технологических  
наук, доктор философских  
наук, профессор

## УЧЕБА И ПОДГОТОВКА

- 77. **И. ВАРДАНЯН.** Навыки мотивации персонала отеля
- 81. **П. ВОЛКОВА.** Кем быть? Где работать?
- 82. Новые книги: рецензии и аннотации

## ДЕЛОПРОИЗВОДСТВО

- 85. **И. ГУЩИНА.** Создание внутренних документов
- 94. **В. СЕМЕНИХИН.** Выдача новой трудовой книжки
- 98. **А. КРАСАВИН.** Формирование дел в службе кадров
- 104. **В. КРАСНОВ.** Ведомственные архивы: типичные недостатки
- 108. **П. КОЧЕТКОВА.** Мобильное приложение для смартфона BlackBerry

## ПРАВА И ПРАВО

- 109. Документы
- 119. Наши консультации:  
**Е. НИКИТИН.** Реорганизация юридических лиц
- 125. Отвечаем на вопросы

### ВНИМАНИЮ АВТОРОВ ЖУРНАЛА!

Для выплаты гонорара за опубликованный материал просим вас вместе с оригиналом предоставлять в редакцию следующие данные: фамилия, имя, отчество; год рождения, месяц, число. Паспорт: номер, когда и кем выдан; почтовый адрес с индексом; страховое свидетельство Пенсионного фонда, ИНН. Иногородним необходимо указать реквизиты банковского счета, на который будет переведен гонорар.

\*\*\*

*По вопросам размещения рекламы в журнале  
«СЛУЖБА КАДРОВ И ПЕРСОНАЛ»  
обращаться к Богод Марии Леонидовне.  
Телефон/факс: 8 (499) 120-25-31;  
e-mail: Mary\_Bogod@mail.ru*

Журнал зарегистрирован  
МПТР России  
ПИ № 77-15786  
Номер подписан в печать  
13.12.2012.  
Заказ №  
Учредитель и издатель:  
ЗАО Редакция журнала  
«Охрана труда  
и социальное страхование»

**Адрес редакции:**  
**117393, Москва,**  
**ул. Гарибальди, д. 24, корп. 3**  
**E-mail: ohranatruda@umail.ru**  
**www.otiss.ru**  
**Тел/факс: 8 (499) 120-25-31**  
**Телефон для справок:**  
**8 (499) 120-20-92**

© ЗАО Редакция журнала  
«Охрана труда  
и социальное страхование»

Журнал отпечатан  
в ООО «Астра-полиграфия».  
121019,  
Москва, Филипповский пер., 13.  
За достоверность сведений,  
указанных в рекламных  
объявлениях, ответственность  
несут рекламодатели.  
Рукописи не рецензируются  
и не возвращаются.  
Точка зрения редакции может  
не совпадать с мнением авторов  
публикаций.

Информационный партнер  
журнала – портал Superjob

Перепечатка материалов,  
опубликованных в журнале  
«Служба кадров и персонал»,  
допускается только с  
письменного согласия редакции.

### НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ:

Елена Крюкова  
Анна Халимова  
Ольга Степанова  
Людмила Корчагина  
(литературная группа,  
набор, верстка, корректура)